

dağıtım şirketi, Elektrik Piyasası Bağlantı ve Sistem Kullanım Yönetmeliği'nde düzenlenen sebepler var olmadıkça bağlantı talebini olumlu karşılamak zorundadır.

Üretim Şirketinin Dağıtım Sistemine Dahil Olması

Elektrik üretim şirketlerinin ürettiği elektriğin iletim sistemine aktarılmasızın 36 kV ve daha az gerilimli hatlar üzerinden tüketicilere ulaştırılabilmesi için öncelikle üretim şirketlerinin ilgili dağıtım sistemine dahil olması gerekmektedir. Bunun için ise üretim şirketi tarafından Elektrik Piyasası Bağlantı ve Sistem Kullanım Yönetmeliği'nde düzenlenen esaslara uygun bir şekilde ilgili dağıtım şirketine bir bağlantı talebinde bulunulmalı ve bu bağlantı talebi dağıtım şirketi tarafından olumlu karşılanmalıdır. Bağlantı talebi uygun görülen üretim şirketi ile dağıtım şirketi arasında hükümleri EPDK tarafından yayınlanan bir bağlantı anlaşması ve sistem kullanım anlaşması imzalanır. Daha sonra dağıtım sistemine bağlanacak olan tesis ve / veya teçhizat Elektrik Piyasası Dağıtım Yönetmeliği kapsamında testlere tabi tutulur ve üretim şirketinin bağlantı ve sistem kullanım anlaşmalarının gerekliliklerini yerine getirdiğinin anlaşılması üzerine üretim şirketinin dağıtım sistemine bağlantısına onay verilir.

Dağıtım Şirketinin İletim Sistemine Dahil Olması

Üretim şirketleri tarafından üretilen elektriğin tüketicilere ulaştırılabilmesi için 36 kV üzeri gerilim hatlarıyla taşınmasına ihtiyaç duyulduğu durumlarda, üretilen elektrik öncelikle iletim sistemine aktarılmaktadır. İletim sistemine aktarılan elektrik eğer tüketiciye 36 kV ve altı gerilim hatlarıyla iletilecekse bu durumda dağıtım şirketinin iletim sistemine dahil olması ve elektriğin tüketiciye dağıtım sistemi üzerinden taşınması gerekecektir. Dağıtım sisteminin iletim sistemine dahil olabilmesi için ise ilgili dağıtım şirketinin iletim sisteminin işleticisi olan TEİAŞ'a bir bağlantı talebinde bulunması ve bu bağlantı talebinin TEİAŞ tarafından olumlu karşılanması gerekmektedir. Bağlantı talebinin olumlu karşılanmasının ardından TEİAŞ ile ilgili görevli dağıtım şirketi arasında hükümleri EPDK tarafından yayınlanan bağlantı anlaşması ve sistem kullanım anlaşması imzalanır. Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, Elektrik Şebeke Yönetmeliği'nde düzenlenen iletim sistemine bağlantı esaslarına uygun bir şekilde dağıtım şirketinin iletim sistemine bağlantısı sağlanır.

Elektrik Şebeke Yönetmeliği, TEİAŞ, iletim sistemi kullanıcıları ve dağıtım sistemine bağlı olup da iletim sistemini etkileyen diğer kullanıcıların yükümlülüklerini, uymaları gereken tesis tasarım ve işletme kurallarını ve iletim sisteminin planlanması ve sistem güvenliğine ilişkin uyulması gereken kuralları düzenlemektedir. Bu kapsamda Elektrik Şebeke Yönetmeliği'nde özellikle iletim sistemi ve üretim tesislerinin teknik gereklilikleri ve iletim sistemine bağlantının ve bu bağlantı planlamasının usul ve esasları gibi konulara ilişkin hükümleri içermektedir. TEİAŞ ile dağıtım şirketleri arasındaki hukuki ilişki bu yönetmelik çerçevesinde yürütülür.

İletim sistemine bağlanan her bir kullanıcı için Elektrik Piyasası Bağlantı ve Sistem Kullanım Yönetmeliği uyarınca belirli bir anlaşma gücü (elektrik enerjisi kapasitesi) tahsis edilir ve tahsis edilen bu kapasite iletim sistemine bağlantı anlaşmalarında belirtilir. TEİAŞ, kullanıcıların kendilerine tahsis edilmiş olan kapasitelerini aşmamalarını temin eder. Dağıtım şirketleri TEİAŞ'tan bir fiyatlandırma yılı içerisinde en fazla 3 (üç) kez anlaşma gücünün artırılmasını talep edebilir. Anlaşma gücünün düşürülmesi ise 3 (üç) yılda 1 (bir) defa talep edilebilir.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mordivanköy Mh. Bora Sk. Mida Kur. Kat: 13. Mrk:
No: 1 Kat: 17 Kodköy / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 267145
www.bmd.com.tr

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

Tüketicilerin Dağıtım Sistemine Dahil Olması

Üretim şirketleri tarafından üretilen elektriğin tüketicilere ulaştırılabilmesi için tüketicilerin de dağıtım sistemine dahil olmak üzere ilgili dağıtım şirketine bağlantı talebinde bulunması gerekmektedir. Tüketicilerin bağlantı talebinin uygun görülmesinin ardından, ilgili dağıtım şirketi ve talepte bulunan arasında hükümleri EPDK tarafından yayınlanan bir bağlantı anlaşması imzalanır. Bağlantı talebi uygun bulunan tüketiciler için dağıtım sistem kullanım anlaşması, dağıtım şirketi ile bu tüketicilerin tedarikçileri arasında imzalanır. İlgili sözleşmelerin imzalanmasının ardından gerekli testler ve kontroller yapıldıktan sonra tüketiciye elektrik enerjisi sağlanır. Bağlantı başvurusu sahibi tüketicinin tedarik şirketi ile imzaladığı perakende satış sözleşmesini dağıtım şirketine ibraz etmesinin ya da görevli tedarik şirketinin imzalanan bu sözleşmeye dair dağıtım şirketine bildirimde bulunmasının ardından kentsel bölgelerde en fazla 24, kırsal bölgelerde en fazla 48 saat içerisinde tüketiciye elektrik enerjisi verilmelidir.

Sayaçların Okunması, Bakımı ve İşletilmesi: Elektrik Piyasası Tüketici Hizmetleri Yönetmeliği

Elektrik piyasası mevzuatı uyarınca dağıtım şirketlerine verilmiş olan diğer bir görev, sayaçların okunmasıdır. EPKn'nun 9. maddesinin yedinci fıkrası uyarınca dağıtım sistemi içerisindeki kullanıcıların elektrik enerjisi ölçümlerine ilişkin sayaçların mülkiyeti dağıtım şirketine aittir. Dağıtım şirketleri, bu sayaçları, ihalesini gerçekleştirerek üçüncü kişilerden satın alabilmektedir. Dağıtım şirketleri, Elektrik Piyasası Tüketici Hizmetleri Yönetmeliği uyarınca sahibi oldukları sayaçların en az 25 en fazla 35 günlük dönemler içerisinde okunmasını gerçekleştirir ve bu sayaçların sorunsuz bir şekilde işlemlerini temin eder. Arızalanma ya da ölçme hassasiyetinde tereddüt edilmesi halinde, dağıtım şirketi sayacın kontrolünü ve gerekmesi halinde değişimini sağlar. Tüketicilerin tedarik şirketine olan borçlarını ödememesi halinde, yapılan bildirim üzerine tüketicinin elektriği ilgili dağıtım şirketi tarafından kesilir. İlgili yönetmelik uyarınca kaçak ve usulsüz olarak elektrik enerjisi tüketiminin tespitini yapmak, kullanım yerinin elektriğini kesmek ve Cumhuriyet Savcılığı'na suç duyurusunda bulunmak da dağıtım şirketinin görevleri arasındadır.

Dağıtım şirketlerinin dağıtım sisteminin kullanıcılarına hizmet verirken işletmiş oldukları işletme ve varlıkların mülkiyeti, EPKn'nun 18. maddesinin ikinci fıkrası uyarınca, TEDAŞ'a aittir. Dağıtım şirketleri mülkiyeti TEDAŞ'a ait ilgili tesis ve varlıkları işletme hakkını TEDAŞ ile imzaladıkları işletme hakkı devir sözleşmeleri ile elde etmektedir. Şirket ile TEDAŞ arasında imzalanan İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi'nin 5.1. maddesinde de dağıtım tesisleri ve dağıtım tesislerinin gereği gibi işletilebilmesi için varlığı zorunluluk arz eden taşınmaz, araç-gereç, iş makinesi gibi unsurların işletme haklarının mülkiyet hakları saklı kalmak kaydıyla Şirket'e devredildiği düzenlenmiştir. Dağıtım sistemindeki işletme ve varlıkların mülkiyeti TEDAŞ'a ait olmakla birlikte EPKn'nun 9. maddesinin yedinci fıkrası uyarınca elektrik enerjisi ölçümlerine ilişkin tesis edilen sayaçların mülkiyeti dağıtım şirketine aittir.

Genel Aydınlatma Yönetmeliği

Dağıtım şirketleri, dağıtım sistemini işleterek üretim şirketleri tarafından üretilen elektriğin tüketicilere ulaştırılmasına ek olarak Genel Aydınlatma Yönetmeliği'nin 5. maddesi uyarınca genel aydınlatma hizmetinden de sorumludur. Bu kapsamda dağıtım şirketleri, otoyollar ve özelleştirilmiş erişme karayolları (Yönetmelik uyarınca, otoyol (erişme kontrollü karayolu), özellikle transit trafiğe tahsis edilen, belirli yerler ve şartlar dışında giriş ve çıkışın

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

Mordivanköy Mh. Tava Sk. Nika Kuru G. 5. Kat. İş Mkt.

Mh. 1 Kat. 37 Kadıköy / İSTANBUL 34798

tel: 0 212 447 13 00 Fax: 0 212 447 13 01

Elektronik Kurumlar V.D. 42 / 2007-14

Tic. Sic. No: 267140

www.bizim.com.tr

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

yönteme göre hesaplanan bedeller, dağıtım sistemine bağlantı kuran kullanıcılar tarafından ilgili dağıtım şirketine ödenmek zorundadır.

- **Dağıtım Tarifesi:** Dağıtım sisteminden faydalanan kullanıcıların ödemekle yükümlü oldukları bedellere ilişkin tarifiedir. Dağıtım tarifesi ilgili dağıtım şirketi için belirlenen verimlilik hedefine ulaşılması ölçüsünde dağıtım faaliyetinin yürütülmesi kapsamında gerekli olan yatırım harcamaları ile yatırım harcamalarına ilişkin makul bir getiri, sistem işletim maliyeti, teknik ve teknik olmayan kayıp maliyeti, kesme-bağlama hizmet maliyeti, sayaç okuma maliyeti, reaktif enerji maliyeti ve iletim tarifesinde ödenen tutarlar gibi dağıtım faaliyetinin yürütülmesi kapsamındaki tüm maliyet ve hizmetler dikkate alınarak EPDK tarafından belirlenir. Teknik ve teknik olmayan kayıplara ilişkin maliyetler de dağıtım tarifelerinde yer alır ve tüketicilere yansıtılabilir. Dağıtım tarifesinin tespitine ilişkin usul ve esaslar Dağıtım Tarifesinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ'de yer almaktadır.

Dağıtım Şirketlerinin Üçüncü Kişilerden Temin Edeceği Mal ve Hizmetler, Yapım İşleri ve Varlık Satışı: Elektrik Dağıtım Şirketlerinin Satın Alma ve Satış İşlemleri Uygulama Yönetmeliği 29.12.2020 tarihli ve 31349 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan Elektrik Dağıtım Şirketlerinin Satın Alma ve Satış İşlemleri Uygulama Yönetmeliği uyarınca, dağıtım şirketleri, dağıtım faaliyetleri kapsamında ihtiyaç duydukları belirli nitelikteki mal ve hizmet alımı işlerini, yapım işlerini ve varlık satışı işlerini ihale düzenlemek suretiyle gerçekleştirmek zorundadır. Dağıtım şirketlerinin bütün ihtiyaçlarını ihale yolu ile temin etmesi zorunlu olmayıp yalnızca ilgili yapım, mal ve hizmet alımı ve varlık satışı işlerinin iktisadi ve teknik bütünlüğü dikkate alındığında değeri her yıl ilgili mevzuat uyarınca belirlenen formülde bulunan tutarın üzerinde olduğu durumlarda ihale düzenlenmesi zorunludur. Değeri belirtilen tutarı aşmasına rağmen ihale zorunluluğu olmayan istisnai nitelikteki işler ise, anılan yönetmeliğin 2'nci maddesinde belirtilmiştir. Bunlar:

- Elektrik, su, doğal gaz, toplantı organizasyonu, eğitim, konaklama, ulaşım, sağlık giderleri, reklam, bağımsız denetim hizmetleri, mali müşavirlik, tesis varlıklarının güvence altına alınması kapsamındaki sigorta poliçesi alımları haricindeki sigorta alımları, araç takip sistemlerine yönelik alımlar, nakit tahsilatına yönelik hizmet alımları, kargo hizmeti alımları, hukuki danışmanlık ve avukatlık hizmet alımları, kamu kurumları ve üniversitelerden alınan hizmet ve danışmanlık alımları, veri ve ses hatları gibi telekomünikasyon hizmet alımları, araç bakım onarımları, periyodik sağlık muayenesi hizmet alımı, personel yemekleri ile ilgili hizmet ve malzeme alımları, iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili malzeme alımları ve
- Ar-Ge projeleri kapsamında yapacağı alımlarıdır.

Dağıtım şirketlerinin ihtiyaçlarını üçüncü kişilerden doğrudan temin etme imkanının sınırlandırılması ile dağıtım faaliyetlerinin şeffaflığın, rekabetin eşit muamelenin, güvenilirliğin, gizliliğin, denetlenebilirliğin ve kaynakların verimli kullanımının gözetilerek yürütülmesi amaçlanmaktadır. Bu amaç doğrultusunda her bir dağıtım şirketi, ihale süreç ve işlemlerini de kapsayacak şekilde bir "Satın Alma, Satma ve İhale Prosedürü" hazırlayarak EPDK'ya sunmalı ve internet sitesinde süresiz olarak yayımlamalıdır.

Anılan yönetmelik uyarınca; dağıtım şirketleri, ihale zorunluluğuna tabi olan ihtiyaçlarını yalnızca aşağıdaki yöntemlerle temin edebilir:

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mordivanköy Mh. Bora Sk. Midea Kule Göçmen İş Merk.
No: 1 Kat: 17 Kadıköy / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 28714
www.bim.com.tr

Doğu Aralık Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

- a. **Açık İhale:** İhaleye katılmak isteyen bütün isteklilerin teklif verebildiği ihale türüdür. İhalenin gerçekleştirildiği tarihten en az yedi gün önce ihaleye ilişkin gerekli bilgiler ilan edilir. Bütün işler için bu yöntem kullanılabilir.
- b. **Davetiye Usulü İhale:** İhale öncesinde dağıtım şirketine yapılan başvuruların değerlendirilmesi sonucunda dağıtım şirketi tarafından ekonomik, mesleki ve teknik yeterliliğe sahip olduğu kanısına varılan başvuru sahiplerinin oluşturduğu kısa listede yer alanlara davet gönderilmesi şeklinde yapılan ihale türüdür. Bu ihale türü yalnızca sözleşme bedeli mevzuat kapsamında yer alan formüllerde hesaplamayla ortaya çıkan tutar kadar olan işler için kullanılabilir.
- c. **Doğrudan Temin:** İhtiyacın sadece tek bir kişi tarafından karşılanabileceğinin tespit edildiği, mevcut mal, ekipman, teknoloji veya hizmetlerle uyumun ve standardizasyonun sağlanması için ihtiyaç duyulan yedek parça, malzeme veya hizmetin ilk alım yapılanın dışında başka bir kişiden temin edilemediği ya da anılan yönetmeliğin 6'ncı maddesinin 4'üncü fıkrasında sayılan diğer hallerinin varlığı halinde doğrudan istekliye teklif götürülmesi suretiyle ihtiyaçlar temin edilebilir.
- d. **Belli İstekliler Arasında İhale Usulü:** Açık ihale usulüne uygun olarak yapılan ön yeterlilik ihalesi sonucunda yeterli bulunan kişilerin ikinci bir ihaleye katılması şeklinde yapılan ihale türüdür. Bu ihale türü yalnızca teknolojik ve siber güvenlik kapsamındaki alımlar için kullanılabilir.
- e. **Kapsam Dışı Alım:** İhale zorunluluğuna tabi olmayan yapım, mal ve hizmet alımı ve varlık satışı işlerinin gerçekleştirilmesidir.

Dağıtım şirketlerinin, ihale dokümanlarında belirtmek şartıyla, düzenleyecekleri açık ihaleleri kazananlar ile bir çerçeve sözleşmesi imzalamaları ve bu çerçeve sözleşmelerinin yürürlükte olduğu süre boyunca duyduğu ihtiyaca göre alım gerçekleştirmesi mümkündür. Dağıtım şirketleri çerçeve sözleşme imzalanmasına yönelik düzenlenen açık ihale sonucunda verilen teklifleri ekonomik açıdan avantaj kriterine göre bir sıra şeklinde listeler ve isteklilerle bir çerçeve sözleşme imzalar. Bu sözleşmede sözleşme süresi boyunca gerçekleştirilebilecek alımların/satışların fiyat ve mümkün olan hallerde öngörülen miktarlarının tespitine ilişkin şartlar da yer alır. Daha sonra çerçeve sözleşmeye konu olan alım/satım gerçekleştirilmek istenildiğinde, dağıtım şirketi, isteklilerden en avantajlı teklifi veren ile bir "çerçeve anlaşma alım/satış sözleşmesi" imzalar. Çerçeve anlaşma alım/satış sözleşmesine esas fiyatlar çerçeve sözleşmesindeki sınırları geçemez.

Gerçekleştirilen ihaleler en az 3 kişiden oluşan bir ihale komisyonu tarafından değerlendirilir ve sonuca bağlanır. İhale sonucunda imzalanacak olan sözleşmeler ile ilgili yönetmelikte sözleşme değeri ve sözleşme süresi ile ilgili üst sınırlar getirilmiştir. Buna göre tek bir işin gerçekleştirilmesi amacıyla tek bir sözleşme imzalanacaksa, sözleşmenin bedeli her bir sözleşme yılı için tarife dönemine ait ilk onaylı yatırım planında yer alan yıllık yatırım tavanının %10'unu aşamaz. Sözleşme süresinin 1 yıldan daha fazla olduğu durumlarda ise üst limit tutarı, her sözleşme yılı için uygulanması gereken üst limit tutarının toplamı olarak uygulanır. Sözleşme süresi ile ilgili getirilen sınırlama uyarınca ise; gayrimenkul kiralama ve kiraya verme işleri hariç olmak üzere, ihale sonucunda imzalanacak olan sözleşme ve çerçeve sözleşmelerin süresi yapım ve mal alımı işleri için 2 yılı, varlık satışı ve hizmet alımı işleri için 4 yılı geçemez. Bu süreler, gerekçeleri dağıtım şirketi tarafından belirtmek ve sözleşmesinde belirtmek kaydıyla en fazla 1 yıl daha uzatılabilir.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.



BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Bizim Menkul Değerler A.Ş.
Mordivanköy Mh. Bera St. Erida Kule Çarşısı İş Mh.
No: 1 Kat: 17 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: 0 216 647 13 00 Fax: 0 216 647 13 05 88
Arla Yatırım Kurumları V.D. Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 267144
www.bizim.com.tr

Doğu Arayışerji Yatırımları A.Ş.



İş Elektrik Dağıtım A.Ş.



Dağıtım Şirketlerinin Uymakla Yükümlü Oldukları Kalite Standartları: Elektrik Piyasasında Dağıtım ve Perakende Satış Faaliyetlerine İlişkin Kalite Yönetmeliği

Elektriğin yeterli, kaliteli, sürekli, düşük maliyetle ve çevreyle uyumlu bir şekilde kullanıcıların kullanımına sunulması için dağıtım şirketlerinin Elektrik Piyasasında Dağıtım ve Perakende Satış Faaliyetlerine İlişkin Kalite Yönetmeliği'nde düzenlenen kalite standartlarına uyumlu bir şekilde dağıtım hizmeti vermesi gerekmektedir. Buna göre dağıtım şirketlerinin sunmuş olduğu hizmetin kalitesi (i) tedarik sürekliliği kalitesi, (ii) ticari kalite ve (iii) teknik kalite olmak üzere üç ana başlık altında takip edilmektedir. Tedarik sürekliliği kalitesi kapsamında; dağıtım sistemi kullanıcılarına düşük maliyetle ve mümkün olan asgari kesinti süresi ve sıklığı ile elektrik enerjisi sunabilme kapasitesi izlenir. Ticari kalite kapsamında; dağıtım sistemine bağlanmak isteyen veya bağlı olan kullanıcılara dağıtım şirketi tarafından verilen hizmetlerin bahsedilen yönetmelikte belirtilen asgari standartları karşılayabilme kapasitesi takip edilir. Teknik kalite kapsamında ise kullanıcıların elektrik enerjisi talebinin gerilim frekansı, genliği, dalga şekli ve üç faz simetrisi açısından ulusal ve uluslararası standartlar ile ilgili mevzuatta belirlenen değişim sınırları içerisinde karşılanabilme kapasitesi dağıtım şirketi tarafından gözlemlenir. Dağıtım şirketleri, yönetmelikteki kalite standartlarına uyum sağlanıp sağlanmadığı ile ilgili verileri ve raporları EPDK ile paylaşır ve internet sitesi üzerinden ilan eder.

Kullanıcılar, elektrik dağıtım sisteminden kaynaklanan kalite sorunları nedeniyle teçhizatında oluşan hasara ilişkin zararın tazmini için zararın ortaya çıktığı tarihten itibaren 30 (otuz) gün içerisinde dağıtım şirketine talepte bulunabilir. Kullanıcı tarafından yapılan teçhizat hasarının tazminine ilişkin başvurularda, hasarın niteliği, kullanıcı tesisinin durumu, uzaktan haberleşme özelliği olan kullanıcı sayacı ve kullanıcı sayacı ile aynı bağlantı noktasındaki teknik kalite kayıt özellikli sayaçtaki kesinti kayıtları ile teknik kalite verileri, dağıtım sisteminde meydana gelen kesinti, arızanın niteliği, gerilim dalgalanması, başvuru sahibi ile aynı transformatörden enerji alan kullanıcıların başvuruları gibi hususlarda dağıtım şirketi tarafından yapılacak inceleme ve değerlendirme neticesinde teknik rapor düzenlenir. Başvurunun haklı bulunduğu durumlarda hasarın onarımının ya da hasarın onarımı için anlaşmalı servise/servislere yönlendirme yöntemlerinden birinin tercih edilmesi halinde, başvuru tarihini müteakip 3 (üç) iş günü içerisinde dağıtım şirketi hasarın tazminine ilişkin hususları kullanıcıya bildirir. Dağıtım şirketi tarafından onarım masrafının ödenmesinin tercih edilmesi halinde ise başvuru tarihini müteakip 10 (on) iş günü içerisinde, dağıtım şirketi hasarın tazminine ilişkin hususları kullanıcıya bildirir.

İlaveten, yıllık kesintilerin, yönetmelikte belirtilen eşikleri aşması nedeniyle tüketicilere "yıllık kesinti tazminatı" ödenmektedir. Yıllık kesinti tazminatının belirlenmesinde; mücbir sebeple oluşan kesintiler ile güvenlik sebebiyle yapılan kesintiler dikkate alınmaz. Kullanıcılara ödenecek toplam yıllık kesinti tazminat miktarının üst limiti ilgili yılın sistem işletim gelir tavanı tutarının %1'idir. Dağıtım şirketi tarafından; yıllık kesinti tazminatları, uzun süreli kesinti tazminatları ve ticari kalite tazminatları, tazminatların belirlendiği tarihi takip eden 20 gün içerisinde ödeme bilgisi bulunan kullanıcılara defaten ödenir. Bu süre içerisinde defaten ödeme yapılamayan kullanıcılara tazminat ödemesi, kullanıcının faturasındaki dağıtım bedelinden mahsup edilmek suretiyle yapılır.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mecidiyeköy Mh. Bora Sk. Nispetiye İş. Mkt.
No: 1 Kat: 17 Katıköy/Şişli/İstanbul
Tic. Sic. No: 271145
www.bimri.com.tr

Doğu Aray Enerji Yatırımları A.Ş.

Akıs Elektrik Dağıtım A.Ş.

Dağıtım Şirketlerinin Denetlenmesi: Elektrik Dağıtım Şirketleri Denetim Yönetmeliği ve Elektrik Piyasasında Yapılacak Denetimler ile Ön Araştırma ve Soruşturmalarda Takip Edilecek Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik

Elektrik Dağıtım Şirketleri Denetim Yönetmeliği uyarınca dağıtım şirketleri yılda en az bir kere olmak üzere ETKB tarafından atanacak bir denetim heyeti aracılığıyla denetlenmektedir. Yapılan denetimde yatırım faaliyetleri, kullanıcılar ile ilgili faaliyetleri, işletme ve bakım faaliyetleri, genel aydınlatma faaliyetleri, hizmet kalitesi ve mevzuat kapsamında incelenmesi gereken diğer konular açısından dağıtım şirketi incelemeye tabi tutulur. Yapılacak denetimler Elektrik Piyasasında Yapılacak Denetimler ile Ön Araştırma ve Soruşturmalarda Takip Edilecek Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik'te düzenlenen prosedüre uygun bir şekilde yürütülür. Denetim sonucunda mevzuata aykırılık hallerinin tespit edilmesi durumunda EPKn'nun 16. maddesinde yer alan yaptırımlar uygulanabilir.

Dağıtım Şirketlerinin Faaliyetlerine İlişkin Diğer Sınırlamalar

Her ne kadar elektrik dağıtım sektörünün özelleşme süreci sonunda her bir dağıtım şirketi görevli oldukları bölgelerde yasal tekel konumundaysa da münhasıran kendilerine gösterilen alanlarda faaliyet gösterirler ve elektrik dağıtım pazarı elektrik tedarik pazarının üst pazarı niteliğindedir. Bu nedenle alt pazardaki rekabetin korunması amacıyla mevzuatta dağıtım şirketlerinin faaliyetlerine yönelik birtakım özel düzenlemeler getirilmiştir.

Bu düzenlemelerden ilki Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği'nin 33. maddesinin ikinci fıkrasında yer almaktadır. Buna göre dağıtım şirketleri serbest tüketicileri hiçbir tedarikçiye yönlendiremez ve perakende satış faaliyetlerinde tüm tedarik lisans sahibi tüzel kişilere eşit taraflar arasında ayırım gözetmeden dağıtım hizmeti sağlamakla yükümlüdür. Yönetmeliğin 33. maddesinin dördüncü fıkrasına göre ise dağıtım şirketi bağımsız olarak hareket etmek zorundadır ve dağıtım şirketini kontrol eden gerçek ve/veya tüzel kişiler dağıtım şebekesinin işleyişine ve yönetimine müdahalede bulunamaz. Aynı maddenin beşinci fıkrasında yer alan düzenlemeye göre dağıtım şirketi ile dağıtım şirketi ile aynı kontrol ilişkisine sahip üretim ve görevli tedarik şirketlerinin yönetim kurulu üyesi, genel müdür ve genel müdür yardımcısı unvanları ile başka unvanlarla istihdam edilseler dahi yetki ve görevleri itibarıyla genel müdür yardımcısına denk veya daha üst makamlarda imza yetkisini haiz diğer yöneticiler farklı kişiler olmak zorundadır. Dağıtım şirketinde görevli olan söz konusu yöneticiler, ilgili ana şirketin dağıtım ile perakende satış ve/veya üretim faaliyetlerini birlikte izlemek, koordine etmek, yönetmek, denetlemek gibi amaçlarla veya bu etkileri doğurabilecek şekilde, ilgili ana şirket bünyesinde veya kontrolünde olan şirketlerde oluşturulan; kurul, yönetim kurulu ve benzeri yapılanmalarda görev alamaz. Son olarak EPKn'nun 9. maddesine göre dağıtım şirketleri elektrik piyasası faaliyeti gösteren diğer tüzel kişilerde doğrudan ortak olamaz ve bu şirketlere pay sahipliği yapısında da yer veremez.

Aynı maddenin 8. fıkra hükmü gereğince dağıtım şirketlerinin faaliyetlerini sürdürebilmek için ihtiyaç duydukları yönetim ve destek hizmetlerine (muhasabe, finans, hukuk, insan kaynakları ve benzeri) ait birimler, kendileri tarafından oluşturulur veya bu hizmetler, bu Yönetmeliğin 48 inci maddesi kapsamında hizmet alımı yoluyla karşılanabilir. Ancak, dağıtım şirketleri, bu hizmetlere ilişkin alımlarını, aynı ortaklık yapısına sahip diğer elektrik dağıtım şirketleri dışında, ilgili ana şirketten ve bu şirketin kontrolünde olan şirketlerden temin edemezler. İlave, dağıtım şirketleri, görevli tedarik şirketlerinden farklı fiziksel ortam ve bilgi sistemleri altyapısını kullanarak hizmet vermektedir.

İlalk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

Doğu Akis Enerji Yatırımları A.Ş.

Akis Elektrik Dağıtım A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mordivanköy Mh. Bora Sk. Nispetiye İş. Bld.
No: 17 Kat: 17 Kat: 17 Kat: 17 Kat: 17
Tic. Sic. No: 265118
Tic. Sic. No: 265118
Tic. Sic. No: 265118
Tic. Sic. No: 265118

Enerji Sektöründe Siber Güvenlik Yetkinlik Modeli Yönetmeliği

06.06.2023 tarih ve 32213 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Enerji Sektöründe Siber Güvenlik Yetkinlik Modeli Yönetmeliğinin amacı enerji sektöründe kullanılan endüstriyel kontrol sistemlerinin siber güvenliğini sürekli olarak gelişen ihtiyaç ve tehditlere göre iyileştirmeye, asgari kabul edilebilir güvenlik seviyesini tanımlamaya ve bu kontrol sistemlerinin siber dayanıklılığına, yeterliliğine ve uygunluğuna ilişkin usul ve esasları düzenlemektir.

Yönetmelik kapsamında elektrik dağıtım şirketleri asgari seviye 2 yetkinlik seviyesinde operasyonlarını gerçekleştirmekle yükümlüdürler. Her bir seviyede yer alan kontrollerin uygulanması için hedeflenen tamamlama süresi; enerji alt sektörlerine göre farklılık göstermekte olup yönetmelik eklerinde yer alan sektörel yetkinlik modeli dokümanlarında açıklanmaktadır. Elektrik dağıtım şirketleri, yönetmelik kapsamındaki modellere seviye 2 yetkinlik seviyesinde tam uyum göstermekle yükümlüdür.

Enerji Piyasalarında ve Çevresel Piyasalarda Şeffaflığa ve Piyasa Bozucu Davranışlara İlişkin Yönetmelik

14.02.2026 tarih ve 33168 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan (ve 01.06.2026 tarihinde yürürlüğe girecek olan) Enerji Piyasalarında ve Çevresel Piyasalarda Şeffaflığa ve Piyasa Bozucu Davranışlara İlişkin Yönetmelik’in amacı enerji piyasaları ve çevresel piyasalarda yapılan ticaretin güvenilir, şeffaf, etkin, istikrarlı, adil, dürüst ve rekabetçi bir şekilde gerçekleştirilebilmesi için bu piyasalarda oluşabilecek piyasa bozucu davranışların önlenmesine ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir.

Yönetmelik kapsamında EPİAŞ, enerji piyasaları ve çevresel piyasalarda dâhilî bilgilerin kamuya açıklanması, piyasa katılımcılarının piyasa faaliyetlerini fırsat eşitliği çerçevesinde yürütebilmesi ve piyasa katılımcıları arasındaki bilgi asimetrisinin önlenmesi için Dâhilî Bilgi Platformu adı altında bir merkezi veri platformu işletecek olup yönetmelikte belirtilen dahili bilgi niteliğinde veriler işlenecek ve yayımlanacaktır. Aynı zamanda dahili bilgiler haricinde de fiyat, hacim ve benzeri genel piyasa verilerini yayımlamak üzere Şeffaflık Platformu adı altında bir merkezi veri platformu EPİAŞ tarafından işletilmektedir.

Yönetmelik kapsamında (i) dahili bilgilerin açıklanması yükümlülüklerinin ihlali, (ii) dahili bilgilerin suistimali ve (iii) enerji ve çevre ürünlerinin işlem gördüğü piyasanın manipülasyonları birer piyasa bozucu davranış olarak tanımlanmakta olup Elektrik Piyasası Kanunu uyarınca çeşitli yaptırımlar uygulanmaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin Mevzuat

İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu’nun amacı; kamu ve özel sektöre ait bütün işyerlerinde iş sağlığı ve güvenliğinin sağlanması ve mevcut sağlık ve güvenlik şartlarının iyileştirilmesi için işveren ve çalışanların görev, yetki, sorumluluk, hak ve yükümlülüklerini düzenlemektir. İşveren, çalışanların işle ilgili sağlık ve güvenliğini sağlamakla yükümlü olup; bu çerçevede, mesleki risklerin tespiti, değerlendirilmesi ve önlenmesi, eğitim ve bilgi verilmesi dahil her türlü tedbirin alınması, organizasyonun yapılması, gerekli araç ve gereçlerin sağlanması, sağlık ve güvenlik tedbirlerinin değişen şartlara uygun hale getirilmesi ve mevcut durumun iyileştirilmesi için çalışmalar yapılmalıdır.

Tehlikeli ve çok tehlikeli sınıfta yer alan işler bakımından iş sağlığı ve güvenliğinin sağlanabilmesi amacıyla, ilgili mevzuat tahtında bazı ek kural ve düzenlemelere yer verilmektedir. Değişik iş kollarının hangi tehlike kategorisine dahil olduğu ise İş Sağlığı ve

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

Doğu Akis Enerji Yatırımları A.Ş.

Araç Elektrik Dağıtım A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mıdıköy Mh. Bora Sk. Nispetiye Köyü İş Mrk
1 Kat: 12 Kadıköy / İSTANBUL 34383
Tic. Sic. No: 267145
www.bmd.com.tr

Güvenliğine İlişkin İşyeri Tehlike Sınıfları Tebliği'nin ekinde yer alan listeye göre tespit edilmektedir. Bu kapsamda, elektrik enerjisi dağıtımı "çok tehlikeli", elektrik sayaçlarının bakım ve onarımı "tehlikeli", kullanıcılara yönelik elektrik ticareti ise "az tehlikeli" olarak sınıflandırılmıştır.

İşverenin, iş yerinde, çalışanları arasından iş güvenliği uzmanı, işyeri hekimi ve on ve daha fazla çalışanı olan çok tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde ise, diğer sağlık personelini görevlendirmesi gerekmektedir. Çalışanları arasında belirlenen niteliklere sahip personel bulunmaması hâlinde işveren, bu hizmetin tamamını veya bir kısmını, ortak sağlık ve güvenlik birimlerinden hizmet alarak yerine getirebilir. İş güvenliği uzmanlarının çok tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde görev alabilmeleri için (A) sınıfı, tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde ise en az (C) sınıfı iş güvenliği uzmanlığı belgesine sahip olmaları şartı aranır.

Az tehlikeli sınıfta yer alan 1.000 ve daha fazla çalışanı olan işyerlerinde her 1.000 çalışan için tam gün çalışacak en az bir işyeri hekimi, tehlikeli sınıfta yer alan 500 ve daha fazla çalışanı olan işyerlerinde her 500 çalışan için tam gün çalışacak en az bir işyeri hekimi ve çok tehlikeli olarak sınıflandırılan işyerlerinde, her 250 çalışan için bir işyeri hekimi ve her 250 çalışan için bir iş güvenliği uzmanı tam gün çalışacak şekilde görevlendirilmelidir. İşyeri hekimi ve iş güvenliği uzmanının tam süreli görevlendirilmesi gereken bu gibi durumlarda, işverenin, işyeri sağlık ve güvenlik birimi kurması gerekir. Elli ve daha fazla çalışanın bulunduğu ve altı aydan fazla süren sürekli işlerin yapıldığı işyerlerinde işveren, iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili çalışmalarda bulunmak üzere iş sağlığı ve güvenliği kurulu oluşturmalıdır.

İmar Mevzuatı

3194 sayılı İmar Kanunu uyarınca, belediye ve mücavir alan sınırları içinde ve dışında kalan yerlerde inşa edilecek resmi ve özel bütün yapılar için belediye veya valiliklerden yapı ruhsatı (inşaat ruhsatı) alınması mecburidir. Ayrıca, yapı tamamen bittiği takdirde tamamının, kısmen kullanılması mümkün kısımları tamamlandığı takdirde ise bu kısımlarının kullanılabilmesi için, inşaat ruhsatını veren belediye veya valilik bürolarından yapı kullanma izni alınması gerekir. Bununla birlikte, 3 Temmuz 2017 tarihli ve 30113 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan Planlı Alanlar İmar Yönetmeliği'nin 56. maddesi uyarınca kamuya ait alanlarda kamu kurum ve kuruluşlarınca yapılan veya yaptırılacak olan; katı atık depolama ve transfer tesisleri ile atık ayrıştırma tesisleri, her tür ve nitelikteki enerji, haberleşme ve iletişim istasyonları ve nakil hatları gibi enerji, sulama, tabii kaynaklar, ulaştırma, iletişim ve diğer altyapı hizmetleri ile ilgili tesisler ve bunların müştemilatı niteliğinde olan kontrol ve güvenlik üniteleri, trafo, eşanjör, elavator, konveyör gibi yapılar, bu işleri yapmak üzere geçici olarak kurulan beton ve asfalt santralleri, yapı ruhsatına tabi değildir.

Yukarıda da bahsedildiği üzere, Şirket'in işletmekte olduğu dağıtım sistemleri ve bu dağıtım sistemlerinin üzerinde bulunduğu taşınmazların mülkiyeti TEDAŞ'a aittir. Ana statüsünün "Hukuki Bünye" başlıklı 5. maddesi uyarınca iktisadi devlet teşekkülü niteliğini haiz olan TEDAŞ'ın mülkiyetinde bulunan taşınmazlar, Planlı Alanlar İmar Yönetmeliği'nin 56. maddesi tahtında kamuya ait alan niteliğindedir. Bu nedenle söz konusu taşınmazlar üzerindeki mevcut ve gelecekte inşa edilmek istenen tesisler Planlı Alanlar İmar Yönetmeliği'nin 56. maddesinde düzenlenen istisna kapsamında ruhsata tabi değildir. Bununla birlikte Şirket'in işyeri olarak kullandığı taşınmazların imar mevzuatı kapsamında yapı kullanma iznine sahip olması gerekmektedir.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Akış Elektrik Dağıtım A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Madenköy MK. B272 SK. Nida Bulvarı G-1000 İş. Bld.
No: 1 Kat: 17 Etiler / Beşiktaş / İSTANBUL 34398
Tic. Sic. No: 282766
www.bizim.com.tr

İşyeri Açma ve İşletmeye İlişkin Mevzuat

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik uyarınca, yetkili idarelerden usulüne uygun olarak işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınmadan, sıhhi ve gayrisıhhi işyerlerinin açılması ve çalıştırılması mümkün değildir. İşyeri açma ve çalışma ruhsatı almak isteyenler, öncelikle İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik'te yer alan sınıflandırmaya göre açmak istedikleri işyerinin sıhhi niteliğinde mi yoksa birinci, ikinci ya da üçüncü derecede gayrisıhhi niteliğinde mi olduğunu değerlendirmeli ve bu kapsamda gerekli belgeler ile yetkili idareye başvuruda bulunmalıdır.

Elektrik dağıtım şirketlerinin işletmiş oldukları dağıtım sistemi, İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik kapsamında bir iş yeri niteliğinde olmadığından dağıtım şirketlerinin işletmiş oldukları dağıtım sistemi nedeniyle bir işyeri açma ve çalışma ruhsatı almaları zorunlu değildir. Bununla birlikte şirketin ticari işletmesi kapsamında kullanmış olduğu işyeri niteliğini haiz yerler için (şirket merkezi, şubeler vb.) işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınması zorunludur.

6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Tarihçe ve Kurumsal Yapı

- 2004**
- Şirket, Yüksek Planlama Kurulu'nun 17.03.2004 tarih ve 2004-3 numaralı kararı doğrultusunda alınan Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın 02.04.2004 tarih ve 2004/22 sayılı kararı ile birlikte TEDAŞ'a ait %100 hissesinin blok satış yöntemiyle özelleştirme programına alınmıştır.
 - Elektrik dağıtım sektöründeki gerekli reformların yapılmasının ardından dağıtım bölgeleri baz alınarak, kamu mülkiyetindeki elektrik işletmelerinin yeniden yapılandırılması suretiyle elektrik enerjisi dağıtım hizmetlerinin özelleştirilmesine karar verilmiş, TEDAŞ 02.04.2004 tarih ve 2004/22 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınarak, 21 farklı dağıtım bölgesine ayrılmıştır.
 - TEDAŞ'a ait olan Erzurum merkezli Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Kars ve Iğdır illerini içine alan hizmet sahasının, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın 22.03.2004 tarih ve 2613 sayılı yazısına istinaden ve 03.04.2022 tarih ve 25422 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan kararı uyarınca Aras Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi'ne ait olmasına karar verilmiş, bu tarihten itibaren Doğu Anadolu bölgesinin elektrik dağıtım hizmetlerini yerine getiren şirketin unvanı Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. tadil edilmiştir.
- 2008**
- 25.09.2008 tarihinde yapılan özelleştirme ihalesi sonucu uyarınca Şirket paylarının %100'ü Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye 128.500.000 ABD Doları karşılığında ihale şartnamesinde yer alan hükümlere tabi olmak üzere satılmıştır.
- 2012**
- EPDK'nın 12.09.2012 tarih ve 4019 sayılı kararı ile yayımlanan "Dağıtım ve perakende satış faaliyetlerinin hukuki ayrıştırılmasına ilişkin usul ve esaslar" doğrultusunda Şirket bölünerek aktif ve pasiflerinin bir kısmını Aras EPSAŞ'a devretmiştir. İlgili bölünme işlemi Erzurum Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 08.04.2013 tarihinde tescil edilmiş olup 22.04.2013 tarih ve 8305 sayılı TTSG'de yayımlanmıştır.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Marmarış Yolu No: 2, 5. Kat, 34398 Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 26714
Vergi No: 3439800000000000
Etiler 18 647 13 00 Fax: 0212 218 85 53
Anadoluhisari Yolu No: 22 024 000 1466
www.bizimmenkul.com.tr

2013

- Mayıs ayında, Şirket'in paylarının alınması için Çalık Enerji ve Kiler Holding tarafından eşit oranda pay sahipliği prensiplerine uygun olarak Doğu Aras Enerji Yatırımları Anonim Şirketi unvanlı bir SPV (*Special Purpose Vehicle*) kurulmuş ve bu SPV, Şirket paylarını 128.500.000 ABD Doları üzerinden satın alınmıştır.
- 28.06.2013 tarihinde, özelleştirme ihale sonucunda Aras EDAŞ ihalesini Kiler Holding kazanmış, ardından Çalık Holding ile birlikte Aras EDAŞ'ı devralmıştır.
- EPKn'nun 3/1-c maddesinde belirtildiği şekliyle 01.01.2013 tarihi itibarıyla elektrik dağıtım ve perakende satış faaliyetlerinin aynı tüzel kişilik altında yürütülemeyecek olması hasebiyle 21.12.2012 tarihinde, tek pay sahibinin yeniden TEDAŞ olduğu Aras EPSAŞ unvanlı bir perakende satış şirketi kurulmuştur. Daha sonra perakende satış faaliyetlerinin gerçekleştirilebilmesi için gereken makine ve teçhizatların Aras EPSAŞ'a devrinin gerçekleştirilmesi için Şirket bölünme sonrasında Aras EDAŞ 28.02.2013 tarihli genel kurul kararı ile kısmi bölünme sonrasında Aras EDAŞ bünyesinde yer alan perakende satışa ilişkin malvarlıkları Aras EPSAŞ'a devredilmiş ve böylece dağıtım ve perakende satış faaliyetleri iki farklı koldan işlenmeye başlamıştır. 30.01.2014 tarihinde de Aras EPSAŞ için ayrı bir işletme hakkı devir sözleşmesi imzalanarak perakende satış faaliyetleri bu şirket üzerinden ilerletilmeye başlamıştır.

2015

- Müşterilerin, dağıtım konusuna da giren arıza ihbarı, kaçak elektrik kullanım ihbarları, sayaçlara ilişkin hususlar, sokak aydınlatmalarına ilişkin taleplerini iletebileceği bir çözüm merkezi Şirket merkezi Erzurum'da hayata geçirilmiştir.
- Dağıtım faaliyetleri bakımından sistem yenileme ve alt yapı dönüşüm çalışmaları için bir Müşteri Bilgi Sistemi kurularak Şirket'in dağıtım hizmetinden faydalanan abonelerinin borç bilgisi/olası kesinti bilgilerinin kısa mesaj ve e-posta yoluyla müşterilerine iletilmesi sağlanmıştır.
- Müşteri Bilgi Sistemi kurulması, abonelerin borç/kesinti bilgilerinin SMS ve e-posta gönderiminin sağlanması, network yapısının alt yapısının iyileştirilerek güvenliğinin artırılması, CBS sunucu yapısının yenilenmesi, 7 gün 24 saat hizmet veren Çözüm Merkezi'nin hizmete başlamıştır. Ayrıca bu yıl sektörde ilk olan Canlı Destek Hattı hayata geçirilmiştir.
- Aras EDAŞ, TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, TS ISO/IEC 27001 Kalite Yönetim Sistemi, TS ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi, TS ISO 45001 Kalite Yönetim Sistemi, TS ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgelerini alarak yönetim sistemlerini tescillemiştir. Ayrıca TS ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi sertifikasını alan ilk dağıtım şirketi olmuştur.
- Eğitim ve insan kaynağı geliştirme alanında faaliyet gösteren; bu kapsamda üniversiteler ve teknik liselerle iş birliği protokolleri imzalayan, üniversitelerle ortak projeler yürüten ve lise öğrencilerine staj imkânı sağlayarak sonrasında istihdam fırsatları sunan; ayrıca çalışanların ihtiyaç duyduğu tüm eğitim ve dokümanlara erişebileceği dijital bir platform olan Aras Akademi'nin temeli 2015 yılında atılmıştır.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mordina Sok. No: 17, Bora Sk. Nispetiye Köyü, Beşiktaş/İstanbul
Kat: 17 Kat: 17 Kat: 17 Kat: 17 Kat: 17
Tic. Sic. No: 267145
www.bizim.com.tr

Handwritten signature of Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Handwritten signature of Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Handwritten signature of Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

2016

- Dağıtım faaliyetinde güncel durumda önemli bir yer tutan SCADA sistemi geliştirilmeye başlanmıştır. SCADA sistemiyle birlikte dağıtım merkezi, kesici ölçü kabini, beton köşklerin kesicilerinin uzaktan açılıp kapatılabilmesi, röle üzerindeki kayıtların uzaktan izlenebilmesi ve arıza kayıtlarının otomatik olarak oluşturulabilmesi sağlanmıştır.
- Hem enerji dağıtım hatlarında arıza sayısının azaltılması hem de kuş ölümlerinin önüne geçilebilmesi adına çıplak iletkenlik atlamaları, özel üretilen izoleli atlama kablolarıyla değiştirilmiştir.
- Ar-Ge çalışmaları kapsamında özellikle Şirket'in faaliyet gösterdiği Doğu Anadolu bölgesinde yer alan buz yükü kaynaklı uzun süreli kesintilerin engellenmesi adına seri reaktör uygulamasına geçilmiş, böylece kayıp-kaçak elektrik kullanımları daha rahat tespit edilebilir hale getirilmiştir. Ayrıca, dağıtık üretim kaynaklı olarak çift yönlü yük akışı kaynaklı problemler için dağıtık üretimlerin kontrolü sağlanmıştır.
- SCADA sisteminin temellerinin atıldığı 2016 yılında uzaktan şebeke izleme ve arıza yönetim sistemi kurularak Kars ili pilot bölge olarak uygulanmaya başlanmıştır. Tüm DM (Dağıtım Merkezi), KÖK (Kesici Ölçü Kabini), Beton Köşklerin kesicilerinin uzaktan açılıp kapatılabilmesi, röle üzerindeki kayıtların uzaktan izlenebilmesi ve arıza kayıtlarının otomatik oluşturulabilmesi sağlanmıştır.
- Çözüm Merkezi yeni lokasyonu olan Kars'ta hizmet vermeye başlamış kadrosunu 80 kişiye çıkarmıştır.
- Şirket, 2016 yılında ilk kez Fortune İlk 500 şirketi arasına girmeyi başarmıştır.³
- ENH'larda kuş çarpımlarına neden olan çıplak iletkenli atlamalar özel üretilen izoleli atlama kablolarıyla değiştirilerek hem arıza kaynakları giderilmiş hem de kuş ölümlerinin önüne geçilmiştir.
- 2016 yılında yürütülen Ar-Ge projeleri kapsamında; Buz Yükü Nedeniyle Uzun Süreli Kesintilerin Engellenmesine Yönelik Çözümlerin Geliştirilmesi, Gerilim Regülasyonu ve Kayıp – Kaçakların azaltılması için Seri Reaktör Uygulaması, Dağıtık Üretimlerinden Kaynaklı Çift Yönlü Yük Akışları Sebebiyle Ortaya Çıkan Yük Akışı ve Gerilim Regülasyonu Probleminin Çözümü için Dağıtık Üretimlerin Kontrolü, yüksek empedanslı arızalarda can ve mal güvenliği için çözüm geliştirilmesi çalışmaları yapılmıştır.

2017

- Şirket'in ana pay sahibi Doğu Aras nezdinde gerçekleştirilen "coğrafi bilgi sistemi modelleşmesi" TEDAŞ Genel Müdürlüğü tarafından Türkiye içerisinde aktif faaliyet gösteren dağıtım şirketleri modellemesi arasından en iyi modelleme yöntemi olarak gösterilmiştir.⁴
- Aras Çözüm Merkezinde 2017 yılında bağımsız bir denetim firması tarafından yapılan denetim sonucunda ISO 15838 Müşteri İlişkileri Merkezleri hizmet sertifikası alarak hizmet kalitesini tescillemiştir.

³ Kaynak: <https://www.fortuneturkey.com/fortune500?yil=2016&fcode=aras-elektrik-dagitim-as-F1413339> (Son Erişim Tarihi: 24.03.2026)

⁴ Kaynak: <https://www.tedas.gov.tr/A/1> (Son Erişim Tarihi: 24.03.2026)

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Mh. 100. Sk. Nispetiye Mah. 34390 Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 26711
www.bizim.com.tr

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

- Şirket, Fortune 500 listesinde 2017 yılında 355. sırada yer almıştır.⁵
- Şirket, 2017 yılında kayıp kaçak oranlarının düşürülmesi için PLC Sayaç Projesi'ni devreye almıştır.
- Uygulanmaya başlanan Randevu Sistemi ile müşterilerin işletmelerde sıra beklemesinin önüne geçilmesi sağlanmış, iletişim kanallarına bir yenisi daha eklenerek "Whatsapp Çözüm Hattı" devreye alınmıştır.
- Aras Akademi kapsamında üniversiteler ile iş birliği protokolünün yanında, "Tematik Liseler" ile de eğitim iş birliği yapmıştır.
- Saha personelinin hızlı iletişim kurarak arızalara en kısa sürede giderilmesinin sağlanması amacıyla "bas-konuş sistemini" kullanılmaya başlanmıştır.

2018

- SCADA altyapısı içerisinde yatırımlar ve gelişmeler devam ederek 2018 itibarıyla dağıtım şebekesinin yüksek gerilim seviyelerinde Şirket'in neredeyse %100'e yakın bir oranda uzaktan kontrol ve izleme ağı oluşmuştur.
- 2018 yılı içerisinde Capital Dergisi bakımından Türkiye'nin en büyük 500 şirketi araştırmasında Şirket, çalışan sayısını en çok arttıran şirket olarak seçilmiştir⁶.
- Şirket, Aras EDAŞ Mobil Uygulamasını tüketicilerin hizmetine sunmuştur. İlgili sistem ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası almıştır.
- SCADA sistemini devreye alınması ile Coğrafi Bilgi Sistemi veri tabanlı OMS ve bu sistemle entegre olarak çalışan WFM devreye alınmıştır.
- Aras EDAŞ Mobil uygulaması, tüketicilerin hizmetine sunulmuştur.
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası'na ek doküman (27019) dahil edilmiştir.
- Şirket, Erzurum İl Koordinatörlüğünün sosyal sorumluluk çalışmaları kapsamında ilkökul öğrencilerine yönelik başlatmış olduğu kitap kampanyası ile "Aydınlık Gelecek Şimdiden Başlar" projesi üç ilçe ve bir belde de toplam 120 öğrenciye ulaşmıştır.

2019

- Şirket, abonelerinin doğrudan yöneticilerle iletişim kurmasını sağlayan Aras İletişim Merkezini hayata geçirmiştir. Bu gelişmenin yanı sıra Şirket'in dijitalleşme adımlarının bir parçası olarak tüm veriler dijital ortama alınarak bir dijital arşiv tertip edilmiştir.
- Elektrik şebekeleri üzerinden haberleşme altyapısı anlamına gelen PLC projesi ile Şirket hizmet bölgesinde kaçak elektrik kullanımını hızla azaltmayı ve bitirmeyi hedefleyerek Ağrı İli Doğubayazıt ve Patnos ilçelerinde uygulanan sistemle, bu ilçelerin kayıp kaçak oranlarında önemli ölçüde azalma olmasının yanı sıra enerji verimliliğinde de artış sağlanmıştır.

⁵ Kaynak: <https://www.fortuneturkey.com/fortune500?yil=2017&fcode=aras-elektrik-dagitim-as-F1413339> (Son Erişim Tarihi: 27.03.2026)

⁶ Kaynak: <https://www.capital.com.tr/listeler/capital-500/aras-elektrik-dagitim-065062> (Son Erişim Tarihi: 27.03.2026)

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mardin, Nispetiye, Bora St. Nida Kültür G. Bldi. 88
Tic. Sic. No: 26714
Anadolu Kurumlar V.D. 0216 547 13 00 Faks: 0216 547 13 00
Tic. Sic. No: 26714

- 2020

- 2021

* Kaynak: www.haberturk.com/kacak-elektrik-takibinde-bir-ilk-ihali-denetim (Son Erişim Tarihi: 27.03.2026)

- Pandemiden dolayı evinden çıkamayan müşteriler için “Evde Hizmet” ekibi oluşturuldu. Müşterilere Bağlantı Görüşü Anlaşması’nı evlerinde imzalatarak abonelik sürecinin tamamlanması sağlanmıştır.
- Kış sporlarının desteklenmesi amacıyla kurulan Aras EDAŞ Spor Kulübü’nün sporcusu Fatih Arda İpcioğlu ilk kez “Kayakla Atlama” dalında Kış Dünya Kupası finallerine kalmıştır⁹.

2022

- EPDK tarafından, Şirket’in
 - DM ve KÖK Binalarının Dijitalleştirilmesi AR-GE Projesi,
 - Hibrit Transformatör Tasarımı AR-GE Projesi,
 - Nano Polimerik Esaslı Kirlilik Önleyici, Kendinden Kilitlemeli Yerli İzolatör Koruyucu elıştırılması ve Pilot Uygulaması AR-GE Projesi,
 - Yol Aydınlatmaları Tip Proje Geliştirilmesi AR-GE Projesi,
 - Risk- 0 Tehlikeli Butona Sen Basma! AR-GE Projesi olmak üzere 5 adet proje kabul edilmiştir.
- Yatırım ve istihdam alanlarında getirdiği yenilikler ve müşteri ilişkileri yönetiminde yaptıkları köklü değişiklikler sayesinde çalışmalarının karşılığını alan “Aras Çözüm Merkezi” TEDAŞ tarafından bağımsız bir araştırma şirketine yaptırılan ALO186 Çağrı Merkezi Memnuniyet Anketi 2022 yıl sonu sonuçlarına göre, Türkiye’de ortalama endeksi 69,5 olan Elektrik Dağıtım Şirketleri Çağrı Merkezi Memnuniyeti araştırmasında 77,8 memnuniyet puanı ile 21 dağıtım şirketi arasında 2. olmuştur.¹⁰
- Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından dördüncüsü düzenlenen Türkiye’ye Enerji Veren Kadınlar Ödül Töreninde Aras EDAŞ Ardahan İl Koordinatörü Meryem Akpınar, 2022 Yılı Profesyonel Ödülünün sahibi olmuştur.
- TEDAŞ tarafından başlatılan elektrik dağıtım tesislerinde kullanılmakta olan Gerilim Transformatörlerine ait TEDAŞ-MLZ/96-011.A işaretli OG Gerilim Transformatörleri Teknik Şartnamesinin güncelleme çalışmaları, Şirket’ten istenilen görüş ve öneriler doğrultusunda tamamlanmıştır.
- Şirket, müşterilerinin ihtiyaçlarını tek noktada çözebilme adına Erzurum’da bulunan genel müdürlük ve il koordinatörlüğü binasını yeni hizmet binasına taşınmıştır.

2023

- EPDK ve Elektrik Dağıtım Hizmetleri Derneği tarafından düzenlenen 2. Ar-Ge Eğitim ve Yaygınlaştırma Çalıştayı’nda, 21 dağıtım şirketi arasından Şirket, “Yol Aydınlatmaları Tip Proje Geliştirilmesi” projesiyle birinci olmuştur.¹¹
- Ocak ayında ise doğrudan ve ilk defa bölgenin üniversiteleri ile gerçekleştirilecek, “Üniversite-İş Dünyası İş Birliği” kapsamlı Şirket’in fikir buluşçusu olduğu Ar-Ge Proje başvurusu yapılmıştır.
- Erzurum İl Milli Eğitim Müdürlükleri ile 'Eğitim İş Birliği Protokolü' imzalanmıştır.

⁹ Kaynak: <https://tkf.org.tr/> (Son Erişim Tarihi: 24.03.2026)

¹⁰ Kaynak: <https://www.enerjimagazin.com/haber-aras-edas-buyuk-bir-basariya-imza-atti-8593.html> (Son Erişim Tarihi: 24.03.2026)

¹¹ Kaynak: <https://www.elder.org.tr/icerik/haber-blog/ii-ar-ge-yayginlastirma-calistayi-nda-proje-odulleri-sahiplerini-buldu> (Son Erişim Tarihi: 24.03.2026)

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mevdiyatçı: Bora Sk. Nispetiye Köyü G. K. K. 34398 Beşiktaş/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 26711
Tic. Sic. No: 26711
Tic. Sic. No: 26711

Doğru Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

- EPDK tarafından kabul edilen "Dijital Olgunluk Değerlendirme Modeli ve Gelişim Yol Haritası" projesi ile kapsamlı bir model oluşturulmuştur.
- 2024
- Iğdır Tuzluca Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ile yapılan "İş Birliği Protokolü" kapsamında, liseye, öğrencilerin uygulamalı derslerini yürütebilmesi için çeşitli elektrik malzemelerin bulunduğu elektrik atölyesi kurulmuştur.
 - Şirket, Türkiye'nin ilk ve tek elektrik müzesi olan "Özel Aras EDAŞ Müzesi"ni kurmuştur. Elektrik tarihinin sergilendiği müzede, 1930'lara ait sayaçlardan kablo test araçlarına, trafolardan kumpaslara kadar çok sayıda eser yer almaktadır. Ayrıca müze, sanal ortamda da panoramik bir şekilde ziyaret edilmektedir¹².
 - Elektrik dağıtım sektörü için sürdürülebilirlik göz önünde bulundurulduğunda Şirket'in dijitalleşme yolculuğu sürecinde farklı birimler ve iş süreçleri için programlar oluşturulmuştur. Dijital dönüşümün tüm detayları gözetilerek ortak çalışma alanları ve "İSG Yol Haritası" dönemi başlatılmıştır.
 - Mayıs ayı (TEDAŞ tarafından yaptırılan ALO 186 Çağrı Merkezi Memnuniyet Anketi) sonuçlarına göre memnuniyeti en yüksek 3 il arasında Kars ve Erzincan yer almıştır. Türkiye ortalama endeksi %56,4 olan Elektrik Dağıtım Şirketleri Çağrı Merkezi Memnuniyeti araştırmasında %77,8 oranla Erzincan ikinci; %76,5 oranla da Kars üçüncü olmuştur¹³.
 - Şirket, OMS 5:0 Kesinti Yönetim Sistemi'nin geçişini gerçekleştirmiştir. Yeni versiyon ile elektrik kesintilerinin daha hızlı bir şekilde tanımlanarak en kısa sürede giderilmesini, bakım ve yatırım planlamalarının daha etkin ve daha hızlı yapılarak müşteri memnuniyetinde artış sağlanması hedeflenmektedir.
 - 02.04.2022 tarihli ve 31797 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Şarj Hizmet Yönetmeliği'nin yürürlüğe girmesiyle elektrikli araç şarj istasyonları yaygınlaşmaya başlamıştır. Şirket, sürdürülebilir bir gelecek için yaptığı yatırımlarla elektrikli araç filosu devrini başlatmıştır.
 - Dijital atölye eğitimleri kapsamında, saha personeline "Sanal Gerçeklik" eğitimleri aldirarak birçok farklı senaryonun simüle edildiği eğitim içerikleriyle çalışanların gelişimlerine katkı sağlamış ve güvenli bir ortamda pratik yapma deneyimi kazandırmıştır.
 - Şirket, bölgedeki enerji ile ilgili sorun ve taleplere anında cevap vermek adına muhtarlar için kurduğu VIP hattı ile ilgili toplantılar düzenlemiştir. Kendileri için kurulan özel telefon hattı sayesinde talepleri anında çözüme kavuşan muhtarlar, bu toplantılarda hattan duydukları memnuniyeti dile getirmiştir.
 - Şirket, sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında "Sıfır Atık Belgesi"ni almıştır. Bu belge, şirketin çevresel sürdürülebilirlik alanında attığı adımların gelecek nesiller için daha temiz bir çevre oluşturma çabalarını desteklemektedir.

¹² Kaynak: <https://erzurum.ktb.gov.tr/TR-405104/aras-edas-elektrik-muzesi.html> (Son Erişim Tarihi: 27.03.2026)

¹³ Kaynak: <https://www.iha.com.tr/erzurum-haberleri/aras-edastan-bir-basari-daha-94617573> (Son Erişim Tarihi: 27.03.2026)

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mordiven Öv. Mh. Beşir St. Nida Kule G. Kat: 9. Kat
No: 106 32 Kadıköy / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 267140
Tic. Sic. No: 267140
www.bizim.com.tr

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

- Şirket, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi, ISO 18295-1 Müşteri İletişim Merkezleri Yönetim Sistemi ve ISO 18295-2 Müşteri İletişim Merkezlerinin Müşterileri İçin Yönetim Sistemi sertifikalarına ek olarak; ISO 22301 İş Sürekliliği, ISO 31000 Risk Yönetimi ve ISO 55001 Varlık Yönetimi standartlarına geçiş için ilgili eğitimleri başlatmıştır.

2025

- Modern teknolojilere uyumlu, kullanıcı deneyimini ön planda tutan yeni web sitesini devreye almıştır.
- Türkiye'deki 21 dağıtım şirketi arasında ISO 55001 Varlık Yönetim Sistemi Sertifikasını almaya hak kazanan ilk şirket olmuştur¹⁴. Bu önemli başarıyla birlikte, şirket, aynı zamanda ISO 31000 Risk Yönetimi Sistemi ve ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi Sertifikalarını da bünyesine katmıştır.
- Enerji sektöründe kadın istihdamını artırmaya ve her alanda kadın gücünü daha görünür kılmaya yönelik çalışmaları kapsamında, sahada aktif görev yapan kadın teknik ekip, özellikle periyodik sayaç değişim ve yenileme işlemleri ile Erzurum il merkezi ve ilçelerinde kadın personellere görev verilmeye başlanmıştır.
- Şirket 22.12.2025 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısı ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Söz konusu genel kurul 23.12.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 23.12.2025 tarih ve 11485 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler:

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket'in mevzuattan kaynaklanan yatırım yükümlülükleri bulunmaktadır. Şirket mevzuattan kaynaklanan bakım onarım faaliyetleri içerisinde bulunan harcamalar ve yine şebeke yenileme ve genişletme çalışmaları kapsamındaki yatırım faaliyetlerini ifa etmek zorundadır. Her tarife dönemi öncesi EPDK ile yapılan müzakereler ile birlikte, o tarife dönemi için bir yatırım plan ve bütçesi oluşturulmaktadır. 2026 yılı itibarıyla geçerli olan 5'inci tarife uygulama dönemi için EPDK tarafından onaylanan yatırım bütçesi aşağıdaki gibidir:

Kabul Edilen Yatırım Harcamasına İlişkin Veriler					
Tablolarda yer alan planlanan tutarlar Ekim 2025 tarihindeki sabit fiyatlar ile TL olarak gösterilmiştir. (Ekim 2025 TÜFE:3.453,09)					
Yıllar					
	2026	2027	2028	2029	2030
Planlanan Dağıtım Faaliyetine İlişkin Kabul Edilen Yatırım Harcaması Hesaplaması					
Şebeke Yatırımları	5.949.292.942	5.949.292.942	5.949.292.942	5.949.292.942	5.949.292.942

¹⁴ Kaynak: enerjinimagazin.com/haber-aras-edas-elektrik-dagitim-sektorunde-bir-ilke-imza-atil-10964.html (Son Erişim Tarihi: 27.03.2026)

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

Kabul Edilen Yatırım Harcamasına İlişkin Veriler					
Tablolarda yer alan planlanan tutarlar Ekim 2025 tarihindeki sabit fiyatlar ile TL olarak gösterilmiştir. (Ekim 2025 TÜFE:3.453,09)					
	Yıllar				
	2026	2027	2028	2029	2030
Planlanan Dağıtım Faaliyetine İlişkin Kabul Edilen Yatırım Harcaması Hesaplaması					
Yasal Zorunluluğu Olan Yatırımlar	581.310.249	581.310.249	581.310.249	581.310.249	581.310.249
Şebeke İşletim Sistemi Yatırımları	237.971.718	237.971.718	237.971.718	237.971.718	237.971.718
Ar-Ge Projesi Yaygınlaştırma Yatırımları	11.898.586	11.898.586	11.898.586	11.898.586	11.898.586
Yatırım Harcaması Niteliğindeki Diğer Harcamalar	59.492.929	59.492.929	59.492.929	59.492.929	59.492.929
Toplam	6.839.966.424	6.839.966.424	6.839.966.424	6.839.966.424	6.839.966.424

Şirket öncelikli olarak şebekeyle (kablo, trafo ve direkler gibi) ilgili veya şebeke dışı (çevre, kamulaştırma ve güvenlik gibi) alanlarda genişleme yatırımları, ikame ve iyileştirme yatırımları, şebeke operasyon sistemi (SCADA, OSOS gibi) yatırımları ve sayaç yatırımları yapmaktadır. Bölgede yapılan yatırımlar, esas olarak bölgedeki talebe ve mevcut şebekenin yaşına göre yapılmaktadır. Şebeke yatırımlarının büyük bir kısmı yeni talepleri karşılamak üzere planlanmasına ve gerçekleştirilmesine rağmen, yatırım harcamalarının bir kısmı da şebekenin yenilenmesi ve yeniden döşenmesi ve genel aydınlatmayla ilgilidir.

Kent merkezlerinde de (Erzurum, Erzincan, Bayburt, Kars, Ardahan, Iğdır, Ağrı) yine benzer şebeke yenileme ve yeniden döşenme yatırım ihtiyacı bulunmaktadır. Kentlerin gelişmesi ve genişlemesi nedeniyle yeni yatırımlara ihtiyaç duymaktadır. Yatırım harcamaları planlamasındaki temel etkenler şunlardır: (i) müşterilerin sayısının ve puant talebin artması nedeniyle yeni talebe yönelik kapasite artışı (dikey ve yatay büyüme), (ii) şehirlerdeki yer üstü hatların yeraltına alınması, (iii) yıpranan donanımın değiştirilmesi, (iv) can ve mal güvenliği, (v) kesintilerin azaltılması, (vi) yeni kurumsal kaynak planlaması / bilgi teknolojisi sistemi ihtiyacı, (vii) yeni operasyonel teknoloji sistemleri (ör. SCADA, OMS, DMS ve diğer çözümler) ihtiyacı, (viii) bağlantılı kamulaştırma ve belediye ödemeleri, (ix) voltaj dönüştürme, (x) yeni dağıtım istasyonları inşa ederek şebekenin iyileştirilmesi, (xi) yanlara doğru genişleme nedeniyle yeni sokak aydınlatma yatırımları, (xii) tedarik güvenliğini arttırmak için, şehirlerdeki örgüsel şebekenin halka tipi şebekeye dönüştürülmesi, (xiii) sayaçların 10 yıl kullanıldıktan sonra değiştirilmesi, (xiv) düzenlemelerle getirilen yeni yükümlülükler, (xv) teknik kayıpların azaltılması, (xvi) elektrik kalitesi (reaktif tazmin) ve (xvii) canlı şebekeyi izleme ihtiyacı olarak belirlenmektedir. Şirket geçmişte yatırım sermayesi ihtiyacını öncelikli olarak kendi içinde yarattığı nakit akışları ve banka kredileri ile finanse etmektedir. Yatırım harcamaları, ilgili varlıkların kullanım ömürleri ve finansal piyasalardaki kredi vadeleri dikkate alınarak belirlenen geri ödeme döneminde geri ödenmektedir.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

Doğu Arç Elektrik Yatırımları A.Ş.

Arç Elektrik Dağıtım A.Ş.

EPDK; tarife modeli ve gelir gereksinimi hesap metodolojileri kapsamında, geri ödeme (itfa) süresini ilk uygulama döneminde beş yıl olarak belirlemiş olsa da içinde bulunulan tarife dönemi de dahil son üç tarife uygulama döneminde on yıl olarak belirlemiştir. EPDK'nın tarife metodolojilerine göre yatırım harcamalarının geri ödemesi yapılmayan kısmı için önceden belirlenmiş bir getiri oranı (RMGOD + TÜFE değişimi) uygulanmaktadır. 31.12.2025 tarihi itibarıyla geri ödemesi yapılmayan kısım, Şirket'in bilançosunda finansal varlık olarak sınıflandırılmaktadır.

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Şirket'in devam eden herhangi bir yatırımı bulunmamaktadır.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Şirket, mevzuattan kaynaklanan bakım onarım faaliyetleri içerisinde bulunan harcamalar ve yine şebeke yenileme ve genişletme çalışmaları kapsamındaki yatırım faaliyetlerini ifa etmek zorundadır. Bu kapsamda, her tarife dönemi öncesi EPDK ile yapılan müzakereler ile birlikte o tarife dönemi için bir yatırım plan ve bütçesi oluşturulmaktadır. 2026-2030 yılları arasındaki 5. tarife dönemi için EPDK tarafından bir yatırım bütçesi onaylanmış olup Şirket, bu bütçede kendisine verilen sınırlar içerisinde yatırımlarını gerçekleştirecektir. Şirket, Halka Arz Edilen Paylar'dan elde ettiği gelirinin tamamını belirtilen yatırım işlemlerine ayıracağına ilişkin 10.03.2026 tarih ve 2026/8 sayılı yönetim kurulu kararı almıştır.

6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından açıklanan ve uygulanan bölgesel teşvik sistemine göre, Türkiye'deki iller 6 gruba ayrılmış ve her gruba belirli ayrıcalıklar tanınmıştır.

1. Bölge	2. Bölge	3. Bölge	4. Bölge	5. Bölge	6. Bölge
Ankara	Aydın	Adana	Afyonkarahisar	Bayburt	Adıyaman
Antalya	Balıkesir	Burdur	Aksaray	Çankırı	Ağrı
Bursa	Bilecik	Düzce	Amasya	Erzurum	Ardahan
Eskişehir	Bolu	Gaziantep	Artvin	Giresun	Batman
İstanbul	Çanakkale	Karaman	Bartın	Gümüşhane	Bingöl
İzmir	Denizli	Kırıkkale	Çorum	Kahramanmaraş	Bitlis
Kocaeli	Edirne	Kütahya	Elazığ	Kilis	Diyarbakır
Muğla	Isparta	Mersin	Erzincan	Niğde	Hakkari
Tekirdağ	Karabük	Samsun	Hatay	Ordu	Iğdır
	Kayseri	Trabzon	Kastamonu	Osmaniye	Kars
	Kırklareli	Rize	Kırşehir	Sinop	Mardin
	Konya	Uşak	Malatya	Tokat	Muş
	Manisa	Zonguldak	Nevşehir	Tunceli	Siirt
	Sakarya		Sivas	Yozgat	Şanlıurfa
	Yalova				Şırnak
					Van

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mevlâvîköy Mah. Bora Sok. Nida Kule Kat: 9. Kat
No: 1 Kat: 17 Kadıköy / 34710 İstanbul
Tic. Sic. No: 26714
www.bizimmenkul.com.tr

Doğu Arın Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

DEVLET DESTEKLERİ			
Sosyal Güvenlik Kurumu	14857 - Engelli Sigortalı İstihdamına Yönelik Teşvik	1.07.2008	Halen devam ediyor

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları

7.1.1 İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Genel Bakış

Şirket, Yüksek Planlama Kurulu'nun 17.03.2004 tarih ve 2004-3 nolu kararı uyarınca ve bu karar doğrultusunda alınan Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın 02.04.2004 tarih ve 2004/22 sayılı kararı ile birlikte TEDAŞ'a ait %100 hissesinin blok satış yöntemiyle özelleştirme programına alınmıştır.

Elektrik dağıtım sektöründeki gerekli reformların yapılmasının ardından dağıtım bölgeleri baz alınarak, kamu mülkiyetindeki elektrik işletmelerinin yeniden yapılandırılması suretiyle elektrik enerjisi dağıtım hizmetlerinin özelleştirilmesine karar verilmiş, TEDAŞ 02.04.2004 tarih ve 2004/22 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınarak, 21 farklı dağıtım bölgesine ayrılmıştır.

Bu vesile ile, Şirket, Yüksek Planlama Kurulu'nun 17.03.2004 tarih ve 2004-3 sayılı kararı ve Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın 02.04.2004 tarih ve 2004/22 sayılı kararına istinaden; esas sözleşmesi Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın 31.01.2005 tarih ve 991 sayılı yazısı ile belirlenen TEDAŞ'ın hissedarı olduğu ve 27.580.587 TL değerindeki sermayesinin tamamı TEDAŞ'a ait bulunan Erzurum, Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Iğdır ve Kars illerini içine alan merkezi Erzurum'da bulunacak Şirket'in kurulmasına ve bu bölgedeki idari, mali ve hukuki iş ve işlemler ile her türlü faaliyetlerin Şirket tarafından yürütülmesine ve Şirket'in 01.03.2005 tarihi itibarıyla faaliyete başlamasına karar verilmiştir.

Şirket, Esas Sözleşme'nin "Şirket'in Amaç ve Faaliyet Konuları" başlıklı 3'üncü maddesi çerçevesinde 01.03.2005 tarihinde EPDK mevzuatına uygun olarak Erzurum, Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Iğdır, Kars ili sınırları dahilinde elektrik enerjisinin dağıtımını, perakende satışı ve perakende satış hizmeti faaliyetlerini karlılık ve verimlilik ilkesi çerçevesinde, ticari, ekonomik ve sosyal gereklere uygun biçimde yürütme faaliyetlerinde bulunmak üzere kurulmuştur.

EPDK'nın 12.09.2012 tarih ve 4019 sayılı kararı ile yayınlanan "Dağıtım ve perakende satış faaliyetlerinin hukuki ayrıştırılmasına ilişkin usul ve esaslar" doğrultusunda Şirket'in 31.12.2012 tarihli kapanış bilançosunun 01.01.2013 tarihi itibarıyla TTK madde 159 ve Şirket'in 01.03.2013 tarihli yönetim kurulu kararı çerçevesinde kısmi bölünmesine karar verilmiş olup anılan bu karar doğrultusunda Şirket'in aktif ve pasiflerinin bir kısmını Aras EPSAŞ'a devretmiştir.

Şirket yürüttüğü faaliyetler kapsamında Elektrik Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat ile sahip olduğu dağıtım lisansına uygun olarak tekel konumunda bulunduğu bölgedeki elektrik enerjisi dağıtımını hizmeti doğrultusunda elektrik dağıtım sektöründe yer almaktadır.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mardin Sok. 1. Kat. 37. Mah. Kuleli
06100 Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 267144
www.bizim.com.tr

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

Elektrik Dağıtım Faaliyetleri

Şirket, elektrik dağıtım faaliyetlerini, EPDK mevzuatı çerçevesinde Erzurum, Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Iğdır ve Kars illerinin bulunduğu bölgede faaliyette bulunan tek elektrik dağıtım şirketi olarak yürütmektedir. Bu doğrultuda, Ocak 2025 tarihi itibarıyla faturalanan elektrik tüketiminin %1,10'unun toplamda 1.199.342 adet tüketiciye dağıtımı Şirket tarafından yapılmaktadır.¹⁵

Şirket'in anılan faaliyetleri kapsamındaki net satışlarının sağladığı hizmetler kısıtlımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Net Satışlar (TL)	1 Ocak - 31 Aralık					
	2023	%	2024	%	2025	%
Dağıtım-sistem kullanımı geliri	6.077.107.034	31,0	6.601.044.235	35,3	6.980.199.247	38,7
Yatırım harcamalarına ilişkin gelirler	3.913.867.328	19,9	3.919.312.661	21,0	3.773.435.469	20,9
Hizmet imtiyaz sözleşmesinden elde edilen faiz geliri	8.084.921.028	41,2	6.472.149.746	34,7	5.768.857.615	32,0
Genel aydınlatma gelirleri	1.378.501.733	7,0	1.642.004.206	8,8	1.393.862.564	7,7
Sayaç sökme-takma ve kesme bağlama gelirleri	20.204.643	0,1	22.422.131	0,1	25.239.042	0,1
Diğer	147.191.870	0,8	20.846.105	0,1	81.700.709	0,5
Toplam	19.621.793.636	100,0	18.677.779.084	100,0	18.023.294.646	100,0

Elektrik dağıtım faaliyeti, üretilen ve dağıtım şirketlerine temin edilen elektrik enerjisinin, 36 kV ve daha düşük gerilimdeki hatlar aracılığıyla dağıtım şirketlerinin abonelerine ulaştırılma faaliyetidir. 36 kV veya daha yüksek gerilim ölçütünde taşınan elektrik enerjisi ise iletim faaliyeti olarak tanımlanmaktadır. Genellikle iletim faaliyetleri, şehirler arası ya da şehir içi yüksek gerilim hatlarından düşük gerilim hatlarına (dağıtım sistemine bağlanıncaya kadar) taşınmasıyla olurken dağıtım faaliyetleri ise şehir içinde düşük gerilimde abonelere elektrik taşınması faaliyetinden ibarettir.

EPDK düzenlemeleri uyarınca Türkiye'deki elektrik dağıtım şebekesi, 21 dağıtım bölgesine bölünmüştür. 2008-2013 yılları arasında gerçekleştirilen özelleştirme uygulamaları sonrasında tüm dağıtım bölgeleri özel şirketler tarafından işletilmeye başlanmış olup Şirket'in lisans sahibi olduğu dağıtım bölgesini gösterir harita aşağıda yer almaktadır.

¹⁵ Kaynak: EPDK, 2025 Yılı Elektrik Piyasası Ocak Ayı Sektör Raporu, (<https://epdk.gov.tr/Detay/Icerik/3-0-23-3/elektrikaylik-sektor-raporlar>) [Son Erişim Tarihi: 24.03.2026]

İlisk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mordivonkoy Mh. İbora Sk. Pida Kulu Katipno İş Mkt.
No: 17 Kat: 17 Kadeköy / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 267495
Tic. Sic. No: 267495
www.bizimmenkul.com.tr

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

Şirket, dağıtım bölgesindeki operasyonlarının yönetimini ve dağıtım şebekeleri ile ilgili operasyonlarının planlamasını merkez adresten gerçekleştirmektedir. Bu operasyonlarına ek olarak Şirket aynı zamanda şebeke yönetimi süreçlerinin bir parçası olarak şebekeyi büyütme, yenileme, şebekenin operasyonel verimliliğini artırma, araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunmaktadır. Bahse konu faaliyetler dağıtım bölgesinde şebeke yönetim süreçlerini standardize etmesine, merkezileştirilmiş prosedürler hazırlamasına, EPDK'nın teknik ve ticari standartları ile tedarik güvenilirliği standartlarına, OKSIK ve OKSÜRE endeksi hedeflerine uyum gibi önemli performans göstergelerini tespit etmesine, sistem iyileştirmelerini planlamasına, yerel şebekeleri kontrol etmesine, izlemesine ve müşterilerle bağlantılı faaliyetler yürütmesine imkân tanımaktadır.

Şirket, dağıtım bölgesinde gerekli bakım, onarım, yenileme ve genişleme yatırımlarını yapmak, elektrik sayaçlarının bakımını yapmak, bu sayaçları okumak, talep projeksiyonlarını ve yatırım planlarını hazırlamak, teknik ve teknik olmayan kayıp oranlarını takip etmek, dağıtım şebekesinde eksik kalan elektriği tedarik etmek, teknik ve teknik olmayan kayıp oranlarını azaltmak için gerekli tedbirleri almak ve kamuya açık alanların aydınlatmasını sağlamakla sorumludur.

Dağıtım şirketlerinin bölgelerinin belirlenmesi ve sorumlu oldukları bölgelerle ilgili dağıtım haklarını alması 2006 yılında gerçekleşmiştir. Şirket'in özelleştirilmesi ise 28.06.2013 tarihinde tamamlanmıştır. 31.12.2025 itibarıyla Şirket, 70.457 km²'lik bir coğrafi alanda, 62.947,19 km'lik dağıtım hat uzunluğu ile 1.238.140,00 dağıtım noktasına hizmet vermektedir.

31.12.2025 tarihi itibarıyla Türkiye çapında tüm dağıtım şebekelerine bağlı kullanıcı sayısı 51.916.422'a ulaşmıştır. Şirket, 1.238.149 milyon kullanıcı sayısı ile bu 21 dağıtım şirketi arasında 16. sırada yer almaktadır.¹⁶

2024 yılı sonunda 21 dağıtım şirketinin toplam hat uzunluğu 1.491.396 km olup Şirket, bu şirketler arasında hat uzunluğu bakımından 61.645 km'lik hat uzunluğu ile 11. sırada yer almaktadır.

Aşağıdaki tabloda belirtilen tarihler itibarıyla Şirket'in çeşitli yıllık işletme bilgileri verilmekte olup, bu veriler her yıl sonunda EPDK tarafından teyit edilerek yayınlanmaktadır:

İşletme Bilgileri	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Düzenlenmiş Varlık Tabanı (DVT) (milyon TL) ¹	1.491,10	1.687,84	1.856,27

¹⁶ Kaynak: EPDK, 2025 Yılı Elektrik Piyasası Aralık Ayı Sektör Raporu, <https://epdk.gov.tr/Detay/Iccrik/3-0-23-3/elektrikaylik-sektor-raporlar>

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Köyü, Bora Sok. Nispetiye Kurumlar V.D. Kat: 11. Kat
No: 34397/17-18/19/20/21/22/23/24/25/26/27/28/29/30/31/32/33/34/35/36/37/38/39/40/41/42/43/44/45/46/47/48/49/50/51/52/53/54/55/56/57/58/59/60/61/62/63/64/65/66/67/68/69/70/71/72/73/74/75/76/77/78/79/80/81/82/83/84/85/86/87/88/89/90/91/92/93/94/95/96/97/98/99/100
Tic. Sic. No: 265400
www.bizimmenkul.com.tr

Doğu Arın Enerji Yatırımları A.Ş.

Afak Elektrik Dağıtım A.Ş.

İşletme Bilgileri	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Dağıtım şebekesi uzunluğu (km) ²	60.495,81	61.644,83	62.947,19
Bölge nüfusu ³	2.171.569	2.140.232	2.115.281
Dağıtım bağlantı noktası sayısı ⁴	1.162.437	1.197.239	1.238.140
Dağıtılan elektrik miktarı (TWh) ⁵	2,54	2,74	2,90
Trafo Merkezi Sayısı ⁶	15.622	15.985	16.543
Toplam trafo kapasitesi (MVA) ⁷	3.651,46	3.918,90	4.440,42

(1) Yatırımların birim maliyet karşılaştırmasına tabi tutulmasından sonra tespit edilen düzenlenmiş varlık tabanını gösterir. Üçüncü tarife dönemi endeks TÜFE 487,38 değerine göre olan değerleri içerir.

(2) Hem yer üstündeki hem de yer altındaki orta ve düşük gerilim hatları da dahil olmak üzere ilgili bölgede işletilen dağıtım ağının toplam uzunluğunu göstermektedir.

(3) Türkiye İstatistik Kurumu istatistiklerine göre ilgili dağıtım bölgesinde ikamet edenlerin toplam sayısını göstermektedir.

(4) İlgili bölgede diğer özel tedarikçilerin müşterilerin dağıtım bağlantı noktaları da dahil tüm dağıtım bağlantı noktalarını göstermektedir.

(5) Şirketin dağıtım şebekesine bağlı olan ve diğer özel tedarikçilerin müşterilerini de kapsayan tüm tüketicilere dağıtılan elektrik miktarını göstermektedir.

(6) TEİAŞ'ın iletim sisteminden ilgili dağıtım sistemine elektriğin dönüştürülmesi için ilgili dağıtım bölgesinde kullanılan trafo merkezlerinin toplam sayısını göstermektedir.

(7) Dağıtım şebekesinde gerilim dönüştürmek için kullanılan trafoların toplam kurulu gücünü göstermektedir.

Dağıtım Bağlantı Noktaları

Şirket, kendi dağıtım bölgesindeki dağıtım şebekelerini işletmekle, bu şebekelerin bakımını ve şebekenin büyüme yatırımlarını yapmakla sorumlu olup bununla birlikte faaliyet göstermekte olduğu dağıtım bölgesinde bulunan tüm son tüketicilere dağıtım şebekeleri vasıtasıyla elektrik dağıtımını yapmakla ve elektriğe erişimlerini sağlamakla yükümlüdür. Elektrik dağıtım faaliyetleri, Şirket'in dağıtım şebekesi aracılığı ile sürdürülmekte olup dağıtım ağı tesis ve tertibatı ile tüketimi ölçen sayaçlar bu dağıtım şebekesinin ana unsurlarını oluşturmaktadır.

Şirket, ulusal iletim şebekesinden tedarik etmiş olduğu elektriği, dağıtımla görevli olduğu bölgede bulunan son tüketicilerin kullanımına uygun seviyeye düşürme amacıyla trafo merkezlerinde elektrik gerilim seviyelerini ayarlamaktadır. Elektriğin, son tüketici kullanımına uygun hale gelmesi ile son tüketicilerin mülklerinde bulunan dağıtım bağlantı noktaları aracılığı ile dağıtımını sağlanmaktadır.

Dağıtım yapılan genel aydınlatma için kullanılan elektrik karşılığında Şirket doğrudan fatura kestiği belediyeler hariç olmak üzere son tüketicilere doğrudan satış yapmamakta, ancak görevli ve özel tedarik şirketlerinin son tüketicilere sundukları ve fatura ettikleri elektrik için dağıtım hizmetini gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda, dağıtım şebekesiyle nakledilen elektrikten faydalanan gerçek ve tüzel kişilerin tamamından regülasyon ile belirlenen tarife üzerinden dağıtım ücreti alınmaktadır.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Morgiye Köyü, Mh. Bora Sk. Nispetiye Kule Çarşı İş Mh.
No: 3 Kat: 17 Kadıköy / 34100
Tel: 0216 547 10 00 Fax: 0216 547 10 00
E-posta: Bilgi Kurumları V.D. / info@bizimmenkul.com.tr
Tic. Sic. No: 26710
www.bizimmenkul.com.tr

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

Özelleştirme sonrasında Şirket tarafından, Erzurum, Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Iğdır ve Kars illerinin bulunduğu bölgenin elektrik dağıtımının devralınması ile Şirket merkezileştirme, tesis yönetimi, yeniden yapılandırma ve altyapı ve süreç geliştirmeden oluşan dört temel strateji benimseyerek anılan bölgede elektrik dağıtımı faaliyeti konusunda iyileştirme hedeflemiştir. Böylelikle, söz konusu bölgede kaçak elektrik kullanımının azaltılması, operasyonlarda verimliliğin artırılması, müşteri hizmetlerinde kaliteli hizmet sağlanması ve tahsilat oranlarının artırılmasının hedeflenmesi amacıyla Şirket tarafından çeşitli projeler tasarlanmakta ve hayata geçirilmektedir.



Şirket'in yıllık dönemlere ilişkin çeşitli işletme bilgilerinin detayları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

(1) EPDK'nın tespit ettiği gelir gereksinimini göstermektedir. Gelir gereksinimi, dağıtım şirketinin kayıp enerji ve genel aydınlatma amaçlı enerji tedariki faaliyeti kapsamında oluşan maliyetleri hariç, dağıtım faaliyetini yürütebilmesi için katlanacağı yatırım ve işletme gideri niteliğindeki maliyetleri karşılamak amacıyla belirlenen tutarı ifade etmektedir. Dördüncü tarife dönemi endeks TÜFE 487,38 değerine göre olan değerleri içerir.

(2) EPDK'nın tespit ettiği düzenlemeye tabi yatırım harcamaları tavanını göstermektedir. Dördüncü tarife dönemi endeks TÜFE 487,38 değerine göre olan değerleri içerir.

(3) "Birim fiyat bazlı gerçekleşen yatırım harcamaları" ile "birim fiyat bazlı düzenlemeye tabi yatırım harcamaları" farkının "dağıtım şirketlerinin birim fiyat bazlı düzenlemeye tabi yatırım harcamaları"na oranının yüzde olarak göstermektedir. 2025 yılına ilişkin olarak,

¹⁷ Kaynak: <https://assets.kpmg.com/content/dam/kpmg/tr/pdf/2024/09/Enerji-Raporu-2024.pdf> [Son Erişim Tarihi: 24.03.2026]

(4) EPDK'nın tespit ettiği işletme giderlerini göstermektedir. Dördüncü tarife dönemi endeks TÜFE 487,38 değerine göre olan değerleri içerir.

(6) EPDK'nun belirlediği kayıp kaçak hedef oranını göstermektedir.

(7) *Fatura edilmemiş elektrik hacminin* ...

göstermektedir.

Sebeke Bakım Operasyonları

Sistem operasyonları yönetimi, şebeke operasyonları yönetimi, tüm sahayı kontrol eden ve izleyen merkezi sistemleri ifade eden SCADA sistemi, elektrik yükü sevk ve yönetimi ve malzeme kalite kontrol yönetimi operasyonları şebeke odaklı Şirket operasyonlarıdır. Bu operasyonların amacı, Şirket faaliyetlerine ilişkin süreç ve prosedürlerin standartlaştırılması, eğitim bölgelerinin koordine edilmesi, şebeke faaliyetlerinin planlanması ve kontrol edilmesidir.

bu kapsamda, Şirket'in şebeke bakım stratejisi EPDK tarafından belirlenen yükümlülöklere uygun olarak periyodik bakımları kapsayan planlanmış bakımlar ve özel ekipmanlara yönelik e/veya yüksek uzmanlık seviyesi gerektiren bakım faaliyetleri ile hava durumu, kesintiler ve sistem arızaları nedeniyle mevsimsel operasyon şartlarından kaynaklanan kapsamlı bakımlar mak üzere iki kategoriye ayrılmaktadır.

bu doğrultuda, elektrik enerjisinin yeterli, kaliteli, güvenli, sürekli, düşük maliyetli ve çevreyle uyumlu bir şekilde tüketicilerin kullanımına sunulabilmesi, tüketici memnuniyetinin artırılması, 36 kV'a kadar olan tüm elektrik kuvvetli akım tesislerindeki elektrik işletme elemanlarının ekonomik ömrünün uzatılarak milli ekonomimize katkı sağlanabilmesine ilişkin olarak; elektrik işletme elemanlarının bakımlarının yapılma şekillerinin belirlenmesi, bakımların nasıl ve hangi aralıklarla yapılacağının düzenlenmesi amacı ile bakım planları hazırlanmaktadır.

çici kabulü yapılmış tüm dağıtım tesisleri için birinci seviye planlı bakım faaliyetleri 2 yılda bir; ikinci seviye planlı bakım faaliyetleri AG/OG havai enerji nakil hatları hariç diğer tesis ve teçhizat için 2 yılda bir, AG/OG havai enerji nakil hatları için 5 yılda bir yapılır. Üçüncü seviye planlı bakım faaliyeti ise öngörülen bütçenin altında olmamak kaydıyla genel ihtiyaçlar ve önceliklendirmeler dikkate alınarak dağıtım şirketince belirlenen faaliyetlerde gerçekleştirilir.

İtım Operasyonlarına İlişkin Kalite Göstergeleri

Elektrik Dağıtım ve Perakende Satış Faaliyetlerine İlişkin Kalite Yönetmeliği uyarınca tüm şirketleri, dağıtım faaliyeti gösterdiği bölgede bulunan kullanıcılara sunduğu hizmetin sürekliliği kalitesinden, ticari kalitesinden, teknik kalitesinden ve dağıtım sisteminin güvenliğini veya bir kısmını etkileyen uzun ve kısa kesinti verilerinin kaydedilmesinden sorumludur. Tedarikin sürekliliği, dağıtım sistemi kullanıcılarına düşük maliyetle ve mümkün en kısa kesinti süresi ve sıklığı ile elektrik enerjisi sunabilme kapasitesini ifade etmektedir. Doğrudan, kesinti verilerinin kaydedilmesi açısından şebeke bağlantı modeli, tedarik sürekliliği uzaktan izleme sistemi ve tedarik sürekliliği kayıt sistemi kullanılmaktadır.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

ELİZİ MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Marsırvolu Köyü, İğara Sk. Nida Kültür Merkezi İş Merkezi
No: 1 Kat: 17 Kadıköy - 34100
Tel: 0216 647 13 00 Faks: 0216 647 13 04-99
Anadolu Kurumları V.D. 13.04.2004

Şebeke bağlantı modeli, kullanıcıların şebekeye bağlandığı noktalar dahil olmak üzere asgari olarak transformatörleri, fiderleri ve koruma ve anahtarlama düzenlerini kapsayan ve bunlara ilişkin gerekli bilgiler ile bunların elektriksel ilişkilerini içeren bağlantı modelini ifade etmektedir.

Tedarik sürekliliği uzaktan izleme sistemi, dağıtım sistemini etkileyen kesintileri, SCADA, OSOS, enerji analizörü ve benzeri sistem ya da cihazlar ile otomatik olarak uzaktan tespit edebilen, bu kesintilere ilişkin bilgilerin elde edilmesine imkân veren ve bu bilgileri entegre olduğu tedarik sürekliliği kayıt sistemine aktaran sistemdir.

Tedarik sürekliliği kayıt sistemi ise kesinti bilgilerini tedarik sürekliliğine ilişkin uzaktan izleme sistemi, çağrı merkezi ve/veya arıza yönetim sistemi üzerinden alarak, şebeke bağlantı modeli ile müşteri bilgi sistemi verilerini kullanarak kesinti kayıtları ve kesintilere ilişkin gerekli raporları oluşturan entegre bir sistemdir.

Şirket'in sağlamakta olduğu elektrik dağıtım hizmetinin kalite kontrolüne ilişkin Şirket operasyonlarının bir parçası olarak kullanılan yazılım sistemi, coğrafi bilgi sistemidir. CBS, elektrik şebekesi varlıkları hakkındaki grafik bazlı (dağıtım şebekesi haritası gibi) ve grafik bazlı olmayan bilgileri (örneğin, trafo merkezleri, şalt sahası-şalt tesis trafoaları, havai hatlar ve yeraltı kablolar hakkındaki istatistik verileri) sorgulayıp analiz ederek, Şirket'in stratejiler üretmesine imkân tanıyan bir bilgi ve dağıtım sistemi yönetimi aracıdır. Şirket, 1246 adet 33 kV orta gerilim seviyesindeki dağıtım şebekesinin gerçek zamanlı olarak operasyon kontrolü ve izlenmesi amacıyla SCADA sistemini kullanmaktadır. Şirket, ilgili EPDK düzenlemeleri uyarınca, SCADA sistemiyle izlenen ve depolanan verilerin yanı sıra tüm operasyon verilerini bilişim sistemlerinde yedeklemektedir.

SCADA ana kontrol merkezinin ve acil durum kontrol merkezinin yedeklenen verileri, Şirket'in yedekleme merkezinde tutulmaktadır. SCADA'ya ek olarak iş gücü yönetim sistemi, SAP ve müşteri ilişkileri yönetimi sistemlerinden alınan verilerin entegre edilmesi şirketin kesinti, arıza ve bakım faaliyetlerini yönetmesine imkân tanımaktadır.

Şirket, dağıtım sistemlerini tamamen veya kısmen etkileyen uzun, kısa ve geçici kesintileri kaydetmekte ve tedarik göstergelerini anılan yönetmelikte tespit edilen yöntemlere göre hesaplamaktadır.

Dağıtım faaliyetlerinin ticari kalitesi, dağıtım sistemine bağlanmak isteyen veya bağlı olan kullanıcılara, dağıtım şirketi tarafından verilen hizmetlerin işbu yönetmelikle belirlenen asgari standartları karşılayabilme kapasitesidir. Asgari kalite standartları ve bu standartların ihlali halinde uygulanacak tazminat ödemeleri ve süreçleri, Elektrik Dağıtım ve Perakende Satış Faaliyetlerine İlişkin Kalite Yönetmeliği'nde tespit edilmektedir. Şirket kalite standartları hakkındaki tabloları EPDK'ya sunmakta ve bu göstergeleri dağıtım bölgesi, il ve ilçe bazında aylık olarak, ait olduğu yılı takip eden yılın 31 Ocak tarihine kadar internet sitesinin ana sayfasında EPDK tarafından belirlenen yöntem dahilinde yayınlamaktadır.

Teknik kalite, kullanıcıların elektrik enerjisi talebinin; gerilimin frekansı, genliği, dalga şekli ve üç faz simetrisi açısından ulusal ve uluslararası standartlar ile ilgili mevzuatta belirlenen değişim sınırları içerisinde kesintisiz karşılanabilme kapasitesidir. Sistem frekansı, Elektrik Şebeke Yönetmeliği'nde belirlenen aralıklara göre TEİAŞ tarafından kontrol edilmektedir.

Şirket dağıtım bölgesinde güvenilirlik göstergesi olarak OKSÜRE endeksini OKSIK endeksini kullanmaktadır. OKSÜRE, hizmet verilen her müşterinin ortalama kesinti süresini

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi Adres: Mh. Beza Sk. Nispetiye İş Mh. 102
Kat: 17 Kat: 17 Kat: 17
Tel: 0216 347 13 00 Fax: 0216 347 13 00
Anadoluhisari Yolu No: 102 Kat: 17

Aşağıdaki tabloda Şirket'in dağıtım bölgesindeki OKSIK ve OKSÜRE ölçümleri yer almaktadır.

(1) OKSÜRE, yıl boyunca ve saat bazında ölçülmektedir.

Tüketici Yönetimi

Sayaç Okuma

Aşağıdaki tabloda, elektronik sayaçların ve mekanik sayaçların sayıları gösterilmektedir.

Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği'ne göre dağıtım şirketleri, ölçülen verilerin otomatik olarak uzaktan okunması, transfer edilmesi ve doğrulanması, eksik verilerin doldurulması ve bunların istenen formatta ilgili taraflara iletilmesi için gereken yazılım, donanım ve iletişim altyapısını kapsayan OSOS'u kurmakla yükümlüdür. EPDK, OSOS kurulması için son tüketici tüketim limitini Şirket için yılda 10.000 kWh olarak tespit etmiştir. Şirket, OSOS'u kendi dağıtım bölgesinde işletmektedir. OSOS'a bağlı olan sayaçların uzaktan kontrol seçeneği, Şirket'in kaçak elektrik kullanımlarına daha hızlı tepki vermesine imkân tanımakta ve bu tür tespitler halinde sahadaki ekiplerini derhal müşterinin tüketim noktasına uzaktan yönlendirebilmektedir.	1.197.239	1.254.163
--	-----------	-----------

Şirket, son tüketicilerin sayaçlarını el terminalleri kullanarak elektronik okumakta, OSOS'u kullanarak da uzaktan sayaç okuma yapmaktadır. Yakından okuma yapması gereken sayaçlardan tüketim verilerinin temin edilmesi ve faturalanması için ise hizmet aldığı yükleniciler vasıtasıyla 2025 yılı sonu itibarıyla 170 personeli olan mobil ekipler bölgede görevlendirilmiştir. Sayaçlar mevzuatta belirtilen aralıklara uygun olarak aylık olarak okunmakta ve MBS kullanılarak ölçümler doğrulanmakta ve faturalar basılmaktadır. Ek olarak tedarikçilerini değiştiren müşterilerin sayaçları da tüketim değerlerinin tespit edilmesi

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

Doğu Aras Enerji Yatırımları

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mordanköy MR. Bora Sk. Nide Kulo Çiftliği Kat: 17 Kadıköy / İSTANBUL 103
Tic. Sic. No: 271400 Kurumlar M.D. 501450
Anadolü Kurumlar M.D. 501450
Tic. Sic. No: 271400

ve EPIAŞ tarafından işletilen piyasa yönetim sistemine yüklenmesi amacıyla okunmaktadır. Şirket kayıtlarına göre 2025 yılında yaklaşık 9.582.066 milyon adet sayaç okuması gerçekleştirilmiştir.

Tüm sayaçlar, işletme hakkı devir sözleşmesi ile devralınan dağıtım şebekelerinin DVT'sinin bir parçasını teşkil etmektedir. Şirket, sayaçların montajından, okunmasından, bakımından ve işletilmesinden sorumludur. Ayrıca sahadaki ekonomik ömrünü tamamlamış yani sahada takılma süresi 9 yıldan fazla olan sayaçların ücretsiz olarak değiştirilmesinden de sorumlu olup değiştirilen bu sayaçlar yatırım harcamalarına yansıtılmakta ve tarife göre yatırım harcamaları geri ödemelerinde dikkate alınmaktadır. Sayaç yenileme veya sayaç eksikliği hallerinde de müşterilerin sayaçları değiştirilmektedir. Şirket, Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği uyarınca müşteri hakkındaki bilgileri güncellemekte, piyasa katılımcılarının sayaçlarını kaydetmekte ve uzlaşmanın dayanağını teşkil eden okuma değerlerinin doğruluğunu sağlamaktadır.

Müşterilerin Bağlantılarının Yapılması, Kesilmesi ve Yeni Bağlantılar

Elektrik Piyasası Tüketici Hizmetleri Yönetmeliği'ne göre Şirket elektrik perakende satış şirketlerini de kapsayan tedarik şirketlerinden aldığı çalışma talimatlarına dayanarak, sayaçların bağlanması ve kesilmesine ilişkin operasyonları gerçekleştirmektedir. Ayrıca perakende satış şirketleri ile perakende satış sözleşmelerinin imzalanması üzerine yeni müşterilerin bağlantılarını kesmektedir. Şirket, kaçak ve hukuka aykırı kullanım söz konusu olduğunda ya da müşteriler görevli tedarik şirketine ödeme yükümlülüklerini yerinde getirmediklerinde de müşterilerin bağlantısını kesmektedir. Elektrik Piyasası Tüketici Hizmetleri Yönetmeliği'nde belirlenen yükümlülüklerin tamamlanmasından sonra, müşterilerin binalarındaki bağlantılar gerçekleştirilmektedir. Talepleri için Bağlantı Görüşü oluşturmakta, bağlantı yapılacak bina veya tesislere ait projeleri onaylanmakta, tesisat kontrolü veya kabulleri yapılmakta, Bağlantı için gerekli Bağlantı Hatları Tesis Projeleri onaylanarak geçici kabulleri yapılmakta ve Müşteri Bilgi Sisteminde (MBS) ana veri oluşturulması aşamalarını kapsamaktadır.

Kayıp Kaçak Yönetimi

Elektrik dağıtımındaki kayıplar iki temel bileşenden oluşmaktadır;

- (i) Elektriğin dağıtım şebekesinde iletilmesi veya elektriğin trafolarda değiştirilmesi sırasında ya da eski veya bozuk sayaçlar nedeniyle oluşan teknik seviyedeki elektrik kaybı,
- (ii) Şirket'in dağıtım şebekesine yetkisiz erişim sağlanması veya sayaçlarla oynanması yoluyla elektriğin çalınmasıyla oluşan elektrik kaybı.

Yüksek kayıplı şirketler, 2014 yılı teknik ve teknik olmayan kayıp oranı 2014 yılı dağıtım sektörü ülke ağırlıklı ortalama teknik ve teknik olmayan kayıp oranının üzerinde olan şirketlerdir. Teknik ve teknik olmayan kayıp ise, dağıtım sistemine giren enerji ile dağıtım sisteminde tüketicilere tahakkuk ettirilen enerji miktarı arasındaki farkı oluşturan ve maliyeti etkileyen; teknik kayıp ve/veya kaçak kullanım gibi sebeplerden kaynaklanan ve teknik bir sebebe dayanmayan kaybı ifade etmektedir. Bu şekilde yüksek kayıplı şirket statüsü kazanan şirketlerin bu statülerinin devam etmesi, bir önceki yıl teknik ve teknik olmayan kayıp oranının aynı yıla ait dağıtım sektörü ülke ağırlıklı ortalama teknik ve teknik olmayan kayıp oranının üzerinde olması ile mümkündür. Aksi durumda yüksek kayıplı şirket statüsü bir daha kazanılmamak üzere kaybedilmektedir. Yüksek kayıplı şirket statüsü fiyat eşitleme

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mirasçılık Mh. Boz Sık. Hıdırlık Kule 1. Kat No: 104
Tic. Sic. No: 26714
Anadoluhisari Y.D. 80600-1456
Tic. Sic. No: 26714
www.bizim.com.tr

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

telefonlar için müşterilerin kesinti ihbarlarını göndermelerine imkân tanıyan ve planlanan kesintiler hakkında müşterilere bilgi veren mobil uygulamaları da mevcuttur.

Şirket, çağrı merkezi yönetimi stratejisinin bir parçası olarak, çağrı cevaplama oranlarını, hizmet seviyelerini, memnuniyet oranlarını ve alınan çağrı sayısını takip etmektedir.

Yıllık ortalama 1.994.911 çağrıya cevap verilmesinin yanı sıra sosyal medya ve yazılı kanallardan yıllık ortalama 9.980 müşteriye hizmet sunulmaktadır. Çağrı merkezleri, acil ve gereken durumlarda %100 uzaktan bağlantı ile hizmet verebilecek teknoloji ve alt yapıya sahiptir. Şirket, 2025 yılı içinde 1.443.773 adet çağrı almıştır. Yine bu dönemde çağrı cevaplama oranı %99,25, hizmet seviyesi ise %93,63 oranlarında gerçekleşmiştir.

Dağıtım şirketleri, EPDK'nın belirlediği mevzuat çerçevesinde çağrı merkezi hizmetinin TS EN ISO 18295-1, TS EN ISO 18295-2 ve/veya TS EN ISO 9001, TS ISO 10002 ve TS EN ISO/IEC 27001 standartlarına uygun olarak verildiğini belgelemektedir.

Çağrı merkezi hizmetinin yanı sıra Şirket, internet sitesi üzerinden müşterileriyle birebir görüşebileceği müşteri temsilcisine şikâyet/taleplerini iletme olanağı sağlamaktadır. Müşteri taleplerine kesintisiz olarak yanıt verilerek, en kısa sürede çözüm üretilmesinin hedeflendiği iletişim kanallarının sayısını 13'e yükseltmiştir. Buna ek olarak Şirket elektrik dağıtım şirketleri arasında bir ilk olan yeni bir iletişim platformu ARİMER'i hayata geçirmiştir¹⁸. Bu platform, müşteri ile yöneticiyi doğrudan buluşturarak sorunun anında çözüme ulaştığı, iş performansı ve hizmet kalitesinin daha etkin ve verimli şekilde yönetilmesini sağlamaktadır.

Sigorta

Şirket, elektrik dağıtım şebekesi ve diğer operasyonları için kapsamlı sigortalar yaptırmaktadır. Söz konusu bu sigortalar tazminat limitleri ve kapsam açısından sektör uygulamalarıyla tutarlı olup mal hasarı ve genel sorumluluk da dahil olmak üzere, elektrik dağıtım operasyonlarıyla bağlantılı olarak ortaya çıkabilecek riskleri teminat altına almaktadır. İlgili sigorta poliçeleri, yıllık olarak yapılmakta ve süreleri dolduğunda yenilenmektedir.

Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği, Şirket'in elektrik dağıtım faaliyetleri ile ilgili varlıkları için, doğal felaketler, yangın, kaza, hırsızlık, üçüncü kişilere karşı mali mesuliyet, terör ve sabotaj tehlikeleri ve diğer tüm potansiyel risklere karşı "Maddi Hasar All Risk Sigortası" yaptırmakla yükümlü kılmaktadır. Şirket, İHDS'nin bir şartı olarak poliçede TEDAŞ'ın lehtar olarak gösterildiği "Maddi Hasar All Risk Sigortasına" sahiptir. Şirket'in, "Maddi Hasar All Risk Sigortasına" ek olarak voltaj dalgalanması ve yangından kaynaklanan önemli zararlar için, üçüncü kişi mesuliyet sigortası ve çalışanlarının maruz kalabilecekleri tüm yaralanmaların tazmini için "işveren sorumluluk sigortası" bulunmaktadır.

31.12.2025 tarihinde sona ermiş 12 aylık dönem için Şirket'in ödediği sigorta poliçe bedelleri 137.970.847,92 TL'dir. Şirket'in zorunlu trafik sigortaları haricindeki sigorta poliçelerinin tamamı, Türkiye Sigorta A.Ş. tarafından yapılmıştır.

Ayrıca, özelleştirme dönemi öncesinden kalan ve halen Şirket tarafından Şirket'in faaliyetleri için kullanılan araçlar için her yıl zorunlu trafik ve kasko sigortası yaptırılmaktadır. Bununla birlikte ihtiyaç için satın alınan yeni kablo test araçları, TEDAŞ'tan kalan araçlar ve diğer araçlarla beraber toplam 15 adet araç için sigorta giderleri oluşmaktadır.

¹⁸ <https://www.enerjimagazin.com/haber-6891-Aras-EDAS-Yonetici-Iletisim-Hatti-ARIMERi-Hayata-Gecirdi.html>

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mersis No: 34310100000000000000
Tic. Sic. No: 267199
www.bizim.com.tr

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde geline aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

2020 yılında EPDK, ELDER ve GAZBİR'in düzenlediği "4. Enerjide Ar-Ge Çalıştayında "Akıllı Trafo Geliştirme" projesi ödüle layık görülmüştür. Özellikle 2022 yılı ve sonrasında, Aras EDAŞ'a ait özgün fikirlerin ön plana çıkarılması ile 2014 Ocak - 2025 Ocak dönemleri arasındaki 31 adet Aras EDAŞ yürütücülüğündeki AR-GE Projesinin 16 adetinin bu dönemde ortaya konulduğu görülmektedir. 2022 yılı Ocak döneminde 6 adet proje başvurusunun 5 adedi EPDK AR-GE Komisyonunca kabul görmüş, böylece Şirket, AR-GE tarihinin tek döneme ait en yüksek proje kabul sayısı elde edilmiştir. 2022 yılı Temmuz ayında ise 11 adet Proje Başvurusu ile Şirket, AR-GE tarihinin tek döneme ait en yüksek proje başvuru sayısı elde edilmiştir.

Mevzuatlara esas olarak her yılın Ocak ve Temmuz dönemlerinde gerçekleştirilen AR-GE Proje başvuruları doğrultusunda, 2024 Ocak döneminde olduğu gibi 2024 Temmuz döneminde de 7 proje başvurusu EPDK değerlendirmelerine sunulmuş ve kabul onayları alınmıştır. Bu doğrultuda, yaygınlaştırılması söz konusu olan, hayata geçirilen ve sektöre faydalı birçok AR-GE Projesi yer almaktadır. Sadece EPDK kapsamlı değil, farklı kapsamlardaki kurum ve kuruluşlar ile bilimsel çalışmalar ve AR-GE projeleri de

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Marmara Yolu No. 20, Beşiktaş, Nişpetiye, İstanbul 34398
Tic. Sic. No: 267145
www.bmd.com.tr

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

Araş Elektrik Dağıtım A.Ş.

- Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

- **OG Şebekelerinde Syncrophasor Kullanarak Şebeke Dayanıklılığının Artırımı Projesi:** Proje kapsamında, dağıtım sistemlerinde kullanılan SCADA gibi konvansiyonel yöntemler yerine "Syncrophasor" kullanımı ile şebekenin daha hassas ve bütüncül bir resminin çıkarılarak dağıtım sisteminin dayanıklılığının ve esnekliğinin artırılmasını sağlayacak yaklaşımlar için yerli ürün geliştirme ve yol haritası oluşturmak üzere bir pilot uygulama yapmak, veri toplamak ve analiz etmek ve kavramsal tasarım gerçekleştirmek hedeflenmiştir.

- **İş Gücü Yönetim Sistemine Entegre Zamansal ve Alansal Meteorolojik Risk Yönetimi ile İş Güvenliğinin Artırılması Projesi:** Proje ile Şirket bünyesindeki işgücünden ve işgücünün yararlandığı araç ve yöntemleri içeren işgücü varlığından doğru zamanda, doğru yerde, verimli ve güvenli şekilde yararlanabilmek için hava koşullarına bağlı risk değerlendirmesinin yapılabilmesi amaçlanmaktadır. Proje tamamlandığında iş sağlığı ve güvenliği ile kaynakların verimli kullanımı ilkelerindeki yasal düzenlemelere, toplumsal bilince ve olgunluğa bağlı olarak, karşılaşılmaması muhtemel koşullarda mevcut iş gücü yönetim sistemine entegre işgücü planlaması yapılabilmesi hedeflenmektedir. Planlamanın yapılabilmesi için işgücünün kategorize edilmesi, iş dağılımının tasnifi gereklidir. Proje ile bu tasnifleme yapılabilecek yine işgücünün işi gerçekleştirme sürecinde ihtiyaç duyacağı alet, teçhizat, araç, yöntem ile zaman ve sarf girdilerinden de planlamada yararlanılacaktır. Anılan bu proje ile;

- Hava ve çevre koşullarına bağlı risk değerlendirmesi yapabilmek için uzun, orta, kısa ve çok kısa vadeli meteorolojik tahminlere olan ihtiyaç giderilebilecek hale gelecektir.
- Bölgesel iklim analizleri her bir risk değişkeni için detaylı şekilde yapılarak ortalama ve uç değerler ile gerçekleşme sıklıkları ve ihtimalleri ortaya konabilecektir.
- İklim analizi yapılmış bir bölgenin, meteorolojik tahmin ile, yapılması muhtemel işler için risk derecelendirmesi yapılacaktır.

Böylece işgücü ve işgücü varlıkları doğru yer ve zaman için planlanabilecek ve kaynaklardan verimli ve güvenli şekilde yararlanılabilmesi hedeflenmektedir.

- **CBS ile Entegre Genelleştirilmiş Uzaktan Koruma Koordinasyon ve Röle Ayar Programının Geliştirilmesi Projesi:** Proje kapsamında geliştirilmesi planlanan "CBS ile Entegre Genelleştirilmiş Uzaktan Koruma Koordinasyon ve Röle Ayar Programı" ile CBS ile tam entegre çalışan, OG şebeke modelini dinamik ve gerçek zamanlı elde edebilen, tüm kısa devre hesaplamaları ile koruma koordinasyon analizlerini yapılabilen, sahada haberleşebilen rölelerden (elektrik akımının geçişini açma / kapama fonksiyonu ile kontrol eden elektronik anahtarlar) alınan tüm koruma koordinasyon envanterini üzerinde tutabilen bir kütüphaneye sahip olan ve gerçek zamanlı olarak koruma rölelerini uzaktan konfigüre edebilen bir altyapı oluşturulması hedeflenmektedir. Bu projede gerçekleştirilecek çalışma sayesinde;

- Koruma ayarlarının optimize edilmesi ve koordinasyonun iyileştirilmesi suretiyle tedarik sürekliliği performansının iyileştirilmesi,
- Sahadaki koruma sistemi verilerinin güncelliğinin gerçek zamanlı olarak sistematik biçimde sağlanması,

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

- TEİAŞ OG fider çıkışlarındaki kesici rölelerinin ayar değerlerini de içeren bir koruma altyapısı sayesinde gereksiz yere TEİAŞ fider kesici açmalarının önüne geçilmesi,
- Koruma koordinasyon süreçlerinin sistematik bir şekilde yönetilebilmesi ve Koruma ekipmanlarının varlık takibinin daha verimli yapılması sağlanacaktır. Proje kapsamında koruma koordinasyonu çalışmaları merkezi bir yazılım ile yönetilerek şebeke işletmecileri tarafından yapılan hataların azaltılacağı, insan bağımsız yapıya doğru dönüşeceği hedeflenmektedir.
- Elektrik Şebekelerinde Buz Yükü Nedeniyle Uzun Süreli Kesintilerin Engellenmesine Yönelik Çözümlerin Geliştirilmesi:** Elektrik dağıtım şebekesinde buz yükünün analiz edilmesine yönelik altyapı hazırlanarak buzlanma öncesi ve sonrası çözümleri bölge ve şebeke gerçeklerine göre belirlenmesi ile buz yükü kaynaklı arıza ve kesinti sürelerinin azaltılması hedeflenmektedir.
- Elektrik Dağıtım Sektöründe İşletme Gelir Gereksinimi Hazırlanmasına Yönelik Referans Şirket Metodolojisi, Modeli ve Yazılımı Geliştirilmesi:** Projenin temel amacı; dağıtım şirketleri ve EPDK açısından verimli ve sürdürülebilir bir gelir modeli oluşturulma sürecine katkı sağlamak ve dağıtım sektörü özelinde ve doğal tekeller genelinde, sektörde ve ülkede bilgi birikimine katkıda bulunmaktır.
- Elektrik Piyasasında Tüketicilerin Desteklenmesine İlişkin Uygulama Örneklerinin Araştırılması ve Yöntem Geliştirilmesi Projesi:** Tüketicilerin desteklenmesine ilişkin düzenleme kapsamında, dünyada uygulanan benzer örneklerin de araştırılarak, Türkiye’de uygulanabilecek destek modellerinin yapılacak saha çalışmasının çıktıları kullanılarak tespit edilmesi ve alternatif çözüm önerilerinin ortaya konulması.
- IoT Tabanlı, Düşük Tüketimli ve Kompakt Arıza Gösterge Cihazı Geliştirilmesi ve Pilot Uygulama Projesi (IoT-AGC):** Bu proje ile, SCADA gibi sistemlere direkt olarak veri sağlayabilecek IoT tabanlı bir arıza gösterge cihazı geliştirilmesi, haberleşme ünitesinin ortadan kalkacak olması ve arıza gösterge cihazlarının direkt olarak IoT ile haberleşme sağlayacak olması nedeniyle merkezi sistemlerle yapılacak haberleşme için daha düşük güç gereksinimi, arıza gösterge cihazlarının kendi iç tüketimlerinden dolayı kullanılan pil ömürlerinin uzaması gibi faydalar hedeflenmektedir.
- Haberleşmeli Nötrsüz Sayaç Tasarımı Projesi:** Proje kapsamında sayacın nötr kesme sureti ile enerjisiz kalması ve üzerinden akım geçmesi durumunda sayacın çalışmaya başlaması planlanmaktadır. Tasarlanacak sayaç nötr olmadığı durumda alarm kayıtları oluşturacak, üzerinden geçen gücü kayıt altına alacaktır. Bu şekilde nötrsüz kaçak uygulamasının ortadan kaldırılması hedeflenmektedir.
- Milli Akıllı Sayaç Sistemleri (MASS):** Projede Türkiye Akıllı Şebekeler 2023 projesi çerçevesinde akıllı şebeke dönüşümü kapsamında gerçekleştirilecek olan akıllı sayaç sistemlerinin asgari özelliklerinin belirlenerek ülke geneli uygulama birliğinin sağlanması ve bunun tarife etkisinin belirlenmesi ve uygulamanın yaygınlaştırılması için akıllı sayaç sistemleri ile ilgili mevzuatların ve şartnamelerin düzenlenmesi amaçlanmaktadır.
- Elektrik Dağıtım Sektöründe Enerji Verimliliğinin Hasatı (HASAT) – 2. Faz:** Projenin 2. fazı ile ilk fazı kapsamında incelenen ve fizibilite çalışması yapılmış olan yöntemlerin sahada pilot uygulamalarının gerçekleştirilmesi amaçlanmaktadır. İlk faz kapsamında

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

uygulanabilir bir hot-spot sıcaklığı ölçüm sistemi geliştirilmesi böylece trafonun yaşlanma oranını ve kalan ömrünü veren bir sayacın yapılması amaçlanmaktadır. Ayrıca soğutma sisteminin daha verimli kontrolü ve izleme sisteminin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

- **Blokzincir Teknolojisi ile Zaman Damgası ve Sertifika:** Projenin amacı elektrik dağıtım sektörüne özgü blockchain tabanlı, dağıtık bir veritabanı mimarisinde merkezi olmayan mutabakat mekanizması ve kriptografik algoritmaları içeren güvenli, şeffaf bir dijital zaman damgası platformunun geliştirilmesidir.
- **POLEPUHU (Alçak ve Orta Gerilim Elektrik Dağıtım Hatları Elektrik Şebeke Direklerini İzlemek İçin Akıllı Direk İzleme Sensörü Projesi):** Projede elektrik dağıtım şebekesinde kullanılan direklerin (demir, beton veya ağaç direkleri) yerleştirilecek sensörlerle eğim açılarını anlık ölçülmesi, direklerde oluşacak problemlerin arızaya dönüşmeden/dönüşükten sonra saha ekiplerinin hızlı müdahale etmesinin sağlanması, kesintilerde müdahale süresini iyileştirilmesi, bakım operasyonlarını hızlandırılması ve direk kazalarından dolayı etkilenen müşterilere daha hızlı çözüm üretilmesi amaçlanmaktadır.
- **Tüm Direkler İçin Ayakçak:** Dağıtım şebekesinde kullanılan tüm direkleri aşağıdan yukarıya doğru daralan yapıda olduğu bilinmektedir. Projede, söz konusu daralan yapı baz alınarak direğin etrafını saran bir mekanizmanın personelin yukarı çıkması ile daralması, aşağıya indiğinde uzaması metodu ile direğe çıkılmasını ve inilmesi sağlayacak bir ürün tasarlanması planlanmaktadır.
- **Etiket Mühür Projesi:** Projede plastik mühürlerin yerine bir el terminali yardımı ile işlemin yapıldığı yerde yazıcıdan yazılabilen, üzerinde; yapılan işlem, işlem yapılma tarihi, işlemi yapan gibi bilgilerin bulunduğu, yüksek ve düşük sıcaklıklarda yapışkanlığını ve üzerindeki yazıların silinme dayanımını koruyacak bir etiket tasarlanması planlanmaktadır. Tasarlanan etiket mühür garanti etiketleri gibi yerinden söküldüğünde tekrar kullanılamayacak yapıda tasarlanacaktır. Ayrıca mühür üzerine basılabilecek karekod yardımı ile tasarlanacak bir web sayfasına erişilmesi, mühürleme işlemi ile ilgili detaylı bilginin tüketicilere ulaştırılmasının sağlanması amaçlanmaktadır.
- **Kendini İhbar Eden Sayaç:** Projenin amacı geliştirilecek teknik ile Türkiye’de yayımlanan teknik şartnamelere uygun bir ürün geliştirilerek, geliştirme sonrasında farklı trafo bölgelerinde ilgili sayaçların montajının yapılmasıdır. Sonrasında sayacın kalibrasyon değerlerinin izlenmesi ve sayaca kaçak amaçlı yapılan müdahalelerin sayaç tarafından tespitinin doğrulanması hedeflenmektedir.
- **Yeni Nesil Şebeke Tasarımı Projesi:** Başvurulan bu proje kapsamında, elektrik dağıtım şebekesinde kullanılmakta olan direklerin detaylı analiz edilmesi, yıllar içerisinde değişen iklim ve coğrafi koşullara ve malzeme teknolojilerindeki gelişmeler ışığında hesaplamaların yeniden yapılarak kış şartlarına daha dayanıklı yeni nesil bir şebeke tasarımının yapılması ve mevcut sistemin iyileştirilmesi hedeflenmektedir.
- **Orta Gerilim Akım ve Gerilim Sensörü Projesi:** Proje tamamlandığında orta gerilim seviyesinde akım ve gerilim ölçümü yapabilen, kolay bağlantılı, OSOS ile haberleşip primer abone ölçü kontrolünü kolaylaştıran, ses ve ışıklı uyarı ile OG hat kontrolüne imkan sağlayan bir ürünün yerli imkanlar ile yurt dışı muadillerine göre daha uygun maliyet ve satış rakamları olan OG akım ve gerilim probunun üretilmesi planlanmaktadır.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

Doğal Arın Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. No: 17 Kat: 17 Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 26713 C.M. No: 26713
Tic. Sic. No: 26713

- **DM ve KÖK'lerin Dijitalleştirilmesi:** Dağıtım merkezi ve KÖK'lerde elle çizilen tek hat şemalarına ihtiyaç kalmayacak ve dağıtım merkezinde yapılacak değişiklikler otomatik olarak tek hat diyagramını güncelleyecektir.
- **Hibrit Trafo Tasarımı:** Sera gazı yayılımlarını en aza indirme hedefiyle, geleneksel büyük ölçekli enerji santrallerinin yerini kademeli olarak dağıtılmış yenilenebilir enerji kaynakları alacaktır. Bu yenilenebilir santrallerin dağıtım şebekelerine artan entegrasyonu, özellikle 400V alçak gerilim dağıtım şebekesinde gerilim dalgalanmaları gibi güç kalitesi sorunlarına yol açmaktadır. Bunun yanında, günümüzün enerji şebekesi henüz yapısal bir değişim geçirmemiştir. Ancak, şebekenin çalışma koşulları günden güne değişmektedir. Bu amaçla değişen dağıtım sistemleri topolojisine uygun hibrit bir transformatörün tasarlanıp imal edilmesi projenin temel hedefidir.
- **Nano Polimerik Esaslı Kirlilik Önleyici, Kendinden Kilitlemeli Yerli İzolatör Koruyucu Geliştirilmesi ve Pilot Uygulaması:** Mevcut sahada bulunan izolatörler değişmeden polimerik esaslı kirlilik önleyici, kendinden kilitlemeli yerli izolatör koruyucu geliştirilecektir. Geliştirilecek koruyucu ile hava kirliliğinin yoğun yaşandığı bölgelerdeki izolatörlere giydirilecek koruyucu, kendinden kilitlenmeli özelliğiyle iletken üzerinden kilitlenerek sabitleştirilecektir. Koruyucun anti kirlilik özellikte olması, darbe eminimi özelliği ile izolatörlerin kırılmasını azaltılması, üzerinde kir tutmaması sebebiyle izolatör kaynaklı arızaların ve izolatörlerdeki kısmi deşarj kaynaklı hat problemlerinin önüne geçilecektir.
- **Yol Aydınlatmaları Tip Proje Geliştirilmesi:** Yol aydınlatma armatürlerine uzaktan müdahale yapılarak, armatür arızaları hızlı ve kısa sürede giderilmiş olacaktır. Öncelik olarak her armatür için, armatürün içerisinde yer alan ignitör (ateşleyici), balast (akım&gerilim sınırlayıcı), kondansatör gibi parçaların armatürün içinde değil de yol aydınlatmalarında ve şehir içlerinde kullanılan galvanizli aydınlatma direğinin en alt kısmında yer alan sigorta bölmesinin içine yerleştirilecektir. Bu şekilde personel hiçbir şekilde arıza için karayollarına izin başvurusu yapılmayacak ve izin alınıp yol trafiğe kapatılmayacaktır. Arıza ekibi direk direğin konumuna gidip, trafik akışını engellemeden arızalı ignitör, arızalı kondansatör veya balastı değiştirebilecektir. Armatürün içerisinde sadece ampul kalacak olup, arıza ekibi sadece bu arızayı gidermek için yolu trafiğe kapatacaktır. Yapılan araştırmalarda armatürlerde %80-90 oranında arızaları oluşturan devre birimlerinin belirtilen ignitör, balast, kondansatör arızaları olduğu bilinmektedir.
- **Risk.0 - Tehlikeli Butona Sen Basmal:** Yapılacak ürün tasarım ile sadece kesici butonu değil tehlike arz eden, personellerin devreye almakta tedirgin olduğu tüm butonlarda kullanılabilecek yapıda, uzaktan açma kapama yapabilen, LCD ekranlı, sesli ve görsel uyarı verebilen tasarım yapılması proje kapsamında amaçlanmaktadır.
- **Yerli ve Milli Yol Aydınlatma Armatür Komponentleri Mobil Arıza Tespit ve Test Cihazı AR-GE Geliştirme ve Uygulama Projesi:** Bu proje ile bir mobil arıza bulucu ve mobil test cihazı üretilmesi hedeflenmektedir. Bu cihaz ile eski ve yeni tip Armatür arızalarının hangi komponentten kaynaklandığının otomatik olarak tespiti sağlanacak ve bu komponentlerin performans ve yaşlanma testleri yapabilecektir. Armatürler içerisinde yer alan ignitör manyetik balast kondansatör/kapasitör, lamba, LED modül (LED SMD baskı devre kartı), LED sürücü modülü, SPD (Aşırı Gerilim Darbe Koruma Modülü) gibi devre elemanlarından, arızalı olan parçanın otomatik tespiti ve parçaların çalışabilirlik ve yaşlanma ömrü gibi kontrolleri yapılarak bu parçaların geri dönüşümleri sağlanacaktır.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Köyü, Mh. Bora Sk. Kısık Kule Çarşısı İş Merkezi
No: 1 Kat: 37 Katlıköy / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 26714
Tic. Sic. No: 26714
Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Doğu Aray Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

- **AG SCADA Adaptörü (Yerli & Milli Kalite Parametreleri İzlenebilir AG Pano DSYA Tipi SCADA Adaptörü) AR-GE Geliştirme ve Uygulama Projesi:** Proje özet olarak; TEDAŞ-MLZ/2003-006.C Şartnamesinde belirtilen enerji analizörü özelliklerini kapsayan AG SCADA Adaptörü geliştirilecektir. Geliştirilecek ürünün diğer ithal ve yerli çözümlere göre avantajı yüksek yatırım gerektirmeyen modüler yapıda tasarlanacak olmasıdır. Modüler yapısı ile depar/kolon/şube çıkışlarına göre artan veya azalan kanal ayarı yapılabilecektir. Enerji altında çok kolay bir şekilde montaj yapılacaktır. Proje önerisi AG SCADA Adaptörü ile eski, yeni ve revize edilecek alçak gerilim dağıtım panolarına ilk yatırımı yüksek olmayan yerli ürün geliştirilecektir. Yatırım maliyetlerinin düşük olması; modüler olarak geliştirilmesi ve akım ölçme tekniği ile ilgilidir.
- **Yerli ve Milli Yeni Nesil Akü Redresör Grupları - Redresör Yönetim Sistemi AR-GE Geliştirme ve Uygulama Projesi:** Proje başlangıcı itibari ile redresör kaynaklı arızaların analizi yapılacak ve temel kök neden analizleri çerçevesinde geliştirilecek yazılım ve donanımlara ait isterler belirlenecektir. Proje ile hidrojen akü grubu irdelenecek ve redresör kaynaklı şebeke sorunları minimize edilecektir. Proje ile hidrojen akü grubu irdelenecek ve redresör kaynaklı şebeke sorunları minimize edilecektir.
- **Yerli ve Milli Yeni Nesil Harici Tip/Havai Tip Otomatik Ayırıcı/Seksiyoner Kolu AR-GE Geliştirme ve Uygulama Projesi:** Direk tipi trafoların ayırıcı kollarına montajı yapılabilecek bir sistem tasarlanacaktır. Bu sistem 2 teknik ile çalışacaktır.
 - 1. Teknik: Trafo çevresine ark ve sıcaklık algılayan sensör yerleştirilecek, ayırıcı kola montajı yapılmış hidrolik sistem ile açma-kapama yapılması için personellere ve mobil uygulamaya uyarı oluşturmaktadır. Personeller SCADA merkezi ile iletişim halinde kalarak açma-kapama işlemi yapabilecektir.
 - 2. Teknik: Sensör olmadan SCADA merkezi tarafından açma-kapama işleminin gerçekleşmesi sağlanacaktır.Yine personeller tarafından sahada bakım-onarım çalışması yapıldığı esnada da mobil uygulama ile açma-kapama yapılabilecektir. Dolayısı ile sabit ve portatif olarak montajı yapılabilir ürün ark ve yangın tehlikesi oluşmadan veya yaygınlaşmadan zayıflatılacaktır.
- **Argenerji PRO (Ar-Ge Platformu Geliştirme Faz3):** Her bir dağıtım şirketi özelinde proje yönetiminin yapılacağı bu elektronik platformda proje havuzu oluşturmak, dosya yönetimi (e-arşiv) yapmak, proje onay mekanizmalarını işletmek, proje görev takip listeleri oluşturmak, proje sonuç-yaygınlaştırma-değerlendirme süreçlerini işletilebilmek ve “Enerjim Sensin Start Up Firma” modülü ile bağımsız Ar-Ge projeleri için teşvik edici bir mecra oluşturmak mümkün olacaktır.
- **DÖMİ (Dağıtım Özgü Milli İşlemci) Faz-1 Projesi:** Türkiye elektrik dağıtım sektöründe kullanılması planlanan milli akıllı sayaç sistemleri teknik isterlerini karşılayabilecek uygulamaya özel yonga yerli olarak tasarlanması, maliyeti ve firma ihtiyaçları ile fayda tahminleri belirlenmiş olacaktır.
- **Dijital Olgunluk Değerlendirme Modeli ve Gelişim Yol Haritası:** Tüm dağıtım şirketlerinin kültür, vizyon, strateji, ana operasyonlar, destek operasyonlar, müşteri deneyimi, yetkinlik yönetimi ve yeni teknolojiler gibi farklı süreçler ve uygulama alanlarındaki dijital olgunluk seviyesini belirlemek için kapsamlı bir model oluşturmakla başlamaktadır. Dijital olgunluk değerlendirme modeli bir başka dağıtım şirketi tarafından geliştirilen ve patentli “E-TERNAL Modeli” ile elektrik sektörüne ilişkin ve diğer sektörler

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

BIZIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merdivenler Mah. Boz Sık. Nispetiye Kat. No: 10 Kat: 7 Kızılay / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 267143
Tel: 0212 447 13 00 Fax: 0212 447 13 01
E-Posta: Bilgi@bizimmenkul.com.tr

Dogu Aras Entel Yatirimlari S

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

için oluşturulan dijital olgunluk değerlendirme modellerinden yola çıkılarak oluşturulacak ve projeye dahil olan elektrik dağıtım şirketlerinin katkıları ile finalize edilecektir.

- **Noca Platform Kodsuz Uygulama Geliştirme Platformu:** NOCA Platform Projesi ile dağıtım şirketlerinin dijital dönüşümlerini hızlandırmak adına geleneksel programlama bilgisine gerek duymadan temel programları kullanabilen çalışanların ihtiyaç duyulan web ve mobil uygulamaları "Sürükle-Bırak" yöntemi ile kolayca yapabilecekleri kodsuz uygulama geliştirme platformunun hayata geçirilmesi amaçlanmaktadır. Proje ile dağıtım şirketlerine eski sistemleri verimli bir şekilde güncelleme, süreç yeniliklerini entegre etme veya operasyonel süreçleri güçlendirmek için yeni uygulamalar sunma yetenekleri ile stratejik bir çözüm geliştirilecektir.
- **Elektrik Dağıtım Firmaları İçin Veri Merkezli Güvenlik ve Uyumluluk Platformunun Geliştirilmesi (Resepsiyon):** Resepsiyon platformu ile yetkiye dayalı dinamik veri maskeleyme, veri aktivitesi izleme ve kullanıcı davranışı analitiğini birleştirilerek, kötü niyetli faaliyetler tespit edilecektir. Böylelikle, veri erişimi sağlarken gerçek verileri değiştirmeden, yalnızca gösterimi değiştirilerek verilerin doğru ve manipüle edilmeden kalması sağlanarak kurumlar için yüksek güvenli bir veri erişim yönetimi sistemi geliştirilecektir.
- **TÜRKİYE Elektrik Dağıtım Şebekesinin Deprem ve Diğer Doğal Afet Durumlarına Karşı İncelenmesi, Olası Deprem Sonrası Performans Analizlerinin Yapılması ve Acil Eylem Planlarının Geliştirilmesi:** Deprem odağındaki doğal afetleri göz önüne alarak elektrik dağıtım şebekesinin depreme hazırlığına dair ihtiyaçların belirlenmesi ve depremin meydana gelmesi süreci ve sonrasında yapılacak operasyonel faaliyetlerin düzenlenmesine katkı sunacak bilgi akışının oluşturulması amaçlanmaktadır.
- **Elektrik Dağıtım Şebekesinde Talep Denge Kontrolör Cihazı ve Denge Platformunun Geliştirilmesi:** Dağıtım üretimin penetrasyonunun her geçen gün artması, üreten tüketicilerin elektrik sisteminin aktif bir oyuncusu olmaya aday olması, küçük üretici ve tüketicilerin piyasa ve sistem dengeleme faaliyetlerinde daha aktif şekilde yer alabilmesi toplayıcılar sayesinde mümkün olacaktır. Bu proje ile elektrik dağıtım şebekesinde toplayıcı platformunun geliştirilmesi ve mevzuat geçişine kontrollü bir şekilde adım atılması, bunun yanında yurtdışına kullanımda olan talep kontrol cihazının yerli imkanlar ile geliştirerek proje kapsamında arz-talep denge mekanizmasını ürün ve ara yüz yazılımı ile sağlanması amaçlanmaktadır.
- **E-Mobilite Atılımı (Türkiye'nin E-Mobilite Atılımı Çerçevesinde Elektrik Altyapısının Hazırlanması):** Genel olarak, bu projenin amacı, elektrikli araçların benimsenmesi için gerekli altyapıyı ve desteği sağlayarak Türkiye'de e-mobilitenin büyümesini desteklemektir. Bu proje ile dağıtım şirketlerinin, EPDK'nın veri isteğine karşı hazırlıklı olması Türkiye'nin e-mobilite atılımı çerçevesinde elektrik altyapısının hazırlanması amaçlanmaktadır.
- **EdPort – BlokZincir Teknolojisi ile Zaman Damgası ve Sertifika – Faz 2:** Projenin amacı elektrik dağıtım sektörüne özgü blockchain tabanlı, dağıtık bir veritabanı mimarisinde merkezi olmayan mutabakat mekanizması ve kriptografik algoritmaları içeren güvenli, şeffaf bir dijital zaman damgası platformunun geliştirilmesidir. Projenin ilk fazının (2021 Temmuz) muhtelif raporlamalara hitap etmesi ve kazanımlarının yüksek olması doğrultusunda tüm raporlama kapsamına uygulanmasının gerçekleştirilebilmesi amacıyla bütün dağıtım şirketlerini de ihtiva edecek ikinci faz çalışmaları gerçekleştirilecektir. Bu

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye, Beşiktaş, İstanbul
Nispetiye, Beşiktaş, İstanbul
116
Anadoluhisari, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sic. No: 26714
www.bizim.com.tr

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

kapsamda, değiştirilemezlik esaslı sertifikalı zaman damgası teknolojisini esas alan süreçlerin ilgili mevzuatlara dahil edilmesi ve/veya zorunlu tutulması ve 2. faz faaliyetleri amacıyla tüm kaynak raporların EdPort sistemine entegre edilerek dağıtım şirketlerinin sistemlerine uyarlanması amaç edinilmektedir.

- **Yerli Yazılım Ekosistemi Yazılım Kalite Yönetimi ve Belgelendirme Ar-Ge Projesi:** Elektrik ve doğalgaz dağıtım sektörlerinde geliştirilecek ve kullanılacak yazılımların başarılı olabilmesi için yazılım testi, kalite testi, kod analizleri, kullanılabilirlik ve siber güvenlik testlerinin titizlikle gerçekleştirilmesi, ayrıca belgelendirme süreçlerinin etkin bir şekilde tanımlanması gerekmektedir. Yerli ve milli geliştirilen yazılımların enerji dağıtım sektörüne özgün olacak şekilde tasarlanabilmesi için yazılım testi, kalite testi, kod analizleri, dokümantasyon, başarı kriterleri, test senaryoları, kullanılabilirlik, uyumluluk, performans ve siber güvenlik testlerinin gerçekleştirilmesi ve TÜBİTAK tarafından belgelendirmelerin sağlanabilmesi için yazılım bazında ihtiyaçların belirlenmesi hedeflenmektedir. Bu sayede geliştirilen yazılımların diğer dağıtım şirketlerine yaygınlaşması ve diğer ülkelerde pazar payı oluşturmaları mümkün olabilecek ve EPDK tarafından onay verilen yerli ve milli yazılım projelerinin başarı oranının artması sağlanabilecektir.
- **MASS Entegrasyonlu Bağımsız PLC ve RF Haberleşme Protokol ve Ürün Geliştirme Projesi:** Dağıtım şirketleri hizmet bölgelerindeki şebekeler üzerinden PLC ve radyo frekans teknolojileri kullanılarak sayaçlar başta olmak üzere akıllı cihazlar arası özgün ve bağımsız haberleşme ağının oluşturulması sağlanacaktır. Proje sonunda ortaya çıkacak Türkiye şartları ve dünya standartlarına göre çalışan PLC ve radyo frekans haberleşme protokol ve standartları ile PLC ve radyo frekans sistemlerde tüm markaların aynı trafo bölgesinde çalıştırılabilmesi sonucunda; Elektrik dağıtım şirketlerinin PLC ve radyo frekans haberleşme sistemlerine sahip elektrik sayaç satın almaları sonrasında oluşan sayaç firması bağımlılığının ortadan kaldırılması hedeflenmektedir.

Devam Eden Projeler:

- **Yerli Yazılım Ekosistemi:** Yazılım ekosistemi kurulması ile beraber tüm başvuru ve proje denetim süreçlerinin yerli yazılım ekosistemine göre ilerlemesi takip edilecek, ayrıca yazılım ekosisteminin oluşturulabilmesi için yazılım pilot başvuru formlarının oluşturulması ve revizyonu, teknik şartname uygunluklarının değerlendirilmesi, başvuru projelerin doküman ve süreç yönetimi, kurum ve dağıtım şirketleri ile koordinasyon, yerli yazılım başvurusu onaylanan projelerin yönetimi, projeler idari denetim süreci, proje teknik denetim süreci, proje bütçe denetim süreci, projeler için teknik danışmanlık süreçlerini kapsamaktadır.
- **Yerli ve Milli Müsteri Bilgi Sistemi Geliştirilmesi:** MBS yazılımının elektrik ve doğalgaz dağıtım şirketlerinin tamamında kullanılmaktadır. MBS yazılım konusunda hali hazırda Türkiye’de ağırlıklı olarak yabancı çözümler kullanılmaktadır. Yabancı firmaların toplam sahip olma maliyetleri çok yüksek çıkmaktadır. Yabancı yazılımlarda yerel mevzuata uyum ve geliştirme isteklerine aksiyon süreleri daha uzun sürmektedir. Ek olarak kritik olan verilerin yabancı firmalar tarafından yönetilmesi gibi hususlar söz konusudur. Yerli ve milli imkânlarla geliştirilecek çözümle birlikte hem toplam sahip olma maliyeti hem de projenin bakım destek bedelleri daha uygun şekilde oluşacaktır. Geliştirme ile birlikte oluşan bilgi birikimi Türk mühendisler üzerinde toplanarak Türkiye’nin uluslararası rekabet gücünü artıracaktır. Ayrıca, kritik verilerin güvenliği sağlanacaktır.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mordiyenköy Mh. Bora Sk. Nida Kulu G. Kat. İş Mer.
No: 1 Kat: 17 Nispetiye / İSTANBUL
Tel: 0212 652 213 00 Fax: 0212 652 213 01
E-posta: Kurumlar@bizimmenkul.com.tr
Tic. Sic. No: 26714
www.bizimmenkul.com.tr

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

Gerçekleştirilecek Ar-Ge projeleri ve projeler sonrasında ortaya çıkması beklenen MBS yazılımının elektrik ve doğalgaz dağıtım şirketlerinde yaygın olarak kullanımı hedeflenmektedir.

- **BUKALEMUN Ar-Ge Projesi:** Bu projenin amacı; elektrik dağıtım şebekelerinde işletmede/enerji altında kullanılan bütün saha envanterine elektrolüminesans/elektrokromik etkili malzemelerin uygulanması ile enerji varlığında renk değiştirebilen/ışık saçan ve harici hiçbir güç kaynağına ihtiyaç duymayan dış bir uyarıcı tasarlanmasıdır. Kimyasal malzemelerin elektrik alan etkisiyle renk değiştirmesi, elektrokromizm olarak adlandırılan bir özelliktir ve genellikle organik veya inorganik elektrokromik malzemeler kullanılarak elde edilir. Elektrolüminesans ise elektrik akımı uygulandığında bir malzemenin ışık yayması olayıdır. Bu ışık yayma süreci, malzemenin içerisindeki atom veya moleküllerin uyarılması ve ardından bu enerjinin ışık formunda serbest bırakılmasıyla gerçekleşir.
- **RPF-Reactive Power Forecasting: Fizik Tabanlı Makine Öğrenimini Kullanan Arayüzler-İletim-Dağıtımda Reaktif Güç Tahmini:** Projede fizik tabanlı makine öğrenimini kullanarak enerji iletim ve dağıtım sistemlerinde reaktif güç tahmini yapmaktır. Reaktif güç tahmini, enerji sistemlerinin verimli ve güvenilir bir şekilde çalışmasını sağlamak için kritik öneme sahiptir. Bu proje, fizik tabanlı makine öğrenimi modelleri kullanarak daha doğru ve hızlı reaktif güç tahminleri yapmayı hedeflemektedir. Fizik tabanlı makine öğrenimi, mühendislik, iklim bilimi, biyomedikal mühendislik, enerji sistemleri ve daha birçok alanda uygulanabilir. Bu yaklaşım, fiziksel sistemlerin daha iyi anlaşılmasını ve yönetilmesini sağlayarak, yenilikçi çözümler ve teknolojilerin geliştirilmesine katkıda bulunur.
- **Deep-Grid: Yapay Zekâ Teknolojileri ile AG ve İç Tesisat Seviyesinden Enerjili Cihazların Zaman Serisi Özelliklerine Göre Belirlenmesi:** Projenin amacı, elektrik dağıtım şirketleri için yapay zekâ ve makine öğrenmesi teknolojilerini kullanarak AG ve iç tesisat seviyesindeki elektrikli cihazların enerji tüketim profillerini belirlemek ve enerji yönetimini optimize etmektir. Bu proje, enerji verimliliğini artırmayı, enerji israfını azaltmayı ve kullanıcıların enerji maliyetlerini düşürmeyi hedefler. AG ve iç tesisat seviyesindeki cihazlardan saniye bazlı veri toplayarak güç, gerilim ve akım sinyallerini analiz eder. Fourier dönüşümü ve otokorelasyon analizleri gibi yöntemlerle cihazların kullanım desenleri belirlenir ve bu verilerle yapay zekâ modelleri eğitilir. Bu kapsamda, tüketim profillerinin belirlenmesi için değerlendirilecek olan algoritmalarda ilk aşamada %80 üzeri doğruluk hedeflenmektedir. Oranın ise yapılacak geliştirmeler ve iyileştirmeler ile birlikte %90 üzeri doğruluğa ulaşması hedeflenmektedir. Sonuç olarak proje ile birlikte bina bazlı ortalama %35 verimlilik hedeflenmektedir.
- **GüvEnsis (Güvenli Enerji Sistemleri) AR-GE Projesi:** Elektrik enerjisinin kullanım güvenliği, günlük hayatta önemli bir konudur. Yaşam alanlarında elektrik enerjisini kullanırken, güvenli bir şekilde bu enerjiyi yönetmek büyük öneme sahiptir. Bu bağlamda, nötr (işletme) ve topraklama (koruma) kavramları, elektrik akımının güvenli bir şekilde yönlendirilmesi için önemli rol oynar. Bu kapsamda öncelik olarak, elektrik tesislerinde topraklama sistemleri incelenerek, hem mevcut sistemin sağlıklı şebeke işletimini, hem de can ve mal güvenliğinin sağlanmasını ortaya koyacak esaslar doğrultusunda çalışmalar gerçekleştirilecektir. AG, dağıtım şebekelerinde yer alan, genele hitaben TT sistemli topraklama tesislerinde meydana gelen, can ve mal güvenliğini riske atan arıza akım ve gerilimlerinin öncelikle tespiti yapılarak sisteme anında müdahale edecek güvenli sistemler

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mevdiye Caddesi No: 58 Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270900 / Mersis: 08030012709000001
Tic. Sic. No: 270900 / Mersis: 08030012709000001

118

oluşturulması öncelikli hedefler arasında yer almaktadır. Başka bir çalışma ise tamamen izolasyon trafosu ile elektrik dağıtım yapılarak nötr ile toprak arasındaki bağlantıyı ortadan kaldırmak ve bu şekilde faz toprak arası oluşacak arızalarda can ve mal güvenliğinin sağlanmasına yönelik olacaktır.

- **UMASS-Green AI:** UMASS-GreenAI Projesi, Türkiye'nin enerji dağıtım sektöründe yeşil ve dijital dönüşümü gerçekleştirmeyi hedefleyen bir projedir. Uydu tabanlı IoT modemler, büyük veri analitiği ve yapay zeka destekli çözümlerle enerji yönetimini dijitalleştirirken, aynı zamanda karbon emisyonlarını izleyerek çevresel sürdürülebilirliği artırmayı amaçlamaktadır. Proje kapsamında geliştirilecek veri toplama, analiz, izleme ve raporlama süreçlerini birleştiren entegre platform, enerji dağıtım süreçlerini optimize edecek, kayıp-kaçak oranlarını azaltacak ve yenilenebilir enerji entegrasyonunu destekleyecektir. Gerçek zamanlı veri akışı ve analiz modülleri, enerji tüketim alışkanlıklarını optimize etmeyi ve enerji kesintilerinin kök nedenlerini tespit ederek müşteri memnuniyetini artırmayı sağlayacaktır. Proje ayrıca, doğal afetlere karşı enerji altyapısının dayanıklılığını artırmayı hedeflemekte, uydu görüntüleri ve CBS entegrasyonu ile afet risk analizleri ve acil durum planlamaları yapmaktadır. Yeşil dönüşüm hedefleri doğrultusunda, akıllı sayaçlardan elde edilen verilerle karbon emisyonları izlenecek ve enerji verimliliğini artıracak stratejiler geliştirilecektir. Kullanıcı eğitimleri ve e-devlet onaylı sertifikasyon programlarıyla proje çıktılarının etkin kullanımı sağlanırken, yerli teknolojilerin geliştirilmesiyle Türkiye'nin enerji sektöründe dijital bağımsızlığına katkıda bulunulacaktır.
- **EnergyMind: Yerli ve Milli Yapay Zeka Platformu Geliştirilmesi:** EnergyMind, elektrik dağıtım sektöründe yapay zeka ve veri analitiği uygulamalarını hızlandırmak amacıyla, sektöre özgü bir kurumsal yapay zeka platformu geliştirilmesini hedeflemektedir. Proje kapsamında, veri analitiği ve yapay zeka olgunluk modeli oluşturularak, elektrik dağıtım şirketlerinin mevcut kapasiteleri değerlendirilecek ve iyileştirme alanları belirlenecektir. Bu model, şirketlere özel özelleştirilmiş kısa, orta ve uzun vadeli yol haritaları ile desteklenecektir. Geliştirilecek platform, modüler ve ölçeklenebilir bir yapıya sahip olacaktır. Platform, farklı veri kaynakları (CRM, SCADA, OSOS vb.) ile entegrasyon sağlayarak veri analitiği ve tahmine dayalı bakım uygulamalarını optimize edecektir. Teknik altyapı, ISO/IEC 42001 standardına uygun olarak tasarlanacak ve uluslararası güvenlik ve etik gerekliliklere uyumlu olacaktır. Pilot uygulamalar, platformun performansını test etmek için gerçek saha koşullarında yürütülecek, ardından sertifikasyon süreçleri tamamlanacaktır.
- **OKEK (Otomatik Kablo Eki Makinesi):** Bu projede kablo eki yapım süreçlerini çevre koşullarından, hava şartlarından ve operatör hatalarından arındırarak yüksek kalitede yapılmasını sağlayacak bir makine imal edilecektir. Bu sayede tüketici memnuniyeti, hizmet kalitesi, tedarik sürekliliği ve şebeke ömrünün artırılması; kesintilerin ve bakım maliyetlerinin azaltılması amaçlanmaktadır.
- **SD-Lab: Akıllı Şebekeler Laboratuvarı:** SD-Lab projesinin amacı, Türkiye'deki elektrik dağıtım şirketlerinin uluslararası standartlara uyum sağlamasına destek olmak, enerji arz sürekliliğini artırmak ve operasyonel verimliliği güçlendirmektir. Bu kapsamda, akıllı şebeke bileşenleri, yenilenebilir enerji entegrasyonu ve SCADA sistemleri gibi kritik altyapılar için teknik test ve sertifikasyon hizmeti sunan bir laboratuvar kurulması hedeflenmektedir. Proje, sektördeki dijitalleşme ve güvenlik ihtiyaçlarına yenilikçi çözümler getirmeyi amaçlamaktadır.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mardin Sok. No: 34, Kat: 5, Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 271100 / Şirket Sic. No: 271100
Tic. Sic. No: 271100 / Şirket Sic. No: 271100
www.bizim.com.tr

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

- Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

[illegible]

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

çalışan yük tahmini, alarm yönetimi, reaktif enerji izleme, kesinti ve arıza yönetimi, sayaç ve fider veri yönetimi, enerji kalite analizi gibi işlevsel modüller oluşturulacaktır. Ayrıca, operatör ve analiz kullanıcılarına özel web tabanlı kullanıcı arayüzleri, harita ve trend görselleştirmeleri, alarm korelasyonları ve otomatik raporlama özellikleri geliştirilecektir. Sistem mimarisi, mikroservis tabanlı ve API destekli olacak şekilde tasarlanacak, böylece farklı tedarikçilerle entegre çalışabilirliği ve sürdürülebilirliği sağlanacaktır. Aynı zamanda açık kaynaklı bileşenlerin kullanımıyla maliyet etkinliği artırılacak ve yerli geliştiricilerin ekosisteme katkısı kolaylaştırılacaktır. Projenin beklenen çıktıları, EPDK tarafından oluşturulan yazılım havuzunda yer alabilecek nitelikte bir yerli SCADA/DMS yazılım platformu, bu platforma ait açık API dokümantasyonu, entegrasyon kılavuzları, saha test raporları ve kullanım kılavuzları olacaktır. Yazılım; lisanslanabilir, çoğaltılabilir, farklı dağıtım firmalarına uygulanabilir esneklikte tasarlanacaktır.

7.2 Başlıca Sektörler/Pazarlar

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracçının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Şirket yürüttüğü faaliyetler kapsamında elektrik dağıtım sektöründe faaliyet göstermektedir. Elektrik dağıtım sektörü sürekli olarak gelişmekte olup, aynı zamanda hızlı bir değişim ve dönüşüm içerisinde ve içinde bulunan yüzyılın en nitelikli işgüçlerinden birini barındıran tek başına bir sanayi sektörü olmaktan çıkmış, artık diğer tüm sektörlerin gelişmesine katkıda bulunan ve verimlilik artışı sağlayan bir sektöre dönüşmüştür.

Enerji Tedarik Zinciri Yapısı

Enerji tedarik zincirleri, enerji üretimi için kullanılacak girdiyi sağlayan üyelerden başlamak üzere enerjinin kullanıcılarına kadar uzanan bir zincirdir. Enerji kaynağı sağlayıcılardan sonra zincirde, temin ettikleri kaynağı elektrik enerjisine dönüştüren üretim şirketleri, üretim şirketlerinde üretilen enerjinin santralle dağıtım şirketi arasındaki akışını sağlayan iletim şirketi/şirketleri, enerjiyi zincirin en son halkasında kullanıcılara ulaştıran dağıtım şirketleri ve zincirin ucunda enerjinin kullanıcıları yer alır.



Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

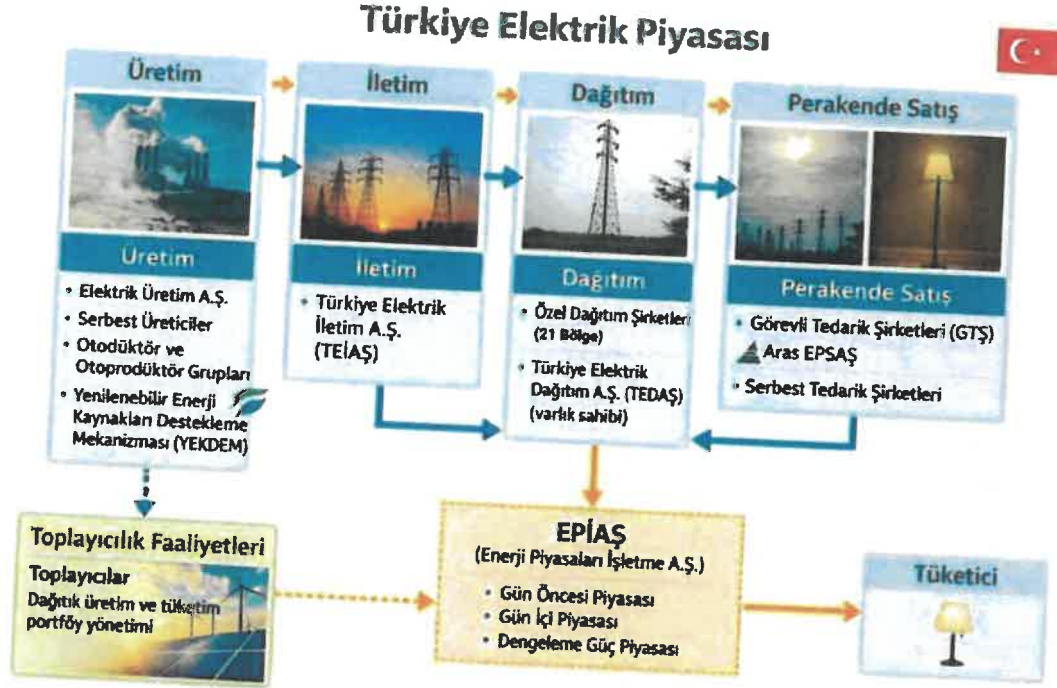
Bizim Menkul Değerler A.Ş.

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Sok. 17 Kat: 17 Katlı
Tel: 0212 647 13 00 Fax: 0212 647 13 01
Anadoluhisari Yolu No: 100 1466
Tic. Sic. No: 27211

Türkiye’de geçmiş yıllarda elektrik enerjisi tedarik zincirinin son üyesi olan kullanıcılar, sadece bulundukları bölgenin dağıtıcısından enerji temin edebilmekte ve o dağıtıcının satış fiyatına tabi olmaktaydı. 2002 yılından itibaren EPDK’nın her yıl yayınladığı Elektrik Piyasası Tüketici Hizmetleri Yönetmeliği’nde elektrik kullanımı belli bir limitin üzerinde olan kullanıcılar “serbest tüketici” olarak nitelendirilmiş ve onlara tedarikçisini seçme hakkı verilmiştir. Bu limitler her geçen yıl düşürülmektedir. 2021 yılında 1.200 kWh olan tüketim limiti, 2025 yılında 750 kWh’a düşürülmüştür. 2026 yılı için ise bu eşik 500 kWh olarak belirlenmiştir. Bu sayede tedarikçi seçme hakkından faydalanabilecek kullanıcı sayısı da artırılmıştır.



Türkiye’de elektrik enerjisi tedarik zinciri üyelerinin büyük bir kısmı EÜAŞ, TEİAŞ, TEDAŞ ve benzeri kamu kuruluşlarıdır.

Elektrik Dağıtım Sistemi

Elektrik enerjisi ani tüketim niteliği nedeniyle üretildiği anda tüketilmek zorundadır ve ayrıca elektrik enerjisi hizmetinin kaliteli, devamlı ve kesintisiz verilmesi esastır. Bu yüzden bu enerji, üretiminden, iletimine ve dağıtımına kadar ülke çapında merkezi bir planlamayı zorunlu kılar.

Kamu yönetimindeki enerji kuruluşlarının iyi yönetim modeliyle ve personel kalitesi artırılarak verimliliği artırılabilir gibi, bilinçli ve planlı yatırımlar yaparak elektrik kesintisinin ve kayıp enerji oranlarının düşürülmesi mümkündür.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

[Signature]

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. M. Nispetiye Sk. Hıdı Kulu. Kat: 10. Kat
No: 10. Kat / 7. Kat / 10. Kat / 10. Kat
Tic. Sic. No: 26714 / 26714 / 26714 / 26714
Tic. Sic. No: 26714 / 26714 / 26714 / 26714
www.bizimmenkul.com.tr

122

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

[Signature]

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

[Signature]

Elektrik enerjisi dağıtımında kayıp ve kaçak oranı giderek azalmaktadır. Bunda yapılan yatırımlarla elektrik dağıtım şebekelerinin yenilenmesi, enerji tasarrufu politikalarının uygulanması gibi çalışmalar etkili olmuştur.

Piyasa Düzenleyicisi

Elektrik sektörü esas olarak EPKn'na ve piyasanın düzenlenmesinden ve denetiminden sorumlu olan bağımsız düzenleyici makam EPDK tarafından çıkarılan ikincil düzenlemelere tabidir. EPDK idari ve finansal özerkliğe sahip bir kamu kuruluşu olup, hukuken tanımlanmış bakanlık da ETKB'dir.

EPDK'nın görevlerinden bazıları aşağıda belirtilmektedir:

- Lisans sahibi tüzel kişilerin hak ve yükümlülüklerini tanımlayan lisansların verilmesi ve yenilenmesi,
- İşletme haklarının devri kapsamında mevcut sözleşmelerin hazırlanması,
- Piyasa performanslarının izlenmesi suretiyle performans standartlarının belirlenmesi,
- İkincil düzenlemelerin hazırlanması, geliştirilmesi ve ifa edilmesi,
- Lisans sahibi tüzel kişilerin denetlenmesi,
- Düzenlemeye tabi tarifelerin hazırlanması, değiştirilmesi ve uygulanması,
- Piyasa faaliyetlerinin Elektrik Piyasası Kanunu'na uygun olmasının sağlanması.

Dağıtım Faaliyetlerinin Düzenleyici Dinamikleri

Elektrik dağıtım faaliyetleri EPDK'nın denetimi altında düzenlenmiş faaliyetler olup EPKn ve ilgili ikincil düzenlemelere tabidir. Türkiye'deki tüm dağıtım varlıkları 21 dağıtım bölgesine ayrılmış ve her bir dağıtım bölgesindeki varlıkların işletme hakları, işletme hakkı devri yöntemi ile farklı şirketlere devredilmiştir.

Tüm elektrik dağıtım şirketlerinin özel sektöre devir süreci, 2013 yılı içinde tamamlanmıştır. Özelleştirme sürecinin başında, devralınan şirketler hem dağıtım hem de tedarik faaliyetlerinden sorumlu olarak varlıklarını sürdürmüştür. Ayrıca, 31.12.2012 tarihinde dağıtım ve tedarik faaliyetlerinin hukuken ayrıştırılması gerçekleşmiş ve perakende satış şirketleri EPDK'dan aldıkları tedarik lisansları ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Dağıtım Faaliyeti

Dağıtım faaliyeti elektriğin 36 kV ve altındaki hatlar üzerinden nakli olarak tanımlanmaktadır ve EPDK tarafından düzenlenmektedir. Dağıtım faaliyeti bölgesel olarak tekeldir ve EPDK aracılığıyla düzenlemeye tabi tuttuğu dağıtım şirketlerini yakından düzenlemeye tabi kılmaktadır. Dağıtım şirketleri, ilgili bölgelerinde dağıtım sisteminin tarafsız bir şekilde işletilmesinden, gerekli bakım ve genişleme yatırımlarının yapılmasından, sayaçların bakımından ve okunmasından, talep projeksiyonlarının ve yatırım planlarının hazırlanmasından, teknik ve teknik olmayan kayıplara tabi olarak elektrik tedarikinden ve kamu alanlarının aydınlatılmasından sorumludur.

Her tarife döneminin başlangıcında, dönem içindeki her yıla ait izin verilen yıllık yatırım harcamaları tavanı ve işletme giderleri EPDK tarafından tanımlanmaktadır. Dağıtım şirketi tarafından gerçekleştirilen fiili faaliyet giderlerinin izin verilen faaliyet giderlerinden farklı olması halinde dağıtım şirketleri ilave kâr elde etmekte veya ekstra maliyete katlanmaktadır.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mordiyen Köyü, Bora Sok. Akis Kuleleri Kat: 10, Etiler
No: 1 Kat: 17 Katiliny / 35100 Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 264600 Şirket Sic. No: 264600
Tic. Sic. No: 264600 Şirket Sic. No: 264600
www.bizim.com.tr

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

Kayıp kaçak gelirleri, kayıp kaçak için tedarik edilen toplam elektrik miktarının gelir gereksinimi hesaplamasındaki tahmine eşit olması sonucunda kayıp kaçak hedefini tutturdıkları sürece, dağıtım şirketleri için tamamen yansıtılabilir bir gelir kalemidir. Türkiye elektrik dağıtım sektörü için dördüncü tarife dönemi 2021 ile 2025 yıllarını, beşinci tarife dönemi 2026 ile 2030 yıllarını kapsamaktadır ve dağıtım şirketleri için tercih edilebilir bir tarife yapısı ve düzenleyici bir çerçeve sunmaktadır.

Şirket'in Sektördeki Konumu, Rekabet Avantaj ve Dezavantajları

Şirket, belirli alanlarda güçlü olduğunu düşünmekte ve bu alanlardaki stratejisini sürdürmeyi hedeflemektedir. Şirket'in güçlü olduğunu düşündüğü noktalar aşağıda özetlenmektedir.

Düzenlemelerin Destekleyici ve Şeffaf Olması

2009 ile 2013 yılları arasındaki özelleştirme aşamasına kadar devam eden dönemde Türkiye'deki dağıtım bölgelerine yapılan yatırımlar büyük ölçüde yetersiz kalmıştır. Fakat mevcut yapıda dağıtım faaliyeti, tamamen düzenlemelerle belirlenen bir faaliyet alanı olarak yapılmakta ve EPDK, dağıtım şebekelerinin işletilmesini özel şirketlere devrederek elektrik şebekesini genişletmek ve iyileştirmek için işletmecileri desteklemeyi en önemli amaçlarından biri olarak benimsemektedir. EPDK, DVT üzerinden garanti edilmiş bir getiri oranı (RMGO) sunmakta ve yatırım harcamalarını on yıllık bir süre içerisinde geri ödemektedir.

4. tarife döneminde (2021- 2025 yılları arası) vergi öncesi düzeltilmiş RMGO %12,30'dur ve birçok Avrupa ülkesiyle karşılaştırıldığında, bu oranın yüksek olduğu görülmektedir. Türkiye'deki risksiz faiz oranı ile vergi öncesi düzeltilmiş RMGO arasındaki fark halen ciddi bir boyuttadır. Şirket, mevcut tarife döneminde RMGO'daki düzenleme (2021-2025 yıllarını içeren dördüncü tarife dönemi için %12,30) ile elektrik şebekesinin genişletilmesi ve iyileştirilmesi için işletmecilerin teşvik edilmesinin amaçladığına inanmaktadır. Şirket, RMGO'daki bu oranın, DVT'sinin henüz itfa edilmemiş bölümü ve DVT üzerine tahakkuk etmiş ancak henüz tahsil edilmemiş faiz ve bunların enflasyona göre endeksleme farklarından oluşan ve TFRS Yorum 12 uyarınca finansal varlık olarak muhasebeleştirilen dağıtım varlıklarındaki makul değerini artıracak kanaatinde. Bu düzenlemelerle belirlenen geri ödemelerin yanı sıra, Türkiye'deki düzenleyici çerçeve yatırım harcamalarının, işletme giderlerinin ve kayıp kaçak iyileştirmelerinin varsayımlardan daha olumlu gerçekleşmesi gibi garanti edilmeyen bazı faydalar yoluyla da yatırımı teşvik etmektedir.

Bölgedeki Dağıtım Faaliyetlerinin Münhasıran Şirket'te Olması

Şirket, yetkili olduğu bölgedeki dağıtım faaliyetlerini yürütmekle görevli tek şirket olup, Şirket'in rekabete kapalı bir ortamda faaliyetlerini sürdürüyor olması bir avantaj teşkil etmektedir.

Şirket'in Dezavantajları

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör ve coğrafi alan ile operasyonları ve faaliyet sonuçları açısından aşağıdaki şekilde dezavantajları olduğu gözlemlenmektedir.

- Şirket'in içinde bulunduğu sektör çerçevesinde faaliyetlerinin tümü enerji mevzuatı ve ilgili düzenlemelere tabi olarak yürütülmektedir. Bu çerçevede Şirket'in faaliyetleri, operasyonların büyük bir çoğunluğunda yer alan yasal düzenlemeler çerçevesinde yürütülmesi zorunlu olup, diğer sektörlerde yer alan şirketlere göre daha az esnekliğe sahiptir.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mordirler Köyü, B62 Sk. Nida Kunt İşhanı Kat: 17 Kadıköy / SİTİ / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 267 1456
Tic. Sic. No: 267 1456

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

- Şirket'in kullanmakta olduğu dağıtım şebekeleri uzun yıllar boyunca özelleştirme programında bulunduğu için, elektrik dağıtım şebekesinde yaşanmış ve ekonomik ömrünü doldurmakta olan sistemler yer almaktadır.
- Şirket'in faaliyet gösterdiği bölgede özelleştirme öncesindeki uzun yıllar boyunca kayıp kaçak oranları Türkiye ortalamasının çok üzerinde seyretmiş olup, devir tarihinden sonra bu konuda ciddi ilerleme kaydedilmesine rağmen, kayıp kaçak oranlarının hala Türkiye ortalamasının üzerinde olması, Şirket'in bu konuda kayıp kaçak ile mücadele etmeye devam etmesini gerektirmektedir.
- Şirket, faaliyet gösterdiği sektör itibarıyla iş sağlığı ve güvenliği alanında çok tehlikeli sınıfta operasyonlarını yürütmektedir.
- Şirketin coğrafi açıdan zor bir bölgede olması teknik kayıpların artmasına, arızalara müdahalelerin gecikmesine, şebeke yenileme işlemlerinin zorlaşmasına, sebep olmaktadır.
- Geniş coğrafi kapsama alanında, düşük nüfus yoğunluğuna sahip kırsal yerleşimlerin çokluğu nedeniyle altyapı yatırımları maliyetlidir.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:
İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla, net satış tutarının faaliyet alanına göre dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Hasılat (TL)	1 Ocak - 31 Aralık		
	2023	2024	2025
Dağıtım-sistem kullanımı geliri	6.077.107.034	6.601.044.235	6.980.199.247
Yatırım harcamalarına ilişkin gelirler	3.913.867.328	3.919.312.661	3.773.435.469
Hizmet imtiyaz sözleşmesinden elde edilen faiz geliri	8.084.921.028	6.472.149.746	5.768.857.615
Genel aydınlatma gelirleri	1.378.501.733	1.642.004.206	1.393.862.564
Sayaç sökme-takma ve kesme bağlama gelirleri	20.204.643	22.422.131	25.239.042
Diğer	147.191.870	20.846.105	81.700.709
Toplam	19.621.793.636	18.677.779.084	18.023.294.646

Şirket, dağıtım faaliyeti gösterdiği 2025 yılı sonu itibarıyla 62.947,19 km uzunluğa ve 12.873,8 milyon TL DVT'ye sahip bulunan dağıtım şebekesinin büyütülmesine önem vermektedir.

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Risk Faktörleri başlıklı 5. Bölümde Şirket'e ve faaliyetlerine ilişkin riskler, Şirket'in içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler, ihraç edilecek paylara ilişkin riskler ve bu kapsam dışında kalan diğer riskler ile bu risklerin olası etkileri detaylı olarak açıklanmıştır. İlgili bölümde yer alan risk faktörleri dışında yukarıda 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenmesine sebep olacak bir unsurun mevcut olmadığı düşünülmektedir.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Ruhsatlar, Lisanslar ve Kalite Sertifikaları

Tüzel kişilerin elektrik piyasasında dağıtım faaliyetinin yürütebilmesi için lisans sahibi olması gerekmekte olup bu doğrultuda Şirket'in dağıtım lisansı bulunmaktadır. Bununla birlikte, Şirket'in faaliyetinin devamlılığı Şirket ile TEDAŞ arasında akdedilen İHDS'lerin de geçerli bir şekilde yürürlükte olmasına bağlıdır. Nitekim, Şirket, elektrik dağıtım faaliyetini, söz konusu faaliyete ilişkin sistem ve varlıkların işletme hakkının TEDAŞ'tan devralınması suretiyle sürdürebilmektedir.

Şirket'in Dağıtım Lisansı

Şirket'in lisans durumu aşağıdaki gibidir:

Lisans Durumu	Yürürlükte
Lisans No	ED/874-17/681
Unvan	Aras Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi
Vergi No	720398522
Süresi	30 Yıl
Başlangıç Tarihi	1.09.2006
Bitiş Tarihi	1.09.2036
Karar No	874-17

Elektrik dağıtım lisansı başvuru ve değerlendirme usul ve esasları ile lisansın verilmesi, tadili, sona erdirilmesi, iptali, süresi, süre uzatımı, yenilenmesi ve lisans kapsamındaki hak ve yükümlülüklerin belirli bir süre askıya alınması EPKn ve Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği ile belirlenmektedir. Lisansı süresinin yenilenmesi için süre bitiminden en az 12, en çok 15 ay öncesinde EPDK'ya başvuru yapılması gerekmektedir. Lisanslar, EPDK tarafından yapılan incelemeler sonucu şartların sağlanması halinde en az on, en çok kırk dokuz yılına yenilenmektedir.

Diğer Ruhsat ve Lisanslar

Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği gereği, ayrıca enerjinin etkin, sürdürülebilir kullanılması ve müşteri memnuniyetinde sürekliliğin sağlanması adına Şirket nezdinde kalite standartları uygulanmaktadır.

Her yıl Türk Akreditasyon Kurumu'na akredite olmuş bir belgelendirme kuruluşu tarafından denetim gerçekleştirilmekte ve kalite standartlarının uygulandığına dair EPDK'ya rapor sunulmaktadır.

Uygulanan kalite yönetim sistemleri aşağıdaki gibi sınıflandırılmış olup tablo kapsamında Şirket'in kalite yönetim sistem dokümanları sağlanmaktadır:

- TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemleri,
- TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemleri,
- TS EN ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri,
- TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemleri,

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mordivanköy 1. Bina Sk. Nispetiye Kulu. 34399 Beşiktaş/İstanbul
No: 17 Kadıköy/İstanbul
Tic. Sic. No: 26719
www.bizim.com.tr

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

- | Kalite Standardı Sertifikası | Sertifika Tescil No | İlk Sertifika Tarihi | Yayın Tarihi | Geçerlilik Tarihi |
|------------------------------|--------------------------|----------------------|--------------|-------------------|
| TS EN ISO 9001 | 1245-01 | 09.04.2019 | 18.03.2025 | 08.04.2028 |
| TS EN ISO 14001 | 1245-02 | 09.04.2019 | 18.03.2025 | 08.04.2028 |
| TS EN ISO 45001 | 1245-04 | 09.04.2019 | 18.03.2025 | 08.04.2028 |
| TS EN ISO 50001 | 1245-05 | 09.04.2019 | 18.03.2025 | 08.04.2028 |
| TS ISO/ IEC 27001 | 1245-03 | 24.02.2016 | 18.03.2025 | 23.02.2028 |
| ISO 27019 | 1245-07 | 09.04.2018 | 18.03.2025 | 11.03.2028 |
| TS ISO 10002 | 1245-06 | 09.04.2019 | 18.03.2025 | 08.04.2028 |
| TSE EN ISO 18295-2 | 1810-01 | 31.03.2017 | 06.03.2026 | 05.03.2029 |
| TS ISO 55001:2014 | TSEGLB-10.
102 25-006 | 28.07.2025 | 28.07.2025 | 27.07.2028 |
| TS ISO 31000:2018 | TSEGLB-10.
102 25-008 | 28.07.2025 | 28.07.2025 | 27.07.2028 |
| TS ISO 22301:2019 | TSEGLB-10.
102 25-007 | 28.07.2025 | 28.07.2025 | 27.07.2028 |

Şirket, bilgi güvenliğini sağlamak amacıyla yalnızca mevcut siber güvenlik önlemlerini optimize etmekle kalmamakta, aynı zamanda bu süreçleri sürekli geliştirecek projelere de yatırım yapmaktadır. Bilgi varlıklarının korunması için gizlilik, bütünlük ve erişilebilirlik

chung gey

127

Doğu Ara Enerji Yatırımları A.Ş.

Aves Elektrik Dağıtım A.Ş.

ilkelerini temel alarak modern bir bilgi güvenliği altyapısı oluşturmıştır. Özellikle, global standartlara uyum sağlayan ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi çerçevesinde süreçlerini düzenlemekte ve bu kapsamda kritik bilgilerin güvenliğini sürekli olarak iyileştirmektedir. Siber tehditlere karşı daha dayanıklı olmak için, operasyonel süreçlerde dijitalleşmeyi ileri taşıyan projelere imza atmıştır, aynı zamanda çalışanlarının siber güvenlik farkındalığını artırmayı da öncelikli bir hedef olarak belirlemiştir. Düzenli eğitim programları, sosyal mühendislik testleri ve farkındalık kampanyaları, çalışanların olası tehditlere karşı proaktif bir yaklaşım benimsemesine olanak tanımaktadır.

Şirket, enerji sektörüne yönelik siber tehditlerin artışına karşı, teknolojik yatırımlarını sürekli güncelleyerek sistemlerini güçlendirmektedir. Kritik sistemlerini yedeklemek ve operasyonel sürekliliği sağlamak amacıyla felaket kurtarma merkezini devreye almıştır. Felaket kurtarma merkezi, sistem arızalarına ve siber saldırılara karşı şirketin operasyonlarını %99 oranında kesintisiz bir şekilde sürdürebilmesine olanak tanımaktadır. Ayrıca, KVKK, EPDK ve Cumhurbaşkanlığı Siber Güvenlik Başkanlığı gibi yasal düzenlemelere tam uyum sağlanması için oluşturulan iç kurullar, bilgi güvenliğine yönelik stratejik karar alma süreçlerini yönlendirmektedir.

Şirket, gelecekte de teknolojik altyapısını daha da güçlendirmeye ve yenilikçi çözümlerle sektördeki lider konumunu güçlendirmeye odaklanmaktadır. Veri merkezi yenilemeleri, kapasite artırımları ve enerji dağıtım süreçlerinde kullanılan yazılımların modernizasyonu, şirketin önümüzdeki yıllardaki teknoloji stratejilerinin temelini oluşturmaktadır. Ayrıca, doğru ve kesintisiz veri akışı sağlayan sistemlerin geliştirilmesiyle raporlama süreçlerinin etkinliği de artmaktadır.

Enerji sektörünün hızla dijitalleşmesi, veri yönetimini sadece destekleyici bir süreç olmaktan çıkarıp stratejik bir avantaj haline getirmiştir. Şirket, bu dönüşümü fark ederek veri yönetimini operasyonel ve stratejik hedeflere ulaşmak için kritik bir araç olarak konumlandırmıştır. Şirket, iş süreçlerinin her aşamasında verinin değerini artırmaya odaklanmakta, topladığı verilerin analiz ve değerlendirme süreçlerini özenle kurgulamaktadır. Veriler, üretim ve operasyonel süreçlerin iyileştirilmesinin yanında yeni hizmetlerin geliştirilmesinde ve risk yönetiminde de etkin bir şekilde kullanılmaktadır. İş süreçlerini daha etkin yönetmek ve verimliliği artırmak için ileri teknoloji sistemlerini kullanmaktadır. SAP ERP sistemi, finansal yönetimden insan kaynaklarına ve malzeme yönetimine kadar geniş bir yelpazede, şirketin operasyonlarını tek bir platformda entegre etmektedir. Bu sistem sayesinde, iş süreçleri daha şeffaf ve verimli bir şekilde yürütülmekte, süreçlerin kesintisiz bir şekilde çalışması sağlanmaktadır. Ayrıca, gelişmiş veri görselleştirme araçları, analiz edilen verilerin daha anlaşılır bir şekilde sunulmasına olanak tanımaktadır. Bu araçlar, görsel temsil yöntemleri ile karmaşık verilerin daha kolay yorumlanmasını ve karar süreçlerinde daha etkin kullanılmasını sağlamaktadır.

Şirket, veri güvenliğini şirket stratejisinin önemli bir unsuru olarak görmekte ve bu alanda kapsamlı önlemler almaktadır. Toplanan tüm veriler, yetkisiz erişim ve kötüye kullanıma karşı gelişmiş güvenlik sistemleri ile korunmaktadır. Ayrıca, veri doğruluğu ve bütünlüğünü sağlamak için düzenli olarak doğrulama süreçleri yürütülmekte, gerekli iyileştirmeler hızla tespit edilerek mevcut uygulama ve süreçlerde geliştirmeler de paralel olarak devam etmektedir. Bu çerçevede, veri toplama ve depolama süreçleri standartlaştırılmış ve sürekli izleme mekanizmaları ile desteklenmiştir.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Marmarış Köyü M. İhsan Ç. Nispetiye Mahallesi
No: 11 Kat: 17 Katıköy / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 244444
Vergi No: 244444
Tic. Sic. No: 244444
Vergi No: 244444

128

Doğu Aray Enerji Yatırımları A.Ş.

Aray Elektrik Dağıtım A.Ş.

Şirket, kesinti yönetimi için endüstriyel bir otomasyon kontrolü sistemi olan SCADA'yı kullanmakta ve SCADA sistemi vasıtasıyla dağıtım şebekesinden kesinti verilerini toplamaktadır. SCADA Sistemi EPDK Olgunluk modeline uygun olarak kurumsal bilgi sistemlerinden ayrılmış ve yenilikçi bilgi güvenliği yazılımlarıyla proaktif olarak sürekli izleme mekanizmaları ile desteklenmiştir. SCADA sistemine ek olarak, OMS ayrıca GIS, CRM ve IVR sistemine de entegre edilmiştir. Şirket, kesintilerle ilgili operasyonları yönetmek için, işgücü yönetim sistemine WFM çevrimiçi bağlanan el cihazlarını kullanarak saha operasyonları yürütmektedir.

Şirket, müşterileriyle esas olarak kesinti ihbarları, fatura sorgulama ve müşteri şikâyetleri için çağrı merkezleri üzerinden sesli cevap yoluyla iletişimde bulunmakta ve bu operasyonlar için "Microsoft CRM", "AVAYA" ve "3CX" programlarını kullanmaktadır. Çağrı merkezine ek olarak, akıllı telefonlar için bir mobil uygulama da bulunmakta ve bu uygulama üzerinden kesintilerin ihbar edebilmesine imkân sağlamakta ve müşterilere planlanan kesintiler hakkında bilgi vermektedir.

Şirket, sayaç veri yönetimi operasyonları için özel olarak geliştirilen sayaç veri yönetimi çözümünü kullanmaktadır. Aynı zamanda, sayaç verilerini toplamak için sayaçları ve iletişim birimlerini yönetmek ve sayaç verilerini toplamak için kullanılan gelişmiş ölçüm altyapısı sistemleri kullanılmaktadır. Şirket ayrıca, GIS operasyonları için "EDABİS" isimli bir uygulama kullanmaktadır.

Şirket, sayaç okuma, yeni bağlantı, bağlama/kesme, faturalama ve tahsilat gibi müşterilerle ilgili operasyonlar için MBS kullanmaktadır. Fatura yazdırma operasyonları esas olarak "Android" ve "Windows" uygulamaları kullanılarak el cihazları vasıtasıyla sahada ve çevrimiçi olarak gerçekleştirilmektedir.

Müşterilerle ilgili operasyonlar için, Şirket'in saha personelleri müşteri bilgi sistemine (MBS) çevrimiçi olarak bağlı "Android" el terminallerini kullanmaktadır. Ayrıca sahadaki ekibin (Şirket arabaları da dahil olmak üzere) coğrafi koordinatlarını toplayan ve gerçek zamanlı olarak sahadaki ekibe iş dağıtımını yapan bir saha izleme sistemi de kullanmaktadır.

Ar-Ge ve Akademik İş Birliği Protokolleri

Şirket, hizmet bölgesinde istihdam sayısı, teknolojik yatırımlar, Ar-Ge ve sosyal sorumluluk anlamında önemli bir pozisyonundadır. Bu durumdan hareketle, Şirket, nitelikli iş gücünü sağlayabilmesi, stratejik olarak hedeflerine ulaşması, sürdürülebilir liderliğini kalıcı hale getirebilmesi için bölgesindeki üniversiteler ve teknik liseler ile iş birliği protokolleri yapmaktadır. İzahname tarihi itibarıyla yürürlükteki iş birliği protokolleri aşağıdaki gibidir:

Üniversite Adı	Sözleşme tarihi
Atatürk Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi	Aralık 2016
Erzurum Teknik Üniversitesi	Nisan 2016
Ağrı İbrahim Çeçen Üniversitesi	Ekim 2018
Ardahan Üniversitesi	Kasım 2017
Bayburt Üniversitesi	Mart 2017
Erzincan Üniversitesi	Aralık 2017
İğdir Üniversitesi	Ağustos 2017

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mevlana Cad. No: 17 Kat: 17 Radiköy / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 28714
www.bizimmenkul.com.tr

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in çıkarılmış sermayesini temsil eden payların tamamına (%100) Doğu Aras sahiptir. Doğu Aras'ın Şirket haricinde pay sahibi bulunduğu 1 şirketi daha bulunmakta olup, bilgilerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Doğu Aras Enerji Yatırımları Anonim Şirketi				
Şirket Unvanı	Faaliyet Konusu	Görev	Sermaye (TL)	Sermaye Payı (%)
Aras Elektrik Perakende Satış Anonim Şirketi	Görevli Tedarik Şirketi sıfatıyla faaliyette bulunma ve elektrik enerjisi ve/veya kapasitesinin satışı faaliyeti	Pay Sahibi	250.000.000	100

Aras EPSAŞ, Erzurum Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 15959/22049 sicil numarası ile kayıtlı olup merkezi Muratpaşa Mah. Çırçır Dere Sk. No: 2B Yakutiye/Erzurum adresinde bulunmaktadır. Şirketin çıkarılmış sermayesi 251.273.864 TL'dir ve şirket fiili durum itibarıyla Görevli Tedarik Şirketi sıfatıyla elektrik enerjisi ve/veya kapasitesinin satışı faaliyetinde bulunmaktadır.

Doğu Aras'ın paylarına halka açık paylar hariç yaklaşık yarı yarıya oranda Kiler Holding ve Çalık Enerji sahibidir. Bu çerçevede Şirket, Kiler Holding ve Çalık Enerji gruplarına dahildir. Doğu Aras'ın pay sahipliğine ilişkin tablo aşağıdaki gibidir:

Pay Sahibi	Pay Sahipliği		Oy Sahipliği	
	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)
Çalık Enerji	106.287.311,05	42,51	221.212.681,93	46,10
Kiler Holding	99.999.997,76	40	214.925.373,12	44,79
Halka Açık Kısım	43.712.691,19	17,49	43.712.691,19	9,11
TOPLAM	250.000.000	100	479.850.746,24	100

Kiler Holding

Kiler grubu 1983 yılında Kiler ailesi tarafından gıda perakendeciliği alanında faaliyet göstermek üzere kurulmuş ve takip eden yıllar içinde ambalajlı gıda üretimi, et ve et ürünleri üretimi, şeker, un ve unlu mamuller üretimi gibi gıda sektörünün farklı alanlarında yatırımlar yaparak faaliyetlerine devam etmiştir. 2007 yılında kurulan Kiler Holding altında toplanan perakendecilik ve gıda yatırımlarının yanı sıra grup şirketlerinin ihtiyaç duyduğu inşaat çalışmaları ile başlayan faaliyetler, farklı ölçeklerde pek çok konut ve işyeri, alışveriş merkezi inşaatları ile devam etmiştir.

Grup inşaat faaliyetlerinden (i) müteahhit ve taahhüt işlerini Biskon Yapı A.Ş., (ii) inşaat ve proje geliştirme işlerini Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. çatısı altında olarak yürütmeye devam etmektedir. Bunlara ek olarak şeker üretimi alanında Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş.; ulaşım alanında faaliyet gösteren Tureks Turizm A.Ş. iştirakler arasındadır.

Grup bünyesinde ayrıca 2022 yılında SPK izni ile kurulan Ekol GSYO A.Ş. firması girişim yatırımlarına devam etmektedir. Grup, aynı zamanda elektrikli şarj hizmetleri ve GES yatırımlarına da başlamıştır. Buna ek olarak grubun, aynı zamanda iplik üretimiyle iştigal eden

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Marmaravon Mah. Acra Sk. Nispetiye Kat: 17 Kat: 17 / 35100
Tel: 0312 447 13 00 Faks: 0312 447 14 56
E-posta: Bilgi@bizimmenkul.com.tr
Tic. Sic. No: 27720

bir şirketi de bulunmaktadır. Grup aynı zamanda 2025 yılı içerisinde Generali Sigorta A.Ş. kapsamında da kontrol sahibi olmuştur. İzahname tarihi itibarıyla Kiler Holding, 7 ana grup altındaki 30 şirketi ile ticari faaliyetlerini sürdürmektedir.

Kiler Holding'in İzahname tarihi itibarıyla bağlı ortaklıklarına ve iştiraklerine ilişkin bilgilere, aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Ticaret Unvanı	Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Ticaret Sicili ve Numarası	Faaliyet Konusu	Toplam Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye ve Oy Hakkı Oranı
Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.	Türkiye Erzurum	Erzurum 16154 - 22282	351301-elektrik enerjisinin dağıtımı (üretim kaynağından veya iletim sisteminden son kullanıcıya iletim sistemiyle taşınan elektrik enerjisi dağıtım sisteminin işletilmesi)	250.000.000	99.999.997,76 TL (%40) 214.925.373,12 TL (%44,79)
Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş.	Türkiye Kütahya	Kütahya 3992	108101-şeker kamusundan, pancardan, palmyeden, akça ağaçtan şeker (sakkaroz) ve şeker ürünleri imalatı veya bunların rafine edilmesi (sıvı şeker ve melas üretimi dahil)	46.000.000	10.823.141 TL (%26,27)
Biskon Yapı A.Ş.	Türkiye İstanbul	İstanbul 644943	412005-mevcut ikamet amaçlı olan veya ikamet amaçlı olmayan binaların yeniden düzenlenmesi veya yenilenmesi (büyük çaplı revizyon)	500.000.000	275.000.000,00 TL (%55,00)
Tureks Turizm Taşımacılık A.Ş.	Türkiye İstanbul	İstanbul 479569	493903-şehir içi banliyö ve kırsal alanlarda kara yolu ile personel, öğrenci vb. grup taşımacılığı (şehir içi okul ve personel servisleri vb)	1.080.000.000	275.400.000,00 TL (%32,73)
Beyaz Çınar Yapı İnş. Emlak Yön. Hizm. Ltd. Şti.	Türkiye Zonguldak	Zonguldak 7265	12001 - ikamet amaçlı olmayan binaların inşaatı (fabrika, atölye vb. sanayi üretimini amaçlayan binalar ile hastane, okul, otel, işyeri, mağaza, alışveriş merkezi, lokanta, kapalı spor tesisi, cami, kapalı otopark, tuvalet, vb. inşaatı)	1.000.000	500.000 TL (%50,00)
KLR Elektrik Enerjisi Toptan Satış Anonim Şirketi	Türkiye İstanbul	İstanbul 776874	351402 - kullanıcılara yönelik elektrik ticareti (komisyoncular ve acenteler hariç)	10.000.000	8.000.000,00 TL (%80,00)
Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Türkiye İstanbul	İstanbul 563609	649903-gayrimenkul yatırım ortaklığı	1.395.000.000	746.942.138,01 TL (%53,54)
Denge Reklam San. ve Tic. Ltd. Şti.	Türkiye İstanbul	İstanbul 500989	731101-reklam ajanslarının faaliyetleri (kullanılacak medyanın seçimi, reklamın tasarımı, sözlerin yazılması, reklam filmleri için senaryonun yazımı, satış noktalarında reklam ürünlerinin gösterimi ve sunumu vb.)	7.800.000	4.680.000 TL (%60,00)
Nuve Elektrik Üretim A.Ş.	Türkiye İstanbul	İstanbul 669378	351119-elektrik enerjisi üretimi	15.000.000	12.000.000 TL (%80,00)
Referans Sigorta A.Ş.	Türkiye İstanbul	İstanbul 252555-0	65.12.13-hayat sigortası dışındaki sigortalar	1.695.000.000	1.381.425.000 TL (%81,5)
Ekol Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Türkiye İstanbul	İstanbul 372945-5	Diğer finansal hizmet faaliyetleri	500.000.000	200.000.000 TL (%40,00)

Çalık Enerji

Çalık Enerji, Avrupa, Orta Asya, Orta Doğu ve Afrika'da entegre ve anahtar teslimi projeler sunan uluslararası bir enerji şirkettir. Çalık Enerji'nin portföyü, elektrik iletimi ve dağıtımı,

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Köyü, 17. Kat, Halk Ahi Çarşısı
34398 İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 27.33.06 Fax: 0212 367 1455
Anadoluhisari Kurumlar V.D. 62.000 1566
Tic. Sic. No: 3671455

132

yenilenebilir enerji, elektrik perakende satışı ve yüksek verimli enerji santrallerinin mühendislik, tedarik ve inşaatını kapsamaktadır.

Bugüne kadar, 10 GW'dan fazla gaz yakıtlı enerji santrali ve 535 km iletim ve dağıtım hattı dahil olmak üzere 40'tan fazla büyük ölçekli projeyi tamamlayan Çalık Enerji'nin toplam kurulu kapasitesi 16 GW'ı aşmaktadır. Yürütülen bu projeler aracılığıyla milyonlarca insana enerji sağlanmakta ve hizmet verilen bölgelerde 14,000'den fazla çalışan için fırsatlar yaratılarak ekonomik ve sosyal değer üretilmektedir.

Çalık Enerji; dünyanın en yüksek bütçeli şehir enerjisi altyapı modernizasyon projesi, Türkmenistan'da kurulan ilk kombine çevrim elektrik santrali, Irak'ın en büyük basit çevrimiçi elektrik santrali, Gürcistan'ın ilk kombine çevrim elektrik santrali, Libya'nın en büyük elektrik santrali ve 2014 yılında, müteahhitlik ve mühendislik alanında Engineering News Record dergisi tarafından, "Dünyanın En İyi Endüstriyel Projesi"¹⁹ ödülüne layık görülen Al-Khairat Elektrik Santrali'nin de aralarında bulunduğu anahtar teslim taahhüt projelerini tamamlamıştır.

Çalık Enerji'nin işbu İzahname tarihi itibarıyla bağlı ortaklıklarına ve iştiraklerine ilişkin bilgilere, aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Ticaret Unvanı	Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Ticaret Sicil ve Numarası	Faaliyet Konusu	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye ve Oy Hakkı Oranı
Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.	Türkiye Erzurum	Erzurum 16154 - 22282	35.13.01-elektrik enerjisinin dağıtımı (üretim kaynağından veya iletim sisteminden son kullanıcıya iletim sistemiyle taşınan elektrik enerjisi dağıtım sisteminin işletilmesi)	250.000.000	106.287.311,05 TL (%42,51) 221.212.681,93 TL (%46,10)
Kızılırmak Elektrik Üretim A.Ş.	Türkiye Ankara	Ankara-490428	Yurt içi ve yurt dışında inşaat taahhüt sınavi tesisler enerji santralleri kurulması, her türlü yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması işletmeye alınması kiralınması elektrik enerjisi üretimi üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitenin müşterilere satışı ve bu işlere ait montaj servis bakım mühendislik hizmetleri araştırma ve esas sözleşmesinde yazılı olan diğer işler.	2.150.000	2.150.000,00 TL (%100)
Asya Center Enerji İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye Ankara	Ankara-490605	Enerji santralleri inşaatı (hidroelektrik santrali, termik santral, güneş ve rüzgar santrali, nükleer enerji üretim santralleri vb.)	1.000.000	1.000.000,00 TL (%100)
Tcb İnşaat Yatırım A.Ş.	Türkiye Ankara	Ankara-490517	Yurt içi ve yurt dışında inşaat, taahhüt ve dekorasyon işleri vb.	4.500.000	4.500.000,00 TL (%100)
Türkmen'in Altın Asrı Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	Türkiye İstanbul	İstanbul 439875	Elektrik enerjisi mevzuatına uygun olarak, elektrik enerjisi ve/veya kapasitenin toptan satışı ve doğrudan serbest tüketicilere satışı ve esas sözleşmesinde olan diğer işler.	2.500.000	2.387.500,00 TL %95,5
Yeşilçay Enerji Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye İstanbul	İstanbul 662055	Elektrik enerjisi üretmek amacıyla her türlü tesisi kurmak işletmeye almak devralmak kiralamak kiraya vermek ve ana sözleşmesinde yazılı olan diğer işler,	10.200.000	10.199.788,00 TL (%99,99)
Ant Enerji San. ve Tic. Ltd. Şti.	Türkiye İstanbul	İstanbul 594527	Şirket kendi faaliyet konularında çalışan ve ilgili mercilerden izin almak ve ilgili mevzuat çerçevesinde kalmak kaydıyla jeotermal enerjiden elektrik enerjisi üretimi başta olmak üzere	17.000.000	17.000.000 TL (%100)

¹⁹ Kaynak: <https://www.enr.com/articles/7397-global-best-industrial-project-al-khairat-gas-turbine-power-plant-iraq>

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 267149
133

Ticaret Unvanı	Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Ticaret Sicil ve Numarası	Faaliyet Konusu	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye ve Oy Hakkı Oranı
			seracılık, konut ve şehir ısıtmacılığı, kurutmacılık ve diğerleri gibi entegre üretim tesisleri kurmak, işletmek, elde ettiği ürünleri satış, pazarlama, dağıtım ve temininde bulunmak, bunların her türlü alt yapısını hazırlamak jeotermal enerji ile ilgili her türlü iş makineleri ithal etmek veya yurt içinden satın almak tescil edilen ortaklar kurulu kararında yazılı olan diğer işler.		
Atayurt İnşaat A.Ş.	Türkiye İstanbul	İstanbul 719357	Her türlü güneş, rüzgar, su, biyoyakıtlar benzeri yenilenebilir ve temiz enerji kaynaklarından elektrik, ısı ya da diğer tüm şekillerde enerji üretimi sağlayan alternatif enerji üretimi sağlayan alternatif enerji üretici, rüzgar türbini, güneş panelleri, fotovoltaik güneş modülleri, wafer-hücre gibi üretim tesislerinin kurulması doğal kaynaklardan enerji üretebilen cihaz ve ekipmanların imalatı, kurulumu, montajı, temini, alım, satımı, ithalat ve ihracatı, kiralınması, pazarlaması ve depolanması faaliyetleri	3.100.000	3.084.500 TL (%99,50)
Gençera Enerji A.Ş.	Türkiye İstanbul	İstanbul 752988	Elektrik enerjisi üretmek dağıtmak amacıyla her türlü tesis kurmak ve ana sözleşmesinde yazılı olan diğer işler.	378.000.000	377.622.000 TL (%99,90)
Çalık Altyapı Ve Elektrik Hizmetleri A.Ş.	Türkiye Samsun	Samsun 37241	Yeraltı ve yerüstü enerji hatları, trafo merkezleri, bağlantı hatları projelendirme, malzeme tedarik vb.	90.000.000	89.910.000,00 TL (%99,9)
Yeşilirmak Perakende Elektrik Satış A.Ş.	Türkiye Samsun	Samsun 25972	4628 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'na uygun olarak elektrik enerjisinin perakende satışı ve perakende satış hizmeti faaliyetleri	63.587.708,48	1,15 TL (%0,0000018)
Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş.	Türkiye Samsun	Samsun 21110	4628 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ve diğer ilgili mevzuata uygun olarak Samsun, Amasya, Çorum, Ordu, Sinop il sınırları dahilinde elektrik enerjisinin dağıtımını, perakende satışı ve perakende satış hizmeti faaliyetleri	357.006.856,52	0,85 TL (%0,0000002)
Workindo Teknoloji ve İnsan Kaynakları Danışmanlık A.Ş.	Türkiye İstanbul	İstanbul 222865-5	İnsan kaynakları konusunda ticari faaliyet göstererek, yayın, veri tabanı oluşturmak, geliştirmek, müşterilere servis olarak sağlamak, reklam ve ilan almak, reklam ve ilan vermek, müşteri hizmetleri vermek, yurt içi ve yurt dışı firmalarla ortaklıklar kurarak veri tabanı alışverişi yapmak gibi elektronik ticari faaliyetlerinde bulunmak. Yürürlükteki ilgili mevzuata riayet etmek kaydıyla iş arayanlara yurt içinde ve yurt dışında elverişli işlere yerleştirilmeleri ve yurt içinde ve dışında yerleşik gerçek ve tüzel kişilere de çeşitli işler için aradıkları niteliklerde işgücü temini konusunda işçi bulma hizmetleri vermek	97.714.141,95	36.536.080,65 TL (%33,33)
Machinego Teknoloji Danışmanlık Ve İş Makinaları A.Ş.	Türkiye İstanbul	379386-5	Web portalı üzerinden her nevi tarım ve iş makineleri, traktör, biçer, döver ve ekipmanlarının kiraya verilmesi ve satılması, alınması vb.	57.788.298	19.262.766 TL (%33,33)
ÇE Enerji Teknolojileri Yatırım Üretim A.Ş.	Türkiye İstanbul	1031402	Her türlü yenilenebilir enerji teknolojileri kaynaklarına dayalı elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, depolanması, işletmeye alınması, kiralınması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitenin müşterilere satışı	4.386.000.000	3.947.400.000 TL (%90)

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mordankaya Mh. Bora 53. Nispetiye Mah. 1. Kat: 17 Kadıköy / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 26712
www.bizimmenkul.com.tr

Doğu Aras Enerji Yatırım A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

Ticaret Unvanı	Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Ticaret Sicil ve Numarası	Faaliyet Konusu	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye ve Oy Hakkı Oranı
Çalık-Limak Adi Ortaklık İşletmesi	Türkiye İstanbul	884924	Elektrik enerjisinin dağıtımını (üretim kaynağından veya iletim sisteminden son kullanıcıya iletim sistemiyle taşınan elektrik enerjisi dağıtım sisteminin işletilmesi)	20.000	10.000,00 TL (%50)
DTM Enerji Yatırımları Adi Ortaklığı	Türkiye Erzurum	-	Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. firmalarının mal ve hizmet tedarikinin yapılması faaliyetlerini yürütmek	10.000	5.000 TL (%50)
PKN Enerji Hizmetleri Adi Ortaklığı	Türkiye Erzurum	-	Aras EPSAŞ'ın mal ve hizmet tedarikinin yapılması ve ilgili şirketlerin her türlü iş ve işlemlerinin icrası, yönetilmesi ve yürütülmesidir.	10.000	5.000 TL (%50)
CYK Enerji Adi Ortaklığı	Türkiye İstanbul	-	Elektrik dağıtım işi ile ilgili mal ve hizmet tedarikinin yapılması faaliyetlerini yürütmek	100.000	99.000 TL (%99)
Çalık Georgia LLC	Gürcistan	404484820	Şirket'in ana faaliyet konusunun: a) Gürcistan'da hidroelektrik santrallerin mühendislik, tedarik ve inşaatının yapılması, b) Gürcistan'da üretilen elektriğin ticaretinin yapılması, c) Gürcistan hukukuna açıkça yasaklanmayan diğer her türlü faaliyet	100.000 USD	100.000 USD (%100)
Kosovo Çalık Limak Energy S.H.A	Kosova	1016460105	Kosova Elektrik Dağıtım şirketinin yönetilmesi sureti ile Kosova'da elektrik dağıtım ve tedarik işlerinin yapılması	50.000 EUR	25.000 EUR (%50,00)
JSC Çalık Georgia Wind	Gürcistan	404498110	Şirket'in faaliyet alanının: Enerji altyapısı geliştirmek, Güneş ve rüzgar elektrik santrali projelerinin geliştirilmesi ile bunların finansman, inşaat ve uzun dönemli işletilmesine sponsorluk sağlanması, Gürcistan hukukuna açıkça yasaklanmayan diğer her türlü faaliyet	2.000.000 USD	1.700.000 USD (%85,00)
Technological Energy N.V.	Hollanda	856437591	İdari, teknik, mali, ekonomik veya yönetsel hizmetler sunma faaliyetlerini yürütmek	400.000 EUR	400.000 EUR (%100)
Saudi Jalik Energy Company	Saudi Arabistan	2052101765	Elektrik, iletişim ve diğer alanlarda muhtelif borular döşemek, elektrik enerji santrallerin ve trafoların inşa edilmesi, kurulması ve onarımı ve daha önce (12206400688245) numaralı ve 14.06.1440 H. tarihli yatırım ruhsat uyarınca belirtilmeyen tesis projeleri kurmak için başka faaliyetler	100.000 SAR	100.000 SAR (%100)
Ce Solaire 1 Sas	Kongo	CD/KNG/RC CM/20-B-02391	Özellikle yenilenebilir enerji, fotovoltaik olarak bilinen güneş enerjisi kullanılarak elektrik üretimi ve dağıtım; elektrikle ilgili mal ve çeşitli malzemelerin ithalat ihracatı faaliyetlerini yürütmek	2.000 USD	1.900 USD (%95,00)
Ce Solaire 2 Sas	Kongo	CD/KNG/RC CM/20-B-02395	Özellikle yenilenebilir enerji, fotovoltaik olarak bilinen güneş enerjisi kullanılarak elektrik üretimi ve dağıtım; elektrikle ilgili mal ve çeşitli malzemelerin ithalat ihracatı faaliyetlerini yürütmek	2.000 USD	1.900 USD (%95,00)
Çalık Enerji Japan G.K.	Japonya	0100-03-034299	Bağlı ortaklıklar, iş ortakları, iştirakler, ortak girişimler ve ortak faaliyetlere yatırım yapmak, Hizmet projelerinin inşaatı ile ilgili veya ikincil her türlü faaliyet	1.500.000 JPY	1.500.000 JPY (%100)
Eurokos Dd Sh.P.K	Arnavutluk	810136954	Elektrik enerjisi üretimi, elektrik enerji iletimi, elektrik enerji dağıtım, elektrik enerji ticareti faaliyeti	2.500.000 EUR	1.875.000 EUR (%75)
Ce Solar Dooel	Makedonya	7593422	Elektrik üretimi faaliyet alanıdır.	5.000 EUR	5.000 EUR (%100)
CME Wakra Water WLL	Katar	192950	Al Wakra ve Al Wukair için atık su arıtma tesisi kurma projesi	200.000.000 QAR	50.000 QAR (%25)

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.
Merdivenköy, Mh. Rıza Sö. Nispetiye, Çarşıbaşı İş. Bld.
No: 1 Kat: 17 Katmanlı İş. Bld.
Tel: 0212 547 13 00 Fax: 0212 547 13 01
E-posta: Bilgi@bizimmenkulderler.com.tr
Tic. Sic. No: 27240
www.bizimmenkulderler.com.tr

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirak ettiği yurt içinde ve yurt dışında herhangi bir bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket elektrik dağıtım faaliyetlerini TEDAŞ ile Erzurum, Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Iğdır ve Kars illerinde elektrik dağıtım tesislerinin işletilmesine ilişkin imzaladığı işletme hakkı devir sözleşmesine istinaden yürütmektedir. Bu anlaşma uyarınca mevcut ve yeni dağıtım varlıklarının mülkiyeti TEDAŞ'a aittir.

Bu kapsamda, Şirket'in finansal tablolarında yer alan maddi duran varlıkları demirbaşlar ve diğer maddi duran varlıklardan oluşmaktadır. Aşağıdaki tabloda, ilgili dönemler itibarıyla Şirket'in maddi duran varlıklarının dökümü yer almaktadır:

Maddi Duran Varlıklar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Tesis, makine ve cihazlar	0	0	128.818
Demirbaşlar	0	124.606	459.157
Toplam	0	124.606	587.975

Maliyet (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Tesis, makine ve cihazlar	0	580.917	1.346.649
Demirbaşlar	0	149.527	874.459
Toplam	0	730.444	2.221.108

Birikmiş Amortisman (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Tesis, makine ve cihazlar	0	(580.917)	(1.217.831)
Demirbaşlar	0	(24.921)	(415.302)
Toplam	0	605.838	1.633.133

Defter Değeri (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Tesis, makine ve cihazlar	0	0	128.818
Demirbaşlar	0	124.606	459.157
Toplam	0	124.606	587.975

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

Doğu Anadolü Enerji Yatırımları A.Ş.

Anadolü Elektrik Dağıtım A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mh. Beza Sk. Nispetiye Kat: 11 Kat: 17 Kat: 17 Kat: 17
0216 647 13 00 Fax: 0216 647 13 00
Nispetiye Kat: 17 Kat: 17 Kat: 17
Tic. Sic. No: 274866

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Çevresel Etki Değerlendirme Yönetmeliği ve eklerinde ÇED'e tabi olan tesis ve faaliyetler belirtilmiş olup, elektrik enerjisinin dağıtım hizmeti ilgili yönetmelik kapsamında ÇED'e tabi değildir.

Şirket faaliyeti elektrik enerjisinin dağıtım hizmeti olup faaliyetleri kapsamında kirlilik kaynağı oluşturacak gaz emisyonları, atık su desarjı, derin deniz suyu desarjı, çevresel gürültü oluşturmadiğundan Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliğinde yer alan ruhsat ve lisans şartlarına tabi değildir.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, ayni haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

İlgili dönemlerde Şirket'in sahip olduğu itfa edilmemiş maddi olmayan duran varlıkların neredeyse tamamı bilgisayar yazılımlarının geliştirilmesi ve güncellenmesi ile ilgilidir. 31.12.2025 itibarıyla net defter değeri 2.545.676 TL olan maddi olmayan duran varlıkların toplam varlıklar içerisindeki payı %1'in altındadır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar (TL)	31.Ara				
	2023	Değişim	2024	Değişim	2025
Haklar	107.016	%0	107.016	%2279	2.545.676

Maliyet	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Haklar	107.016	107.016	3.358.562

Birikmiş Amortisman	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Haklar	0	0	(812.886)

Net Defter Değeri	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Haklar	107.016	107.016	2.545.676

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mardinli Öykü Mh. Beza Sk. Nida Plaza B. Kat: 5. Kat
Etiler - Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 267149
www.bizimmenkul.com.tr

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Şirket aldığı çeşitli bilgisayar yazılım lisansları ile operasyonları içindeki teknolojik faaliyetlerini yürütmektedir. Bu teknolojik faaliyetler arasında müşterilerle olan işler için veri oluşturma ve saklama, SCADA, CBS gibi konularda kullanılan bilgisayar yazılımları bulunmaktadır. Bu yazılımlar Şirket'in operasyonlarını çok daha hızlı ve az hata ile yapmasına olanak vermekte olup, teknolojik gelişmelere bağlı olarak bu yazılımlar güncellenmekte ve yenileri eklenmektedir.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

KGK'nın 23 Kasım 2023 tarihinde yayımladığı Bağımsız Denetime Tabi Şirketlerin Finansal Tablolarının Enflasyona Göre Düzeltilmesi Hakkında Duyuru kapsamında Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nı uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiği belirtilmiştir.

Bununla birlikte, SPK'nın 28 Aralık 2023 tarihli ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

Bu çerçevede, 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolar TMS 29'da belirtilen muhasebe ilkeleri kapsamında enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulmuştur.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Marmarış Mh. Boz Sık. Nispetiye Cad. No: 107 Kat: 7
Tic. Sic. No: 27149

Doğan Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

Aşağıdaki tabloda TÜİK tarafından yayınlanan Tüketici Fiyat Endeksleri dikkate alınarak hesaplanan ilgili yıllara ait enflasyon oranları yer almaktadır:

Tarih	Endeks	Düzeltilme katsayısı	Üç yıllık kümülatif enflasyon oranları
31.12.2025	3.513,87	1,00000	%211
31.12.2024	2.684,55	1,30892	%291
31.12.2023	1.859,38	1,88981	%268

VARLIKLAR (TL)	31.Ara				
	2023	Değişim	2024	Değişim	2025
Dönen varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	690.446.567	-%72	193.875.876	%179	540.602.705
Ticari alacaklar	3.008.400.896	%32	3.981.961.117	-%13	3.462.259.240
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	1.027.453.424	-%61	404.219.817	-%59	164.452.113
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	1.980.947.472	%81	3.577.741.300	-%8	3.297.807.127
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	3.167.958.725	%7	3.380.501.236	%12	3.776.841.923
Diğer alacaklar	975.602.863	-%98	16.288.600	%111	34.379.216
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	944.686.880	%100	-	%0	-
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	30.915.983	-%47	16.288.600	%111	34.379.216
Stoklar	307.482.704	-%9	281.240.251	-%7	262.057.391
Peşin ödenmiş giderler	12.855.010	%48	19.013.824	-%41	11.228.016
Diğer dönen varlıklar	166.180.764	-%61	65.595.520	-%67	21.448.068
Toplam dönen varlıklar	8.328.927.529	-%5	7.938.476.424	%2	8.108.816.559
Duran varlıklar					
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	8.978.667.393	%4	9.365.818.389	%12	10.461.308.377
Ticari alacaklar	762.252.594	%48	1.125.841.312	-%49	571.723.314
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	762.252.594	%48	1.125.841.312	-%49	571.723.314
Diğer alacaklar	653.297	%395	3.236.529	%1015	36.101.896
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	12.397	-%31	8.587	%23	10.578
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	640.900	%404	3.227.942	%1018	36.091.318
Maddi duran varlıklar	0	%0	124.606	%372	587.975
Kullanım hakkı varlıkları	421.838.374	%21	512.254.132	-%8	473.122.307
Maddi olmayan duran varlıklar	107.016	%0	107.016	%2279	2.545.676
Ertelenmiş vergi varlığı	5.860.999.592	-%27	4.294.281.732	-%16	3.601.670.504
Toplam duran varlıklar	16.024.518.266	-%5	15.301.663.716	-%1	15.147.060.049
TOPLAM VARLIKLAR	24.353.445.795	-%4,6	23.240.140.140	%0,1	23.255.876.608

31.12.2025 tarihinde sona eren finansal yıl itibarıyla, Şirket'in toplam varlıklarının %35'i dönen varlıklardan oluşmaktadır. Bununla birlikte, Şirket'in kaynaklarının %19'u kısa vadeli yükümlülüklerden, %13'ü uzun vadeli yükümlülüklerden ve %68'i ise özkaynaklardan meydana gelmektedir.

Aşağıdaki açıklamalar Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin finansal tablolar baz alınarak yapılmıştır.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Ankara Şişli, Hıdırlar Mahallesi, 17. Kat, 06100
Tic. Sic. No: 26710
Vergi No: 3131000000
E-posta: bilgi@bizimmenkul.com.tr
Web: www.bizimmenkul.com.tr

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

Dönen Varlıklar

Şirket'in dönen varlıkları, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, imtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar, diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler ve diğer dönen varlıklar kalemlerinden oluşmaktadır.

31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihlerinde dönen varlıklar sırasıyla, 8.328.927.529 TL, 7.938.476.424 TL ve 8.108.816.559 TL tutarındadır.

Nakit ve Nakit Benzerleri

31.12.2023 tarihinde sona eren finansal yılda 690.446.567 TL olan Şirket'in nakit ve nakit benzerleri, %72 oranında azalarak 31.12.2024 tarihinde sona eren finansal yılda 193.875.876 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in nakit ve nakit benzerleri, 31.12.2025 tarihinde sona eren finansal yıl itibarıyla bir önceki seneye göre %179 oranında artışla, 540.602.705 TL seviyesine yükselmiştir.

Nakit ve nakit benzerleri	31.Ara		
	2023	2024	2025
TL			
Kasa	89.761	6.182	21.104
Bankalar	575.870.859	128.867.708	529.467.083
Vadesiz mevduatlar	14.257.727	31.111.975	68.638.206
Vadeli mevduatlar	561.613.132	97.755.733	460.828.877
Diğer nakit ve nakit benzerleri (*)	114.485.947	65.001.986	11.114.518
Toplam nakit ve nakit benzerleri	690.446.567	193.875.876	540.602.705

(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla diğer likit varlıkların 11.114.517 TL'lik kısmı (31 Aralık 2024: 65.001.986 TL, 31 Aralık 2023: 114.485.947) İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ("Takasbank") nezdinde gecelik olarak tutulan ve Takasbank tarafından belirlenen %37,84 (31 Aralık 2024 : %48,17) (31 Aralık 2023: %41,43) faiz oranı üzerinden nemalandırılan tutarlardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla blokeli mevduat bulunmamaktadır (31 Aralık 2024, 31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır.)

Kısa Vadeli Ticari Alacaklar

Şirket'in ticari alacakları, ilişkili taraflardan ticari alacaklar ve ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar kalemlerinden meydana gelmektedir.

Kısa Vadeli Ticari Alacaklar (TL)	31.Ara		
	2023	2024	2025
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	1.980.947.472	3.577.741.300	3.297.807.127
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	1.027.453.424	404.219.817	164.452.113
Toplam	3.008.400.896	3.981.961.117	3.462.259.240

Ticari alacaklar, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihli finansal tablolarda sırasıyla, 3.008.400.896 TL, 3.981.961.117 TL ve 3.462.259.240 TL tutarındadır. İlişkili taraflardan ticari alacaklar, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihlerinde sırasıyla, 1.027.453.424 TL, 404.219.817 TL ve 164.452.113 TL tutarındadır. İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemlerde sırasıyla 1.980.947.472 TL, 3.577.741.300 TL ve 3.297.807.127 TL'dir. Şirket'in ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakları, 2024 ve 2025 hesap dönemlerinde 2023 yılına kıyasla

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mordivanköy Mh. Rıza Şahin Sok. Kat: 3. Kat
No: 17 Kat: 17 Kat: 17 Kat: 17 Kat: 17
Tic. Sic. No: 27.111.111.111
www.bim.com.tr

Doğu Akis Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

artış göstermiştir. Söz konusu artışın temel nedeni, regülasyon çerçevesinde hesaplanan sistem işletim gelir tavanı düzeltme bileşeni kapsamında oluşan alacak tutarındaki yükseliştir.

Öte yandan, ilişkili taraflardan ticari alacaklar incelendiğinde, yıllar itibarıyla azalma eğilimi gözlemlenmektedir. Bu azalışın temel nedeni, Şirket'in ilişkili tarafı olan Aras EPSAŞ'tan olan ticari alacak tutarındaki düşüştür. Söz konusu düşüşte dönemsel faturalama/taahhüt dengelerindeki değişimlerin etkili olduğu değerlendirilmektedir.

Bu kapsamda, ticari alacakların kompozisyonunda ilişkili olmayan taraflar lehine bir artış, ilişkili taraflar lehine ise azalış eğilimi gözlemlenmekte olup, söz konusu değişim büyük ölçüde regülasyon kaynaklı gelir tavanı düzeltme mekanizmaları ile ilişkili taraf işlemlerindeki dönemsel fatura/taahhüt dinamiklerinden kaynaklanmaktadır.

İlişkili taraflardan ticari alacakların detayı aşağıdaki gibidir:

Ticari Alacaklar (TL)	31.Ara		
	2023	2024	2025
Aras Elektrik Perakende Satış A.Ş.	1.024.560.387	401.747.272	161.771.063
Momentum Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	1.503.788	1.393.906	1.427.449
İpek Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	153.636	108.053	136.116
Duru Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	147.683	106.241	131.069
Yakamoz Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	143.708	110.837	127.221
Mehtap Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	140.771	109.383	124.397
Tanyeri Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	138.012	115.522	127.812
Seher Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	141.594	109.650	122.814
Deniz Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	133.174	112.342	122.290
Ufuk Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	141.536	111.391	126.033
PKN Enerji Hizmet Adi Ortaklığı	178.182	36.606	42.644
Esen Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.	70.953	61.995	59.022
Yeşilınmak Elektrik Perakende Satış A.Ş.	0	96.619	134.183
Toplam	1.027.453.424	404.219.817	164.452.113

Aras EPSAŞ'tan olan alacaklar dağıtım sistemi kullanımına ilişkin tahakkuk eden bedellerden kaynaklanan ticari alacaklardan oluşmaktadır.

İmtiyaz Sözleşmelerine İlişkin Finansal Varlıklar

İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar, Şirket'in imtiyaz anlaşması kapsamında yapmış olduğu şebeke yatırımlarına ilişkin henüz tahsil edilmemiş yatırım alacakları ile buna ilişkin faiz alacaklarının kısa vadeli kısımlarından oluşmaktadır. İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklardaki artış, yatırımların artmasından kaynaklanmaktadır. Yapılan yatırımlar 10 yıllık vadede tahsil edilmektedir.

31.12.2023 tarihinde sona eren finansal yılda 3.167.958.725 TL olan kısa vadeli imtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar, %7 oranında artarak 31.12.2024 tarihinde sona eren finansal yılda 3.380.501.236 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in kısa vadeli imtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıkları 31.12.2025 tarihinde sona eren finansal yıl itibarıyla bir önceki yıla göre %12 oranında artışla 3.776.841.923 TL seviyesine yükselmiştir.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Bora Sok. Nispetiye Mah. No: 17 Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 270907 Şişli/İstanbul
Tic. Sic. No: 270907 Şişli/İstanbul
Tic. Sic. No: 270907 Şişli/İstanbul

Doğuş Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

İmtiyazlı Hizmet Anlaşmalarından Alacaklar (TL)	31.Ara		
	2023	2024	2025
Kısa vadeli imtiyazlı hizmet anlaşmalarından alacaklar	3.167.958.725	3.380.501.236	3.776.841.923
Uzun vadeli imtiyazlı hizmet anlaşmalarından alacaklar	8.978.667.393	9.365.818.389	10.461.308.377
Toplam	12.146.626.118	12.746.319.625	14.238.150.300

İmtiyazlı Hizmet Anlaşmalarından Alacaklar (TL)	31.Ara		
	2023	2024	2025
1 Ocak bakiyesi	9.873.647.985	12.146.626.118	12.746.319.625
Dönem içi yatırım tutarı	3.913.867.328	3.919.312.661	3.773.435.469
Yatırımlara ilişkin cari dönem itfa tutarı	-4.653.930.246	-4.655.478.544	-4.843.022.456
İmtiyazlı hizmet sözleşmelerinden alacaklara ilişkin endeks farkı	8.084.921.028	6.472.149.746	5.768.857.615
Dönem içi ayrılan karşılık (-) / karşılık iptali (+)	340.815.041	-806.835.219	268.287.791
Enflasyon etkisi	-5.412.695.018	-4.329.455.137	-3.475.727.744
31 Aralık bakiyesi	12.146.626.118	12.746.319.625	14.238.150.300

İtfa yılı	31.Ara		
	2023	2024	2025
2025	2.557.983.130	0	0
2026	1.931.788.542	2.711.580.322	0
2027	1.453.546.956	2.054.156.402	3.021.675.198
2028	1.111.546.983	1.594.960.722	2.345.018.772
2029	840.094.966	1.225.374.605	1.828.254.490
2030	619.698.401	922.269.229	1.406.378.713
2031	396.452.638	624.902.137	1.011.377.513
2032	67.555.777	219.180.305	523.637.264
2033	0	13.394.667	261.415.023
2034	0	0	63.551.404
Toplam	8.978.667.393	9.365.818.389	10.461.308.377

June 22

RİZİN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mecidiyeköy Mah. Nispetiye Sk. Nispetiye Katapayış Is. Mr.
Kat: 17 Kadirbeyli Sk. Kat: 142
0212 547 11 80 Fax: 0212 547 11 95-96
Anadoluhisari Kültürler V.D. 654 000 1000
Tic. Sic. No: 267 143



Kısa Vadeli Diğer Alacaklar

Şirket'in kısa vadeli diğer alacakları, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihlerinde sona eren finansal yıllarda sırasıyla, 975.602.863 TL, 16.288.600 TL ve 34.379.216 TL olarak gerçekleşmiştir.

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar (TL)	31.Ara		
	2023	2024	2025
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	30.915.983	16.288.600	34.379.216
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	944.686.880	0	0
Toplam	975.602.863	16.288.600	34.379.216

2023 yılı itibarıyla kısa vadeli diğer alacaklar kaleminin en büyük kısmını, 944.686.880 TL tutarındaki ilişkili taraflardan diğer alacaklar oluşturmaktadır. İlişkili taraflardan diğer alacaklar kalemi, Aras EPSAŞ'a finansman amacı ile verilen borçlardan oluşmaktadır. Söz konusu tutarlar üzerinden adat yöntemi ile faiz hesaplanmış olup finansman geliri elde edilmiştir.

İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar (TL)	31.Ara		
	2023	2024	2025
Aras Elektrik Perakende Satış A.Ş.	944.686.880	0	0
Toplam	944.686.880	0	0

İlgili tutar 2023 yılında gerçekleşmiş olup, 2024 ve 2025 yılları itibarıyla bakiye bulunmamaktadır.

Stoklar

Şirket'in stokları, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihlerinde sırasıyla, 307.482.704 TL, 281.240.251 TL ve 262.057.391 TL olarak gerçekleşmiştir.

Stoklar (TL)	31.Ara		
	2023	2024	2025
İlk madde ve malzeme	307.482.704	281.240.251	262.057.391
Toplam	307.482.704	281.240.251	262.057.391

Söz konusu tutarlar Şirket'in henüz yatırım harcamalarında veya bakım/onarım çalışmalarında kullanmamış olduğu ilk madde ve malzeme tutarlarından oluşmaktadır. Söz konusu stok tutarları, Şirket'in henüz yatırım harcamaları ile bakım ve onarım faaliyetlerinde kullanılmamış olan ilk madde ve malzemelerden oluşmaktadır.

Elektrik dağıtım faaliyetlerinin doğası gereği, şebeke yatırımları, bakım ve arıza yönetimi süreçlerinde sürekliliğin sağlanabilmesi amacıyla belirli seviyede stok bulundurulması gerekmektedir. Bu kapsamda, stok kalemleri ağırlıklı olarak elektrik şebekesinde kullanılan malzemeler, yatırım projelerine ilişkin ekipmanlar ve operasyonel faaliyetlerde kullanılacak sarf malzemelerinden oluşmaktadır.

İlgili dönemler itibarıyla stok tutarlarında gözlemlenen artışın temel nedenleri arasında; artan yatırım faaliyetleri, bakım ve onarım çalışmalarının kapsamının genişlemesi, enflasyonist

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. Baki Sok. Nispetiye Çarşısı İş Merkezi
No: 11 Kat: 11 Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 271149
www.bizimmenkul.com.tr

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

Bu çerçevede, stok seviyelerindeki değişim Şirket'in operasyonel ihtiyaçları ve yatırım planları ile uyumlu olup, faaliyetlerin kesintisiz şekilde sürdürülebilmesi amacıyla yönetilmektedir.

Peşin ödenmiş giderler, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde sırasıyla, 12.855.010 TL, 19.013.824 TL ve 11.228.016 TL tutarlarında gerçekleşmiştir.

Söz konusu tutarların önemli bir kısmı gelecek aylara ait giderlerden oluşmakta olup, bu kalem 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla 11.068.775 TL, 17.337.155 TL ve 5.195.284 TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer peşin ödenmiş giderler kalemi ise 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla 1.753.013 TL, 1.137.330 TL ve 6.027.009 TL olarak gerçekleşmiştir.

2024 yılında ilgili kalemlerde gözlemlenen azalış, dönem içerisinde verilen avansların kapatılması ve giderleştirilmesine bağlı olarak bakiye seviyesinin düşmesinden kaynaklanmaktadır. Buna karşılık, 2025 yılında kaydedilen artışın temel nedeni, dönem sonu itibarıyla henüz mahsup edilmemiş iş avansları ve operasyonel süreçler kapsamında yapılan peşin ödemelerdeki artıştır.

Bu çerçevede, ilgili kalemdeki değişim büyük ölçüde dönemsel operasyonel ihtiyaçlar, avans kapama süreçlerinin zamanlaması ve proje bazlı ödemelerden kaynaklanmaktadır.

Diğer dönen varlıklar, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihlerinde sırasıyla, 166.180.764 TL, 65.595.520 TL ve 21.448.068 TL'dir.

202-904

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Mordvinovskiy Sh. Stara Bk. Nida Rupa. 100000 Is Mr.
 No. 11 Kadıköy / 34100 İstanbul 144
 Tel: 0212 361 1300 Fax: 0212 361 1308
 Kurumlar Y.D. 610000 1456
 Tic. Sic. No: 26710

Doğu Akademi Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

Diğer Dönen Varlıklar (TL)	31.Ara		
	2023	2024	2025
Devreden KDV	166.129.568	65.552.081	21.432.426
Diğer	51.196	43.439	15.642
Toplam	166.180.764	65.595.520	21.448.068

Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıkları, imtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar, ticari alacaklar, diğer alacaklar, maddi duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları, maddi olmayan duran varlıklar ve ertelenmiş vergi varlığı kalemlerinden oluşmaktadır.

Böylece, Şirket'in duran varlıkları, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihlerinde sırasıyla, 16.024.518.266 TL, 15.301.663.716 TL ve 15.147.060.049 TL olarak gerçekleşmiştir.

İmtiyaz Sözleşmelerine İlişkin Finansal Varlıklar

İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihli finansal tablolarla sırasıyla, 8.978.667.393 TL, 9.365.818.389 TL ve 10.461.308.377 TL tutarındadır.

Finansal varlıklar, Şirket'in imtiyaz anlaşması kapsamında yapmış olduğu şebeke yatırımlarına ilişkin henüz tahsil edilmemiş yatırım alacakları ile buna ilişkin faiz alacaklarının uzun vadeli kısımlarından oluşmaktadır. Finansal varlıklardaki artış yatırımların artmasından kaynaklanmaktadır. Yapılan yatırımlar 10 yıllık vadede tahsil edilmektedir.

Şirket, ilgili dağıtım bölgelerini İHDS'ler kapsamında tanınan imtiyazlar uyarınca işlettiği için, Şirket finansal raporlama maksadıyla imtiyaz sözleşmeleri hakkındaki resmi TFRS yorumunu ("TFRS Yorum 12") uygulamaktadır. Düzenlenmeye esas gelir elde eden ve imtiyaza tabi faaliyet gösteren hizmet şirketleri, imtiyaz sözleşmesinin belirli özelliklerine göre TFRS Dipnot 22 kapsamında finansal varlık, maddi olmayan duran varlık ya da duran varlık modelini uygulamaktadır. İmtiyaz sözleşmelerinin özelliğine göre (imtiyaz sözleşmesinin süresi, operatör şirkete getiri ve sabit gelir garantisi verilip verilmemesi, sabit kıymetlerin sahipliğinin imtiyaz sahibi operatör şirkete verilip verilmemesi, riskin operatör ve düzenleyici kurum arasında paylaşımı, vb.) operatör şirketlerin finansal varlık, maddi duran varlık ya da maddi olmayan duran varlık modellerinden hangisinin kullanılacağını belirlemektedir.

Şirket, imtiyaz sözleşmesi kapsamında belirli bir getiri oranının (RMGO + enflasyon) ve tarife dönemleri boyunca yıllık yatırım tavanı üzerinden sabit bir gelirin (dağıtılan elektrikten bağımsız olarak yapılan yatırımların 10 yılda geri ödenmesi, operasyonel giderlerin yıllık olarak karşılanması vb.) garanti edilmiş olması, dağıtım şebekesini oluşturan maddi duran varlıkların sahipliğinin TEDAŞ'ta kalmış olması gibi faktörleri göz önünde bulundurarak model oluşturmaktadır.

Maddi olmayan duran varlık ya da duran varlık modelinde operatör şirketin yaptığı yatırım harcamaları bilançoda maddi olmayan duran varlık ya da duran varlık olarak muhasebeleştirilmekte iken, Şirket'in kullanmakta olduğu finansal varlık modelinde ise dağıtım faaliyetleri kapsamında yapılan yatırım harcamaları bilançoda finansal varlık (alacak) olarak yer almaktadır.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Morsiyenli Mah. Beza Sok. Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 27145
Tic. Sic. No: 267145
www.bizimmenkul.com.tr

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

Buna göre;

- Şirket, hizmet intitiyaz sözleşmelerine göre uyguladığı TFRS Yorum-12 kapsamında bir “Finansal Varlık Modeli” oluşturmıştır.
- İlgili Finansal Varlık Modeli, enflasyon, RMGO ve yıllara sâri yatırım harcamaları gibi bazı varsayımları kullanarak şirket için 2036 yılına kadar yapılacak yatırımların nakit çıkışlarını, yatırımların itfa tutarlarına ilişkin nakit girişlerini ve bahse konu yatırımlar neticesinde bilançoda oluşan finansal varlık üzerinden elde edilen getirinin hesaplanmasını sağlamaktadır.
- Yatırımların gerçekleştiği geçmiş dönemler için ilgili yılın nominal fiyatları, tarife dönemi içerisinde kalan ancak henüz gerçekleşmemiş yıllar için ise enflasyon varsayımlarına göre hesaplanan nominal fiyatlar ile EPDK’nın açıkladığı gelir gereksinimi tablolarında belirtilen (Şirket için aşağıda EPDK gelir gereksinimi tabloları paylaşılmıştır) yatırım itfaları ve makul getiri rakamları dikkate alınmakta ve nakit akışları hesaplanmaktadır (EPDK’nın ikinci tarife dönemi 2011-2015 yıllarını, üçüncü tarife dönemi ise 2016-2020 yıllarını kapsamakta olup, dördüncü tarife dönemi 2021-2025 Gelir Gereksinimi Tabloları, 2025 yılına kadar Şirket’in yapmak zorunda olduğu yatırımlara ilişkin yatırım tavanı rakamlarını vermektedir).
- Herhangi bir tarife döneminde EPDK’nın öngördüğü yatırım tavanının üzerinde gerçekleştirilen yatırımlarla ilgili anapara itfaları ve faiz gelirleri izleyen tarife döneminin başında EPDK tarafından gelir tavanı hesaplarına dâhil edilip ödendiği için, içinde bulunulan 4. tarife döneminde (2021-2025) yapılan/yapılacak fazla yatırımlara ilişkin anapara itfaları ve faiz gelirlerinin 2026 yılında nakit girişi olarak gerçekleşeceği varsayılmaktadır.

Netice itibarıyla Şirket, önceden yapılmış ve her yıl yapılacak yatırım harcamalarına istinaden proje süresince ve gelecek dönemlerde elde edileceği tahmin edilen nakit girişlerini etkin faiz oranı yöntemine göre iskonto ederek hesapladığı iç verim oranı (İVO) üzerinden finansal varlığın değerini hesaplamakta ve finansal varlıklar adı altında bilançoda kayda almaktadır. Diğer bir deyişle, Şirket'in raporlama tarihi itibarıyla bilançosunda yer alan finansal varlık kalemi, raporlama tarihi itibarıyla gerçekleştirip henüz tahsil etmediği yatırım harcamaları alacağı ile bu alacağa etkin faiz oranı (İVO) uygulamak suretiyle hesapladığı ve henüz tahsil etmediği faiz geliri alacağının bilanço tarihi itibarıyla makul değerleri toplamından oluşmaktadır.

İmtiyazlı Hizmet Anlaşmalarından Alacaklar (TL)	31.Ara		
	2023	2024	2025
Kısa vadeli imtiyazlı hizmet anlaşmalarından alacaklar	3.167.958.725	3.380.501.236	3.776.841.923
Uzun vadeli imtiyazlı hizmet anlaşmalarından alacaklar	8.978.667.393	9.365.818.389	10.461.308.377
Toplam	12.146.626.118	12.746.319.625	14.238.150.300

31.Ara

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Mr. Divankey Mh, Bora St. Nida Xudo, Zilpo is Mr.

46

647 13 00 Fax: 8 16 11 11 11

Yayın No: 11-1001456

www.imsa.com.tr

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Araç Elektrik Dağıtım A.Ş.

TL	2023	2024	2025
1 Ocak bakiyesi	9.873.647.985	12.146.626.118	12.746.319.625
Dönem içi yatırım tutarı	3.913.867.328	3.919.312.661	3.773.435.469
Yatırımlara ilişkin cari dönem itfa tutarı	-4.653.930.246	-4.655.478.544	-4.843.022.456
İmtiyazlı hizmet sözleşmelerinden alacaklara ilişkin endeks farkı	8.084.921.028	6.472.149.746	5.768.857.615
Dönem içi ayrılan karşılık (-) / karşılık iptali (+)	340.815.041	-806.835.219	268.287.791
Enflasyon etkisi	-5.412.695.018	-4.329.455.137	-3.475.727.744
31 Aralık bakiyesi	12.146.626.118	12.746.319.625	14.238.150.300

Uzun vadeli imtiyazlı hizmet anlaşmalarından alacakların vadelerine göre dağılım (İtfa yılı)	31.Ara		
	2023	2024	2025
2025	2.557.983.130	0	0
2026	1.931.788.542	2.711.580.322	0
2027	1.453.546.956	2.054.156.402	3.021.675.198
2028	1.111.546.983	1.594.960.722	2.345.018.772
2029	840.094.966	1.225.374.605	1.828.254.490
2030	619.698.401	922.269.229	1.406.378.713
2031	396.452.638	624.902.137	1.011.377.513
2032	67.555.777	219.180.305	523.637.264
2033	0	13.394.667	261.415.023
2034	0	0	63.551.404
Toplam	8.978.667.393	9.365.818.389	10.461.308.377

Uzun Vadeli Ticari Alacaklar

31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihleri itibarıyla Şirket'in ilişkili olmayan taraflara uzun vadeli ticari alacakları aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mardin Sokak No: 17 Kat: 17 Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 271300 Şişli / İstanbul
Tic. Sic. No: 271300 Şişli / İstanbul
Tic. Sic. No: 271300 Şişli / İstanbul

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

Gelir Tahakkukları (TL)	31.Ara		
	2023	2024	2025
Gelir tahakkukları	762.252.594	1.125.841.312	571.723.314
Sistem İşletim Gelir Tavanı Düzeltme Bileşeni (*)	762.252.594	1.125.841.312	571.723.314
Toplam	762.252.594	1.125.841.312	571.723.314

(*) Gelir farkı düzeltme bileşenleri, bir tarife yılına ait sistem işletim gelir tavanının ilgili tarife yılı hesaplanan değeri ile ilgili tarife yılında gerçekleşen sistem işletim geliri arasındaki farka ait düzeltmeyi içerir. Söz konusu farka ait düzeltme, oluşmasını takip eden ikinci yılda EPDK tarafından düzeltmeye esas sistem işletim gelir tavanı olarak dikkate alınır ve ilgili yıla ait gelir tavanının hesaplanmasında kullanılır. Gelir farkı düzeltme bileşeni, kontrol edilemeyen işletme giderleri, yatırım farkı düzeltme bileşeni, sistem işletim gelir farkı düzeltme bileşeni, kalite faktörü ve vergi farkı düzeltmelerini de içermektedir. EPDK tarafından düzenlemeye esas işletme gideri unsurların biri olan kontrol edilemeyen işletme giderleri tutarı, görevli tedarik şirketi tarafından kontrol edilemeyen ve perakende satış faaliyeti kapsamında oluşan işletme giderleri ve dağıtım şirketi tarafından kontrol edilemeyen ve dağıtım faaliyeti kapsamında oluşan işletme giderlerinden oluşmaktadır. Gerçekleşen işletme giderinin, tarife hesaplamalarında dikkate alınan işletme giderinin üzerinde ya da altında oluşması durumunda ortaya çıkan fark, kontrol edilemeyen işletme gelirleri için gelir ve fiyat hesaplamalarında dikkate alınır. Söz konusu farklar EPDK tarafında görevli dağıtım ve tedarik şirketine bildirilir. Şirket söz konusu kontrol edilemeyen işletme giderlerine ilişkin düzeltmeleri oluştukları yılda tahakkuk ederek muhasebeleştirir.

Diğer Alacaklar

Şirket'in diğer alacakları, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla, 653.297 TL, 3.236.529 TL ve 36.101.896 TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer Alacaklar (TL)	31.Ara		
	2023	2024	2025
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	12.397	8.587	10.578
Verilen depozito ve teminatlar	640.900	3.227.942	36.091.318
Toplam	653.297	3.236.529	36.101.896

Verilen depozito ve teminatlar, ağırlıklı olarak kamulaştırma işlemleri kapsamında adli mercilere yatırılan bedellerden oluşmaktadır. Söz konusu tutarlar, Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. tarafından açılan bedel tespit ve tescil davalarına ilişkin olarak ödenen kamulaştırma bedellerini içermektedir.

İlgili tutarlar, dava süreçleri tamamlanmaya kadar mahkemeler nezdinde depo edilmekte olup, yargılama sürecinin sonuçlanmasına bağlı olarak kesinleşmektedir.

Dönemler itibarıyla verilen depozito ve teminat tutarlarındaki artışın temel nedeni, açılan dava dosyası sayısındaki artıştır. Bu kapsamda, özellikle 2025 yılında söz konusu kalemden gözlemlenen artış, Şirket'in faaliyetleri uyarınca kamulaştırma süreçlerinin artmasından kaynaklanmaktadır.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. Bora Sok. Nida Kule Kat: 17 Kat: 17 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: 0216 647 13 00 Fax: 0216 647 13 00
Anadolu Kurumlar V.D. 0216 647 13 00

Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıklar, ağırlıklı olarak Şirket'in mülkiyetinde bulunan taşıtlar, çeşitli makina ve teçhizatlar ile demirbaşlardan oluşmaktadır. Şirket, işletme haklarına sahip olduğu elektrik dağıtım ağına mülkiyetine sahip olmadığı için dağıtım ağına ilişkin varlıkları bilançosunda taşımamaktadır. Bu nedenle, maddi duran varlıklar kalemi, Şirket'in tüm varlıkları içinde oldukça düşük bir seviyede seyretmektedir..

Maddi Duran Varlıklar (TL)	31.Ara		
	2023	2024	2025
Tesis, makine ve cihazlar	0	0	128.818
Demirbaşlar	0	124.606	459.157
Toplam	0	124.606	587.975

Şirket'in maddi duran varlıklar kalemi 31.12.2023 tarihinde sona eren hesap döneminde 0 TL iken, 31.12.2024 tarihinde 124.606, 31.12.2025 tarihinde ise 587.974 TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu artışın temel nedeni, Şirket faaliyetlerinde kullanılmak üzere demirbaş alımları ile 2025 yılı itibarıyla tesis, makine ve cihaz yatırımlarının gerçekleştirilmesidir. Özellikle 2025 yılında, operasyonel ihtiyaçlar doğrultusunda yapılan yeni ekipman ve demirbaş alımları, ilgili kalemdaki artışı desteklemiştir.

Kullanım Hakkı Varlıkları

TFRS 16'ya göre Şirket'in uzun vadeli olarak kiralama yaptığı varlıklar, bilançoları içinde yer almakta olup, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla 421.838.374 TL, 512.254.132 TL ve 473.122.307 TL olarak gerçekleşmiştir.

Söz konusu kullanım hakkı varlıkları binalar, taşıtlar ve orman kullanım hakkı kalemlerinden oluşmaktadır.

Kullanım Hakkı Varlıkları (TL)	31.Ara		
	2023	2024	2025
Binalar	205.457.912	229.622.678	240.693.888
Taşıtlar	149.302.266	208.802.110	150.155.262
Orman Kullanım Hakkı	67.078.196	73.829.344	82.273.157
Toplam	421.838.374	512.254.132	473.122.307

Bu kapsamda, binalara ilişkin kullanım hakkı varlıkları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla 205.457.912 TL, 229.622.678 TL ve 240.693.888 TL olarak gerçekleşmiştir. Binalara ilişkin kullanım hakkı varlıkları, Şirket'in faaliyetlerinde kullanılan hizmet binaları ve benzeri kiralamalara ilişkin sözleşmelerin TFRS 16 kapsamında muhasebeleştirilmesinden oluşmaktadır.

Taşıtlara ilişkin kullanım hakkı varlıkları aynı tarihler itibarıyla sırasıyla 149.302.266 TL, 208.802.110 TL ve 150.155.262 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kalem, Şirket faaliyetlerinde kullanılan araç kiralamalarına ilişkin sözleşmelerin TFRS 16 kapsamında muhasebeleştirilmesi sonucunda oluşmaktadır.

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merdivanköy Mh. Reza Şh. Hida Kulu. Çetpe İş Nrt..
No: 17 Kadıköy / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27.777
Tic. Sic. No: 27.777
Tic. Sic. No: 27.777

Doğuş Arın Enerji Yatırımları A.Ş.

Arın Elektrik Dağıtım A.Ş.

Orman kullanım hakkı kalemi ise 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihli finansal tablolarda sırasıyla 67.078.196 TL, 73.829.344 TL ve 82.273.157 TL olarak kaydedilmiştir. Bu kalem, Şirket'in faaliyetleri kapsamında ilgili kamu kurumlarından elde ettiği kullanım haklarının TFRS 16 kapsamında kullanımı hakkı varlığı olarak muhasebeleştirilmesinden oluşmaktadır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları 31.12.2023 tarihinde sona eren hesap döneminde 107.016 TL olup 31.12.2024 tarihinde aynı seviyesini koruyarak 107.016 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2025 tarihinde ise söz konusu tutar 2.545.676 TL'ye yükselmiştir.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar (TL)	31.Ara		
	2023	2024	2025
Haklar	107.016	107.016	2.545.676
Toplam	107.016	107.016	2.545.676

Söz konusu artışın temel nedeni, 2025 yılı içerisinde Şirket faaliyetlerinde kullanılmak üzere gerçekleştirilen yazılım ve lisans yatırımlarıdır. Elektrik dağıtım faaliyetlerinin dijitalleşmesi, operasyonel verimliliğin artırılması ve mevzuata uyum süreçlerinin desteklenmesi amacıyla yapılan bu yatırımlar, maddi olmayan duran varlıklar kaleminde önemli bir artışa yol açmıştır.

Ertelenmiş Vergi Varlığı

Ertelenmiş vergi varlığı, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihlerinde sona eren finansal tablolarda sırasıyla, 5.860.999.592 TL, 4.294.281.732 TL ve 3.601.670.504 TL'dir.

Ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri) (TL)	31.Ara		
	2023	2024	2025
TFRS 9 uyarınca belirlenen değer düşüklüklerine ilişkin düzeltmeler	(414.205)	(298.268)	(3.414.083)
Gelir/gider tahakkukları ve dönemsellik kapsamındaki düzeltmeler	(254.392.057)	(750.895.360)	(679.498.766)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	6.887.612.321	6.051.766.788	5.622.324.938
İmtiyazlı hizmet anlaşmalarından alacaklar	(751.560.350)	(921.965.156)	(1.301.965.048)
Kullanılmamış izin karşılığı	491.828	723.637	6.498.072
Dava karşılıkları	2.632.270	3.117.853	30.914.139
Kıdem karşılıkları	(473.994)	(1.199.105)	0
Borçlanmalar	499.624	1.003.434	2.658.262
Kullanım hakkı varlıkları	(4.934.115)	(76.083.001)	(68.040.039)
Diğer	(18.461.730)	(11.889.090)	(7.806.971)
Toplam	5.860.999.592	4.294.281.732	3.601.670.504

Buna göre, ertelenmiş vergi bakiyesinde 2023 yılından 2025 yılına kadar kademeli bir azalış meydana gelmiştir.

Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü) bakiyesi, TFRS finansal tabloları ile vergi mevzuatı uyarınca düzenlenen kayıtlar arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanmakta olup, ilgili dönemler itibarıyla söz konusu bakiyenin oluşumunda en büyük etkiyi maddi ve maddi olmayan duran varlıklara ilişkin geçici farklar yaratmıştır. Bu kalemden kaynaklanan

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mordivanköy Mah. No: 7, Sk. Nida Kule Kat: 10. Kat
No: 34750 Beşiktaş/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 26740
www.bizimmenkul.com.tr

Doğan Aras Enerji Yatırımları A.Ş.

Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.